

TÖBBFUNKCIÓS KÖZÖSSÉGI HÁZ LÉTESÍTÉSE ASZÓDON

AZ ELŐZETES MEGVALÓSÍTHATÓSÁGI
TANULMÁNY



2018

Készítette: Aszód Város Önkormányzata megbízásából a
JRT Stúdió Bt.

Dokumentum verziószám: 1.7

TARTALOMJEGYZÉK

0.	DOKUMENTUM INFORMÁCIÓK.....	5
0.1.	DOKUMENTUM ADATOK.....	5
0.2.	DOKUMENTUM KÉSZÍTŐI, KÖZREMŰKÖDŐI, KAPCSOLATTARTÓI.....	5
0.3.	KAPCSOLÓDÓ DOKUMENTUMOK	6
0.4.	KAPCSOLÓDÓ MELLÉKLETEK	6
0.5.	DOKUMENTUM TÖRTÉNET	6
1.	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ.....	7
1.1.	A projekt javaslat általános, rövid vezetői összefoglalása	7
1.2.	A tanulmány eredményeinek rövid, lényegi összefoglalása	12
1.2.1.	Pénzügyi kockázatok	13
1.2.2.	Megvalósíthatósági és fenntarthatósági kockázatok	13
1.2.3.	Társadalmi szempontok	13
1.2.4.	Jogi szempontok.....	13
1.2.5.	Szakmai szempontok.....	14
1.2.6.	Abszorpciós szempontok.....	14
1.2.7.	A projektjavaslat illeszkedése szakpolitikai dokumentumokhoz	14
1.3.	A projekt rövid, lényegi összefoglalása.....	14
2.	A projektjavaslat kiindulási és alapadatai	15
2.1.	Alapadatok	15
2.2.	A projektjavaslat által elérendő célok kitűzése	16
2.3.	Indikátorok, mutatók.....	16
2.4.	A projektjavaslat célcsoportjai.....	18
3.	A projektgazda bemutatása.....	19
3.1.	A projektgazda általános adatai	26
3.2.	A projektgazda /projektmenedzsment szervezet bemutatása	27
3.3.	A projektgazda kapcsolata a projektjavaslattal	29
4.	Háttér, környezet.....	30
4.1.	Érintett földrajzi terület bemutatása.....	30
4.2.	A terület gazdasági helyzetének bemutatása	69
4.3.	Jogszabályi, szakpolitikai háttér.....	70
5.	A fejlesztés szükségszerűségének ismertetése	72
5.1.	A fejlesztendő tevékenység ismertetése	72
5.2.	A fejlesztési szükségszerűség („probléma”) meghatározása, megfogalmazása	77

5.2.1.	Jogszabályi, szakpolitikai kényszer	77
6.	A cél elérése érdekében fejlesztendő tevékenység	82
6.1.	A fejlesztési célok meghatározásának módszere	82
6.2.	A fejlesztés irány	83
6.3.	A fejlesztési irány, szükséglet azonosítása	83
6.4.	A megvalósíthatatlan megoldások kizárása	90
6.5.	A fejlesztési irány illeszkedése az operatív programok rendszerébe	90
6.5.1.	Egyéb Nemzeti fejlesztési dokumentumokhoz való illeszkedés	91
•	Illeszkedése az Európai Unió fejlesztéspolitikájához (Europa2020 és Széchenyi 2020)	91
6.5.2.	Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia	92
6.5.3.	Nemzeti Környezetvédelmi Program	93
6.5.4.	A fejlesztési irány igazodása más fejlesztési programokhoz	93
7.	A fejlesztés megvalósításának módjai	95
7.1.	A MEGFELELŐ ALTERNATÍVA KIVÁLASZTÁSI MÓDSZERE	95
7.2.	„0” változat – projekt nélküli eset	95
7.2.1.	A változat leírása, összefoglaló ismertetése	95
7.2.2.	A tevékenység, működés jellemzése	96
7.2.3.	Műszaki paraméterek, várható eredmények, hatások bemutatása	96
7.3.	„A” változat – Bővítés, felújítás	96
7.3.1.	A változat leírása, összefoglaló ismertetése	96
7.3.2.	Összefoglaló műszaki paraméterek	99
7.4.	7.3. „B” változat – Új építés	100
8.	A változatok értékelése	100
9.	A projektjavaslat ütemezése	103
9.1.	Műszaki-megvalósíthatósági jellegű ütemezés	103
9.2.	A tervezett közbeszerzési eljárások ütemezése	103
9.3.	Az aktuális helyzet leírása	104
9.4.	Intézkedési terv	104
10.	KOCKÁZATELEMZÉS	106
10.1.	LEHETSÉGES KOCKÁZATOK	106
10.2.	KOCKÁZATOK AZONOSÍTÁSA	106
10.3.	KOCKÁZATOK ÉRTÉKELÉSE	108
10.4.	KOCKÁZATOK KEZELÉSE	109
11.	A tanulmány mellékletei	111



A jelen...

...és a jövő.



0. DOKUMENTUM INFORMÁCIÓK

0.1. DOKUMENTUM ADATOK

ELNEVEZÉS	MAGYARÁZAT
Projekt	Több funkciót betöltő közösségi tér megteremtése indokoltságát alátámasztó koncepció kidolgozása
Cím	Többfunkciós Községi Ház létesítése Aszódon
Fázis	Megvalósíthatósági tanulmány készítése
Megbízó	Aszód Város Önkormányzata
Felelős	Jurtin László Tamás
Verzió	1.7
Oldalszám	111
Minősítés	Bizalmas
Státusz	Munkaanyag dokumentum Kormány előterjesztéshez

0.2. DOKUMENTUM KÉSZÍTŐI, KÖZREMŰKÖDŐI, KAPCSOLATTARTÓI

#	NÉV	BEOSZTÁS / CÉG	
1.	SZTÁN ISTVÁN	polgármester	Aszód Város Önkormányzata
2.	KOVÁCS TAMÁS	alpolgármester	Aszód Város Önkormányzata
3.	UTI CSABÁNÉ	pénzügyi osztályvezető	Aszód Város Önkormányzata
4.	SZÁSZI TAMÁS	műszaki ügyintéző	Aszód Város Önkormányzata
5.	KISSNÉ RUZSOM SZILVIA	HEP ügyintéző	Aszód Város Önkormányzata
6.	JURTIN LÁSZLÓ TAMÁS	ügyvezető	JRT Stúdió Bt.

0.3. KAPCSOLÓDÓ DOKUMENTUMOK

#	CÍM
1.	-

0.4. KAPCSOLÓDÓ MELLÉKLETEK

#	CÍM
1.	HELYSZÍNRAJZ
2.	TERVDOKUMENTÁCIÓ
3.	KÖLTSÉGBECSLÉSEK
4.	ESZKÖZLISTA
5.	LÁTVÁNYTERVEK
6.	ELŐÍRÁSOK
7.	MŰSZAKI LEÍRÁS
8.	FELMÉRÉSI TERVEK
9.	TÁBLÁZATOK
10.	FOTÓDOKUMENTÁCIÓ

0.5. DOKUMENTUM TÖRTÉNET

#	DÁTUM	KIÁLLÍTÓ	VÁLTOZÁS / MEGJEGYZÉS
1.	2018. június 21.	Jurtin László	-
2.	2018. június 22.	Jurtin László	-
3.	2018. július 18.	Jurtin László	-
4.	2018. július 24.	Jurtin László	-
5.	2018. július 28.	Jurtin László	-
6.	2018. augusztus 08.	Jurtin László	-

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

1.1. A projekt javaslat általános, rövid vezetői összefoglalása

Budapesttől Keletre, Gödöllő és Hatvan között Aszód a középső Galga-mente legnagyobb települése, a Galga-mente fővárosa. Jelenlegi lakosságszáma 6500 fő, a város lakóinak száma az általános népességfogyás ellenére folyamatosan növekszik. **Közlekedési, oktatási, üzleti, közigazgatási központ, az Aszódi Járás székhely központi települése.**

Célkitűzésünk, amelyet szeretnénk elérni, hogy városunk **a térség kulturális központjává** is emelkedhessen. Azonban ehhez nagyobb nézőszám befogadására alkalmas közösségi teret kell teremtenünk. Ehhez kérjük a tehát a Kormány támogatását, hogy a projektjavaslatot tovább fejleszthessük, megvalósíthassuk. Ehhez első lépésben a projekt-előkészítés támogatására van szükségünk.

Jelenleg ünnepeink megtartására az Aszódi Evangélikus Petőfi Gimnáziumtól kell igénybe vennünk annak nagytermét, mivel ez alkalmas a legtöbb fő befogadására a városban. Gyakran kényszerülünk ennek igénybevételére, mivel nem mindegyik rendezvény tartható a szabadban, a kedvezőtlen időjárási vagy késő őszi, téli körülmények miatt csak eső- és szélvédett helyre tudjuk a város lakóit meghívni, együtt ünnepelni, megemlékezni az állami ünnepekről.

A közösségi tér rendezvényterme az alábbi eseményeknek nyújthat helyszínt:

- Farsangi rendezvények – helyi és járási
- Színházi előadások – helyi és járási
- Az 1848-as forradalom kezdete, Nemzeti ünnep – helyi és járási
- Koncert, hangverseny – helyi és járási
- Államalapító Szent István király ünnepe - Magyarország nemzeti és állami ünnepe – helyi és járási
- Október 23. - az 1956-os forradalom ünnepe, nemzeti ünnep az 1956. évi forradalom és szabadságharc emlékére - helyi és járási
- Karácsonyi ünnepkör- idők, nagycsaládosok karácsonya – helyi közösség
- Tánc- sportversenyek, fogadások, de akár igénybe vehető lenne családi lakodalmak, lakossági, civil körök rendezvényeinek megtartására is.

Tehát nagy szükség lenne a közösség részére egy nagyobb – 250-300 fő befogadására alkalmas méretű közösségi térre.

A projekt megvalósításának helyszínéül a volt Tüdőgondozó ingatlanát választottuk, ebben több tényező játszott szerepet:

- az épület eredeti funkciója megszűnt, jelenleg üresen, kihasználatlanul áll
- a város fő útvonala mellett található a központban, jól megközelíthető helyen
- az épület viszonylag jó állapotban van statikailag, alkalmas az átalakításra
- költséghatékonyan, az épület bővítésével, a lehetőségek racionalizálásával kívánjuk a projektet megvalósítani
- nincs más, a cél megvalósítására alkalmas ingatlan a város tulajdonában

A városban jelentős igény van a kulturális terek bővülésére, két középiskolában, kettő általános iskolában, óvodában és bölcsődében, 2200 diák és gyermek nevelkedik.

Több mint 700 gyermek tanul a Podmaniczky Alapfokú Művészeti Iskolában. A térségből is számítunk a rendezvényekre látogatókra, kiválóak a közlekedési lehetőségek, hiszen Aszódot kettészeli a 3-as számú fő közlekedési út, valamint a város keleti határában halad az M3 autópálya és a Miskolc-Budapest vasútvonala.

Aszód jelentős múlttal büszkélkedhet, területe több mint 5000 éve már a kőkorszakban is lakott vidék volt, mely a történelem viharjai alatt újra és újra benépesült. Várossá, központi településsé Podmaniczky I. János tette, s a település története innentől hosszú ideig összeforrott a Podmaniczky családdal. A Podmaniczky család birtokalapító, településfejlesztő, városépítő, idegenekkel, vallásokkal szemben toleráns, befogadó szelleme ma is meghatározza településünk életét. A Podmaniczky családi kastélynak a város főterét ölelő szárnya jól szimbolizálja a város nyitottságát, melyet továbbra is meg kívánnak őrizni.

Aszód olyan kisváros, amely még emberléptékű, ahol mindenki ismer mindenkit, ahol még köszönnek is egymásnak! Számos olyan családi rendezvénye van, amelyen érdemes részt venni, ahol barátságos, mosolygó emberekkel találkozhatunk. Ilyen a **Generációk Napja, az Aszód Fesztivál, Karácsonyi és Húsvéti Vásár, Nyári Zenei Esték**. Ezek az alkalmak mind-mind erősítik az aszódiai összetartozás tudatát. 2016-ban két olyan esemény is volt, amire nagyon büszkék. A város főterét úgy újították fel, hogy eddig nem látott lakossági összefogás segítette anyagilag és kétéves munkával a sikeres megvalósítást. A felújított főtéren felállított adventi koszorúnk pedig elnyerte az ország egyik legszebb adventi koszorúja címet, köszönhetően a közösségi oldalon elindult mozgalomnak és az aszódiai lelkesedésnek. A sikeres rendezvények mellett természetesen minden olyan városi és városi színvonalú szolgáltatást megtalálunk, amire egy kisvárosban szükség van.

Nem kíván a város versengeni a két szomszéd "nagy" településsel, Hatvannal vagy Gödöllővel. Szép, tiszta, élhető akar maradni. Itt nem látni siető embert a főútcán, itt ismerőse megállítja és megkérdezi, hogy „Hogy van, mi újság?” Itt figyelnek egymásra, és segítik egymást az emberek, ha baj van. **A városfejlesztési elképzelésekkel ezt a közösséget kívánják megtartani, és szolgálni.**

A közművelődésről szóló 1/2010.(II.1.) rendeletében Aszód Város Önkormányzata közművelődési intézmény és közösségi színtér működtetésével az alábbi kiemelt célok megvalósulását segíti elő:

- ✔ **A közösség művelődéséhez méltó, esztétikus környezet és infrastruktúra kiépítése.**
- ✔ A lakosság élet- és munkaképességének növelése, válságkezelési technikáinak fejlesztése.
- ✔ A humán erőforrás fejlesztése, az iskolai képzést kiegészítő, képességfejlesztő lehetőségek biztosítása.
- ✔ A lokálpatriotizmus, a helyi értékek védelmének erősítése (helytörténet, honismeret, hagyományőrző közösségek stb.).
- ✔ **Az életkori közösségek segítése (ifjúság, idősek).**
- ✔ **A rekreáció vonzó lehetőségeinek megteremtése, lehetőség biztosítása szórakozási és közösségi igényekhez.**
- ✔ A város környezeti, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak feltárása, megismertetése, a helyi művelődési szokások gondozása, gazdagítása.

- ✓ Az egyetemes, nemzeti és kisebbségi kultúra értékeinek megismertetése, az ünnepek kultúrájának gondozása, műkedvelő művészeti együttesek, alkotó művelődési közösségek, csoportok tevékenységének támogatása, művészeti rendezvények, kiállítások tartása, nagyrendezvények szervezése és lebonyolítása.
- ✓ Ismeretterjesztés és iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző tanfolyamok, életminőséget javító tanulási, felnőttoktatási lehetőségek megteremtése.
- ✓ **A város ünnepeinek méltó megszervezése.**
- ✓ A kulturális és tudományos ismeretszerzés lehetőségeinek biztosítása.
- ✓ **A különböző művészeti ágak befogadására és művelésére alkalmak (folyamatok) szervezése.**
- ✓ A helyi nyilvánosság, tájékoztatás fejlesztése.
- ✓ **A város térségi szerepkörének kulturális erősítése.**
- ✓ Kapcsolat a testvérvárosok kulturális szervezeteivel, a **kulturális turizmus erősítése.**

Az önkormányzat a közművelődési feladatokat önkormányzati fenntartású önállóan működő, több színterű intézmény működtetésével látja el. Az intézmény a Művelődés Házában működik a Városi Könyvtárral együtt itt nyert elhelyezést a művészeti iskola is. A feladat ellátásban közművelődési megállapodás alapján részt vehetnek egyéb fenntartású intézmények, civil szervezetek, jogi vagy magánszemélyek.

Aszód számos kulturális és közművelődési intézménnyel rendelkezik, azonban egyik sem nagyobb látogatószámú rendezvény fedett helyen történő befogadására:

Az Aszód Városi Kulturális Központot 2012-ben a Városi Könyvtár, a Petőfi Közérdekű Muzeális Gyűjtemény és a Korona Ház egyesítésével hozták létre. Az utóbbi években az országos tendencia szerint a közösségi szolgáltatások nagymértékű csökkenése figyelhető meg. A kulturális szolgáltatások az ingyenesen használható internettel rendelkező kommunikációs eszközök telepítésével érhetőek el. A közművelődési intézmények programjainak kiterjesztése hozzájárulhat a hátrányos helyzetű lakosság munkaerő piaci boldogulásához, emellett számos programmal lehet az idős lakosság élethosszig tartó tanulásnak teret biztosítani.

A településen számos sport tevékenységet folytató civil szervezet működik, a sport területén végzett kiemelkedő tevékenységet a település évente díjazza. A sporttevékenységek népszerűsítése és a sportolási lehetőségek biztosítása elsősorban az oktatás-nevelési intézmények keretén belül történik: az önkormányzat támogatja a tornacsarnok, iskolai és a városi sportpálya fenntartását is. Az iskolai oktatásban a későbbiekben az úszás-oktatás is integrálódhat a hagyományos mozgásformák közé.

A település közösségi és kulturális programjainak otthont ad a fejlesztést követően kialakított szabadtéri színpad vagy fesztiváltér.

A közösségi terek – így a Többfunkciós Közösségi Ház – fejlesztése hozzájárul a lakosság közérzetének javításához, illetve lehetőséget ad a szabadidő rekreációs eltöltéséhez. A közösségi terek, ahogy lehetőséget nyújtanak a közösségi kapcsolatok kialakításához, a helyhez kötődő élmények és kapcsolatok révén a helyi identitás erősítését is célozzák.

A közösségi zöldterületek kialakítása, játszóterek, illetve közparkok, szabadidős sportpályák fejlesztése jelentősen hozzájárulhat a lakosság szabadidős tevékenységeinek magas

színvonalú eltöltéséhez, emellett hozzájárul az egészséges életmód fenntartásához a lakosság valamennyi korcsoportja között. Ehhez kapcsolódóan közösségi rekreációs célú zöldterület-fejlesztés történhet a Kiserdő és Berek erdő területén.

A fenti fejlesztési célok eredményességét növelheti, hogy egyes elemei a környező települések igényeit (pl. oktatás, sport célú fejlesztések, rekreációs fejlesztések) is kielégíthetik. A fejlesztések bővítik a szomszédos településekkel való együttműködés lehetőségeit, a városközponti szerepének erősítésével.

Projekt:

- ✓ **Közösségi terek kialakítása**, szabadtéri színpad megvalósítása
- ✓ Rekreációs célú fejlesztések

Fő fejlesztési szükségletek:

- ✓ **A helyi kulturális élet innovációja**, a minőségi kultúrafogyasztás ösztönzése, a hagyományok átöröklése mellett a kreatív kezdeményezések elismerése és támogatása;
- ✓ **Közösségépítés**, többgenerációs időtöltést biztosító szabadidős-közösségi terek létrehozása a városrészi közösségi terek felújításával, kisebb közterek revitalizációjával és közösségi térként történő funkcionális hasznosításával; a generációk közötti párbeszéd elmélyítése a lakosok aktivizálásával, motiválásával az „alulról jövő” kezdeményezések felkarolásával;
- ✓ **A civil társadalom megerősítése**, mely révén a helyi szereplők nagyobb részt vállalhatnak a város életének, életminőségének alakításában.
- ✓ **A fiatalok támogatása**, számukra vonzó, a fiatalokat közösséggé formáló, társadalmi integrációjukat és városi életbe való intenzívebb bevonásukat elősegítő, számukra igényes szabadidő-eltöltési lehetőségeket biztosító közösségi, kulturális élet feltételeinek a kialakítása.

Hosszú távú jövőkép: Aszód a **Galga mente fővárosa**, olyan pezsgő kulturális élettel, egészséges életmódra ösztönző aktív időtöltési lehetőségekkel, összetartó közösséggel, erős identitással bíró várossá kíván válni, amely egyedi erőforrásaira és a helyi szereplők társadalmi szerep- és felelősségvállalására építve képes vonzó többgenerációs színtereket biztosítani lakosai számára, ezáltal is megállítva a fiatalok elvándorlását és növelve a város népességmegtartó erejét. Valamennyi alább szereplő területen **érvényesíteni kell az innovatív megoldások alkalmazását; az esélyegyenlőség, szociális érzékenység, valamint a környezetvédelem, környezettudatosság szempontjait.**

Tervezett beavatkozások	Specifikus célok		
	Aktív "közösségi" kultúrafogyasztás népszerűsítése	Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése	A helyi szereplők felelősség- és szerepvállalásának fokozása a város életében
Többgenerációs aktív kulturális-közösségi terek kialakítása	X	X	X
Kulturális, közművelődési épületek átalakítása, megújítása a helyi értékekre és lakossági aktivitásra épülő kulturális funkciók megerősítésére	X		
Kulturális élményközvetítő események szervezése a kulturális, közművelődési intézmények és szervezetek kulturális programkínálatának bővítésével, összehangolásával	X		
Városi közösségi „kulturapontok” kialakítása a közterületek nyitott közösségi tér funkciójának erősítése érdekében az alulról jövő kulturális-közösségi kezdeményezések kisebb léptékű infrastrukturális háttérének biztosítására	X		X
Alulról jövő kezdeményezések támogatása az aktív kultúrafogyasztás ösztönzésére, lakossági csoportok, utcaközösségek kisebb léptékű kulturális és közösségi programjainak bővítésével	X		
Közösségépítést is szolgáló aktív szabadidős programok kisebb léptékű infrastrukturális háttérfeltételeinek megteremtése		X	
Aktív, egészséges közösségi szabadidő-eltöltés népszerűsítését célzó programok szervezése		X	
Közösségépítést ösztönző programok szervezése, különös tekintettel a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló és a társadalmi felelősségvállalást erősítő közösségi programokra			X
Közösségépítés módszertani támogatása			X

1.2. A tanulmány eredményeinek rövid, lényegi összefoglalása

A megvalósíthatósági tanulmány elkészítése kettős célt szolgál: egyrészt releváns információt szolgáltat magának a pályázónak arról, hogy támogatási kérelme kellően megalapozott, másrészt az értékelők számára nyújt elégséges információt a korrekt döntéshozatalhoz.

A projekt tervezése során egyrészt a már meglévő adatoknak, adatbázisoknak, korábbi kutatások eredményeinek áttekintése történt, mintegy feltérképezve a projekt megvalósulási területének külső és belső környezetét, társadalmi, gazdasági jellemzőit. Másrészt szakmai műhelyek, egyeztetések, szakpolitikai megbeszélések, háttér tanulmányok elkészítése, szakmai interjúk, kérdőíves felmérések eredményeként kifejlesztésre került az Aszód Városban a Többfunkciós Községi Ház kialakítását magába foglaló projekt koncepció és az előírt kritériumoknak megfelelő részletességű megvalósíthatósági tanulmány.

A tanulmány elkészítése során abból indultunk ki, hogy a település hatékony működésére és működtetésére olyan hosszú távú koncepciót kell alkotni, melyet akciótervekre lebontva lehetővé teszi egy tiszta, élhető, pezsgő kulturális élettel büszkélkedhető kisváros kialakítását.

Ennek megfelelően a tanulmány célkitűzése tehát nemcsak a kérdés társadalmi-gazdasági összefüggéseinek és a lehetőségeknek az összefoglalása, ill. bemutatása, hanem a település kultúrcentrikus szemléletű megközelítése, mely ma Magyarországon számos városban ismerhető fel. A tanulmány nem vállalhatja ugyan fel a szükséges döntések meghozatalát, azonban segítséget tud adni a döntéshozóknak, hogy megmutassa azokat a lehetséges válaszokat, amelyekkel hatásosan és hatékonyan kezelhetik a város lakóinak kultúrára való igényét.

A tanulmány célja a valós probléma megismerése, összefüggések megláttatása, probléma-megoldás, tárgya az érvényesülő törvényszerűségek, igények feltárása.

A konceptualizálás során meghatározzuk a fogalmak pontos jelentését. A problémát ún. dimenziókra bontjuk, amelyek valamely fogalom meghatározott nézőpontjait jelentik. A dimenziók kialakításának törekedtünk, hogy azok egymást kizárók legyenek, és lehetőleg teljeskörűen leírják a vizsgált problémát, meghatároztuk a projekt indikátorait, azaz jellemző mutatóit is. A megvalósíthatósági tanulmány széleskörű társadalmi-gazdasági partnerséggel, a várostérség települési önkormányzatainak, releváns munkaerő-piaci szereplőinek és a hátrányos helyzetű, aktív korú munkavállalók képviselőinek közreműködésével készült. Kifejezetten az aszódi járás tizenegy településének – Aszód város, Bag nagyközség, Domony község, Galgahévíz község, Galgamácsa község, Hévízgyörk község, Iklad község, Kartal nagyközség, Tura város, Vácegres község, Verseg község – gazdasági, társadalmi, kulturális helyzetével összefüggő kérdésekre koncentrált. ***Pest Megye Önkormányzatának Közgyűlése 2016. szeptember 30-i ülésén 42/2016.(09.30.)PMÖ határozatában az Aszódi Járast kedvezményezett járásnak jelölte ki. A kedvezményezett járások, azok a járások, amelyeknek komplex mutatója kisebb, mint az összes járás komplex mutatójának átlaga. A kedvezményezett járáshoz tartozás a különböző támogatási felhívások, pályázatok elbírálásánál, előnyt, illetve többletpontszámot jelenthet.***

A veszélyek kezelésére való felkészülés kiemelten fontos sikertényező, melyet a pályázó a kockázatok felmérésén túl kockázatkezelési terv összeállításával kíván biztosítani. A kockázatelemzést és a kockázatmenedzsmentet már a projektindítás előtt el kell indítani, majd a teljes projektfolyamatba be kell építeni a projektmenedzser állandó feladatai közé.

1.2.1. Pénzügyi kockázatok

A projekt közcélú jellegű, bevételt nem termel, támogatási intenzitása 100 %-os, amelyből a projekt előkészítés költsége nyerhető el az első ütemben. Így a projekt megvalósítási időszakában a teljes támogatási összeg rendelkezésre áll a szakmai tevékenységek ütemezett végrehajtásához. Az utófinanszírozás problémájával nem kell számolni, a likviditás biztosított, ezért a pályázó jelentős pénzügyi kockázatokkal nem számol.

1.2.2. Megvalósíthatósági és fenntarthatósági kockázatok

Tekintve, hogy a projektet megvalósító Aszód Város Önkormányzata a magyar közsféra szerves része, a szakterületre vonatkozó minden jogszabályváltozás kockázatot jelent a tervezett projekt végrehajtására.

Publikus információk szerint a közsféra kétirányú változás előtt áll: egyrészt új hatásköri funkciók odatelepítésével feladatai növekednek, másrészt a foglalkoztatotti létszám jelentős leépítése várható. A változások közvetlenül érintik a megvalósító szervezetek humánerőforrás kapacitását. A projektmenedzsment felkészült az új helyzetre vonatkozó „vészforgatókönyv” kialakítására: egyrészt a célfeladatok rugalmas kiírásával, másrészt külső szervezetek és szakemberek alkalmazásával a felhívásban rögzített lehetőségek és korlátok betartása mellett. A projekt megvalósítását szervezeti kockázatok nem veszélyeztetik.

1.2.3. Társadalmi szempontok

A projekt sikeres megvalósításához a projektgazda, a projektmenedzsment és a közreműködő külső szervezetek projekt célok iránti erős elköteleződése, a célcsoportok saját szükségleteinek, igényeinek, érdekeinek felismerése és tudatosodása, az elért eredmények folyamatos kommunikációja és a projektet körülvevő helyi társadalom elfogadó, támogató, pozitív attitűdje szükséges. E sokszereplős környezet különféle kockázatokot hordoz.

A projektszemélyzet fő állású munkája mellett, célfeladatként vesz részt a megvalósításban. A növekvő, hullámzó leterheltség miatt a kifáradás, közönyössé válás veszélye fenyegethet, a **„burn out”** szisztéma jelent kockázatot a projektelőkészítés fázisában.

A helyzet kezelésére a résztvevőket folyamatosan motiváljuk, illetve a projekt társadalmi fontosságára, a helyi társadalmi kohézió erősödésének személyesen meg tapasztalható pozitívumának hangsúlyozására, és a projekt megvalósításához kapcsolódó innováció részesévé válására erősítő kommunikációt alkalmazunk, a kiegészítés ellen szükség szerint szupervíziót szervezünk. Tervezzük külsős menedzsment szakértők alkalmazását a megvalósítás szakaszában.

1.2.4. Jogi szempontok

Az utóbbi évtizedben a jogszabályi környezet jelentős és gyors változása zajlott, és vélelmezhetően ez a folyamat még a projekt megvalósítás időszakát is érinti. A jogi környezet átalakulása több aspektusból is érintheti a projektet: a közbeszerzésre vonatkozó szabályok változásának „kivédésére” a projektgazda képzett szakértőt bíz meg. Amennyiben a képzésre, szakképzésre

vonatkozó jogszabályok változnak, a külső képző kiválasztásánál alkalmazza a jogi megfelelés garanciális szempontjait. Külső szállítók megbízásánál, a szerződéses vagy megbízásos jogviszonyok közül a számon kérhetőséget és ellenőrizhetőséget biztosító vállalkozási jogviszonyt preferálja.

1.2.5. Szakmai szempontok

A projekt a 2014-2020 közötti Európai Unió tervezési időszakban valósul meg, amelyek alapvető dokumentuma az Európa 2020 Stratégia, amely a tervezési időszak elfogadott stratégiai céljait, prioritásait, tartalmazza.

A Stratégia jelentős, a tervezett projektet érintő megváltoztatása nem valószínűsíthető. A nemzeti szintű stratégiai célok az EU-s célokból levezetett irányok, megváltoztatásukkal nem számolunk. Ugyanakkor az ágazati szintű jogszabályok változása várható, de a projektre nézve kockázatot nem jelent.

1.2.6. Abszorpciós szempontok

A projekt abszorpciós képessége alacsony, így a belőle fakadó kockázatok is alacsonyak, mivel Aszód Város Önkormányzata egyszerre nem működtet jelentős számú projektet. A projekteket úgy szervezi, hogy egymással párhuzamosan, önálló projekt-teamek dolgoznak projektenként, így nem jelentenek egymásra nézve kockázatot, újabb projekt végrehajtását nem akadályozzák. A tervezett projekt lebonyolításához – a pontos feladatkiosztásnak és átgondolt ütemtervnek köszönhetően – a szükséges humán erőforrások és háttérkapacitás rendelkezésre áll.

1.2.7. A projektjavaslat illeszkedése szakpolitikai dokumentumokhoz

A cél egy olyan többfunkciós közösségi tér megteremtése, amely 260 fős nézőt képes befogadni, továbbá alkalmas a városi- és nemzeti ünnepeink megtartására, a város a járás és kistérség lakosságának kulturális igényeit szolgálja, Aszód város központi meghatározó szerepét erősíti.

A megvalósítandó cél illeszkedik Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz (OFTK), az Országos Területrendezési Tervhez (OTrT), a Pest Megyei Fejlesztési Programhoz.

Európai uniós szakpolitikai háttér tekintetében az EU2020 Stratégiához, a 2014-2020 Partnerségi Szerződésben foglaltakhoz, a fejlesztés szakpolitikai hátterét jelentősen meghatározó Magyarország operatív programjaihoz is.

A projektkonceptió a lakossági igényeknek megfelelően, Aszód gazdasági Programjával, a város Arculati kézikönyvével, Aszód Integrált Településfejlesztési Stratégiájával, a Helyi Esélyegyenlőségi Programmal összhangban, az abban foglaltak figyelembevételével készült.

1.3. A projekt rövid, lényegi összefoglalása

Fejlesztendő tevékenység:	260 fő befogadására alkalmas kulturális színtér kialakítása, közművelődési tevékenység végzéséhez.
Projektjavaslat célja:	A közösség számára művelődéséhez méltó, esztétikus környezet és infrastruktúra kiépítése.
Projektjavaslat indokoltsága:	Térségi központ, járási székhely, a Galgamente fővárosa és mégsem rendelkezik az elvárható kapacitású rendezvényteremmel.

Összegzés a projekt tevékenységekhez szükséges költségekről:

Költségnem	Nettó egységár	Egységárra jutó ÁFA	Bruttó egységár
Projektelőkészítés költségei			39 243 173
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költsége	25 289 900	6 828 273	32 118 173
Engedélyezési- és kiviteli tervek költsége	22 289 900	6 018 273	28 308 173
Megvalósíthatósági tanulmány	3 000 000	-	3 000 000
Közbeszerzés költsége	5 700 000	1 425 000	7 125 000
Beruházáshoz kapcsolódó költségek			663 972 383
Építéshez kapcsolódó költségek	445 798 000	120 365 460	566 163 460
Építési költségek	445 798 000	120 365 460	566 163 460
Eszközbeszerzés költségei	77 014 900	20 794 023	97 808 923
Eszközbeszerzés	77 014 900	20 794 023	97 808 923
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások			14 541 500
Műszaki ellenőri szolgáltatás költsége	5 750 000	1 552 500	7 302 500
Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának költsége	2 850 000	769 500	3 619 500
Nyilvánosság biztosítása	2 850 000	769 500	3 619 500
Projektszintű könyvvizsgálat költsége	2 850 000	769 500	3 619 500
Projektmenedzsment költség			18 351 500
Projektmenedzsmenthez igénybevett szakértői szolgáltatás díja	14 450 000	3 901 500	18 351 500
Költségek összesen:	576 852 800	159 255 756	736 108 556
Tartalék 5%			36 805 428
Projekt becsült költségvetése:			772 913 984

A PROJEKTELŐKÉSZÍTÉS KÖLTSÉGEI

Költségvetés	Nettó egységár	Egységárra jutó ÁFA	Bruttó egységár	Összegzett bruttó költség (kerekített)
Projektelőkészítés költségei			39 243 173 Ft	39 243 000 Ft
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költsége	25 289 900 Ft	6 828 273 Ft	32 118 173 Ft	
Engedélyezési- és kiviteli tervek költsége	22 289 900 Ft	6 018 273 Ft	28 308 173 Ft	
Megvalósíthatósági tanulmány	3 000 000 Ft	0 Ft	3 000 000 Ft	
Közbeszerzés költsége	5 700 000 Ft	1 425 000 Ft	7 125 000 Ft	

2. A projektjavaslat kiindulási és alapadatai

2.1. Alapadatok

A projekt címe:	Többfunkciós Községi Ház létesítése Aszódon
A projekt helyszíne:	Aszód, Kossuth Lajos út 78. Hrsz.: 108
Projektgazda székhelye:	2170 Aszód, Szabadság tér 9.
A projekt kezdete:	2019. január 01.
A projekt befejezése:	2020. december 31.

2.2. A projektjavaslat által elérendő célok kitűzése

A fejlesztési célok és irányok a projektgyűjtéshez illeszkedően kerültek meghatározásra.

A projekt megvalósításával az alábbi igény, szükséglet elégítjük ki:

1. Hagyományőrzés
2. Közösségfejlesztő rendezvények
3. Színházterem
4. Konferenciaterem
5. Egészségfejlesztés
6. Oktatás, képzés
7. Ünnepek, megemlékezések helyszíne
8. Közösségformáló, kulturális, szabadidős és rekreációs célú fejlesztések
9. Civil szervezetek jelenléte a sport, kultúra és szociális gondoskodás területén
10. Sok helyi rendezvény
11. Települési rendezvények megvalósítására alkalmas épület hiánya

A fejlesztési célokhoz és irányokhoz a következő tevékenységek illeszthetők:

1. Projekt előkészítése: A települések komparatív előnyeinek felmérésén alapuló projektötletek érintettek általi elfogadása. Az erőforrások, ingatlanok (telkek, épületek), a finanszírozási források felmérése.
2. Megvalósítási tervek: a rendelkezésre álló források alapján fejlesztési tervek kialakítása, épülettervek. Beruházási költségek kalkulációja. A telepítendő funkciók várható költségei (pl. szolgáltatók személyi költsége – oktatók, egészségügyi szakemberek, infopont szolgáltatásban foglalkoztatottak, szakmai és közösségi fórumokra meghívottak). Épület fenntartási díja (pl. takarítás, helyi piac felügyelete, karbantartás, rezszi – amennyiben a Kaptár-Ház önellátása nem kivitelezhető). Hatósági engedélyek beszerzése.
3. Megvalósítás: beruházások kivitelezése, tanácsadók, szolgáltatók, munkavállalók alkalmazásba vonása.
4. Használat, fenntartás, költséghatékonysági monitoring
5. Esélyegyenlőségi szempontok

2.3. Indikátorok, mutatók

A mutató megnevezése	Mértékegység	Kiindulási érték	Dátum	Célérték	Dátum
OUTPUT MUTATÓK					
A felújított épületek száma	db	0	2019.01.01	1	2020.12.31
Támogatásból létrehozott közösségi terek nagysága	m ²	0	2019.01.01	475,54	2020.12.31
A színházterem ülőhelyeinek száma	db	0	2019.01.01	260	2020.12.31

Környezettudatos energetikai megoldások száma	db	0	2019.01.01	2	2020.12.31
A fejlesztéssel érintett terület nagysága	m ²	2613	2019.01.01	2613	2020.12.31
Támogatással érintett lakosok száma	fő	6135	2019.01.01	6250	2020.12.31

A mutató megnevezése	Mértékegység	Kiindulási érték	Dátum	Célérték	Dátum
EREDMÉNY MUTATÓK					
A rendezvényeket látogatók száma	fő	0	2019.01.01	4000	2020.12.31
Betelepülő települési funkciók	db	0	2019.01.01	4	2020.12.31
MONITORING INDIKÁTOROK					
Elnevezés		Mértékegység		Kiindulási érték	
Rendezvények száma		db		0	
Év:	Érték:	Év:	Érték:	Év:	Érték:
2020.01.01	0	2021.12.31	12	2022.12.31	14
2023.12.31	18	2024.12.31	24	2025.12.31	28
Elnevezés		Mértékegység		Kiindulási érték	
Teremtett új munkahelyek száma		db		0	
Év:	Érték:	Év:	Érték:	Év:	Érték:
2020.01.01	3	2021.12.31	3	2022.12.31	3
2023.12.31	3	2024.12.31	4	2025.12.31	4

Elnevezés		Mértékegység		Kiindulási érték	
Környezettudatos energetikai megoldások száma		db		0	
Év:	Érték:	Év:	Érték:	Év:	Érték:
2019.01.01	0	2020.12.31	2	2021.12.31	2
2022.12.31	2	2023.12.31	2	2024.12.31	2

2.4. A projektjavaslat célcsoportjai

A Többfunkciós Községi Ház létesítése esetében cél, hogy megvalósuló beruházás minél szélesebb társadalmi réteg számára eredményezzen életminőség-javulást. Megfelelő tájékoztatással, konzultációs lehetőséggel (lakossági fórumok, civil fórumok, vállalkozási fórumok, stb.) biztosítjuk, hogy az esetlegesen adódó problémák, érdekellentétek már a beruházások megkezdése előtt felszínre kerüljenek. Aszód Város Önkormányzata az előzetes megvalósíthatósági tanulmány készítése során, partnerségi tervében foglaltaknak megfelelően folyamatosan biztosította ezeket a lehetőségeket: a véleménynyilvánításba bevonta a város civil és vállalkozói rétegét, valamint az egész lakosság számára lehetővé tette, hogy beleszólhassanak a város fejlesztési elképzelésébe.

Az Önkormányzat a továbbiakban is elkötelezett a széles körű partnerség iránt. Az elkészülő tervek és látványtervek minden aszódi lakos számára hozzáférhetőek lesznek.

- **BELSŐ CÉLCSOPORT**

- A VÁROS LAKOSSÁGA

- ESÉLYEGYENLŐSÉGI CSOPORTOK TAGJAI

- Mélyszegénységben élők

- Gyermekek

- Nők

- Idősek

- Fogyatékkal élők

- AZ OKTATÁSI ÉS KÖZMŰVELŐDÉSI INTÉLMÉNYEK

- Középiskolás diákok

- Általános iskolai tanulók

- Óvodába járók

- Bölcsődés korúak

- Szülők, családtagok

- Intézményi dolgozók

- EGYHÁZI KÖZÖSSÉGEK

- CIVIL SZERVEZETEK

- VÁLLALKOZÓK

- GAZDASÁGI SZERVEZETEK

- **KÜLSŐ CÉLCSOPORT**

- A közművelődés, oktatás/képzés, foglalkoztatás és egészségügy szakterületén működő regionális, megyei és települési szintű szervezetek

- Aszód vonzáskörzetében, a Kistérségben és Járásban élők

3. A projektgazda bemutatása

Az Aszódi Polgármesteri Hivatal előirányzatokkal rendelkező, és gazdálkodási tevékenységei ellátását saját **gazdasági szervezettel biztosító költségvetési szerv**. A Hivatal irányító szerve Aszód Város Önkormányzata. A Hivatalt az irányító szerv szervei, Aszód Város Önkormányzat Képviselő-testülete és Aszód Város Polgármestere a Képviselő-testület döntéseinek megfelelően és a jogszabályban meghatározott saját hatáskörben irányítja.

A Hivatalt a Képviselő-testület döntéseinek megfelelően és saját önkormányzati jogkörében a polgármester irányítja, amely jogkörében a jegyző javaslatainak figyelembevételével meghatározza a Hivatal feladatait az önkormányzat munkájának szervezésében, a döntések előkészítésében és végrehajtásában, előterjesztést nyújt be a Képviselő-testületnek a Hivatal belső szervezeti tagozódásának, munkarendjének, valamint ügyfélfogadási rendjének meghatározására.

A kiemelt önkormányzati projekt előkészítésére, így a **Többfunkciós Községi Ház létesítésére** is, projektszervezetet hoznak létre, és élére projektfelelőst állítanak. Ez a projekt lebonyolítására kialakított, a projekt tárgya szerint kijelölt, több szervezeti egység köztisztviselőiből álló munkaszervezet. A projektfelelős feladata a projektszervezet vezetése, irányítása és a projekt adminisztrációja. A projektszervezet létrehozásáról és tagjairól, valamint a projektfelelős személyéről a polgármester és a jegyző együttesen dönt.

A Hivatal az ellátandó feladatokhoz kapcsolódóan alábbi osztályokra tagozódik:

- Aszódi Polgármesteri Hivatal **Jegyzői Osztály**
- Aszódi Polgármesteri Hivatal **Pénzügyi és Gazdálkodási Osztály**
- Aszódi Polgármesteri Hivatal **Városüzemeltetési és Műszaki Osztály**

A Városüzemeltetési és Műszaki Osztály feladatai közé tartozik többek között az önkormányzati vagyon kezelése, nyilvántartása, hasznosítása, amennyiben az nem tartozik más szervezet vagy hivatali szervezeti egység feladatkörébe, ezen belül különösen:

- önkormányzati tulajdonú ingatlanokkal kapcsolatos jognyilatkozatok, tulajdonosi hozzájárulások előkészítése;
- idegen ingatlanon fennálló, az önkormányzatot megillető jogokkal és kötelezettségekkel kapcsolatos nyilatkozatok előkészítése;
- Aszód Város Önkormányzat tulajdonában lévő lakások és nem lakáscélú helyiségek bérbeadásával, egyéb ingatlanokkal kapcsolatos bérleti, használati, hasznosításra, elidegenítésre vagy tulajdonszerzésre irányuló jogviszonnyal kapcsolatos döntésre előkészítő feladatok, amennyiben azok nem tartoznak más szervezet vagy hivatali szervezeti egység feladatkörébe;
- a Hivatal és az önkormányzat által fenntartott, működtetett intézmények technikai, tárgyi, működési feltételeinek, üzemeltetésének biztosításával kapcsolatos feladatok ellátása, ezen belül:
- a technikai személyzet (takarítók, fizikai munkások stb.) — munkáltatói jogköröket nem jelentő — irányításával és vezetésével kapcsolatos feladatok ellátása, a Hivatal üzemeltetésével kapcsolatos feladatok végrehajtása;
- tűz- és munkavédelemmel kapcsolatos feladatok: ennek során külső közreműködővel ellátja a Hivatal tűz- és munkavédelmi felelősi tevékenységét,

gondoskodik a tűz- és munkavédelmi jogszabályok, előírások és szabványoknak a Hivatalban (továbbiakban: működési területen) történő érvényesítéséről, vizsgálja a tűz- és munkavédelmi előírások érvényesülését, intézkedést kezdeményez a hiányosságok megszüntetésére, szükség szerint a mulasztó felelősségre vonására, feltárja a balesetforrásokat, veszélyforrásokat és javaslatot tesz azok

- megszüntetésére, közreműködik a munkaköri leírások tűz- és munkavédelmi feladatainak meghatározásában; közreműködik a Hivatal területén végzett építési, átalakítási beruházások tűz- és munkavédelmi részeinek egyeztetésében, valamint együttműködik az önkormányzat által megbízott külső szakértővel;
- a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ önkormányzat által működtetett szervezeti egységei tekintetében a működtetésből eredő önkormányzati feladatok ellátása, a technikai dolgozók irányítása, amennyiben az adott feladat nem tartozik más szervezeti egység vagy az adott intézmény feladat- és hatáskörébe;

A Városüzemeltetési és Műszaki Osztály feladatai közé tartoznak az előzőekben felsoroltakon felül a gazdaságstratégiai, tervezési, és fejlesztési feladatok, ezen belül különösen: fejlesztési koncepciók koordinációja és kidolgozása;

- Európai Unió, egyéb nemzetközi és hazai fejlesztési források bevonásával megvalósuló rekonstrukciós feladatok és beruházások folyamatos figyelemmel kísérése és szakszerű, határidőben történő lebonyolítása;
- pályázatfigyelés, előkészítés és lebonyolítás, elszámolások készítése, beruházás szervezés és koordináció;
- önkormányzati projektekben külső projektmenedzsment szolgáltatás igénybevétele esetén a projektben való közreműködés, kapcsolattartás a külső projektmenedzsment szervezettel;
- az önkormányzat, az önkormányzati fenntartású és működtetésű intézmények feladataihoz, tevékenységéhez kapcsolódó fejlesztési, felújítási feladatok koordinálása;
- az önkormányzat beszerzéseivel kapcsolatos feladatok (eljárások lefolytatása, dokumentálása, nyilvántartások megőrzése) ellátása, amennyiben azok nem tartoznak más szervezet vagy hivatali szervezeti egység feladatkörébe, illetve közbeszerzési szakértő bevonása esetén közreműködés az eljárás lebonyolításában.

Feladatai közé tartozik mindazon városüzemeltetési feladatok ellátása, amennyiben az nem tartozik más szervezet vagy hivatali szervezeti egység feladatkörébe, ezen belül különösen:

- tervezéshez közterület használatra vonatkozó nyilatkozat kiadása;
- közvilágítás üzemeltetésével és bővítésével kapcsolatos feladatok ellátása;
- parkfenntartás, zöld terület kezelés;
- egyéb energia-felhasználások felügyelete, energia-beszerzések előkészítése;
- járdaépítési programhoz tartozó feladatok ellátása;
- közútkezelői hozzájárulások kiadása; behajtási engedélyek kiadása;
- jegyzői hatáskörbe tartozó közlekedési (különösen: kapubeajtók, utcátlakozások létesítése, átalakítása, megszüntetése) és vízügyi (különösen: fúrt kutak) közigazgatási hatósági feladatok ellátása;

- közreműködés a településüzemeltetéssel kapcsolatos valamennyi önkormányzati feladat ellátásában;
- az önkormányzati közfoglalkoztatás koordinálása.

Aszód Város Önkormányzata képes a projekt végrehajtására, az előkészítéshez és a megvalósításhoz kapcsolódó összes tevékenység ellátására, menedzselésére, ellenőrzésére. Az önkormányzat vagyoni helyzete stabil, vagyonvesztés nem következett be. Ingatlan eladásból, pályázati források bevonásával az önkormányzat vagyona növekedett.

Az Önkormányzat vagyonszerkezete 2016.12.31.-i állapot szerint:

Vagyonelem megnevezése	Ingatlan db	Érték millió
Forgalom képtelen törzsvagyon (nem értékesíthető, nem terhelhető, a kötelező feladatok ellátását	210	2798
Korlátozottan forgalomképes törzsvagyon (meghatározott feltételekkel értékesíthető, illetve	69	2114
Üzleti vagyon (forgalomképes vagyon, amely szabadon értékesíthető és megterhelhető)	92	188
összesen	371	5100

Az önkormányzat pénzügyi helyzete a tervszerű, szigorú pénzügyi politikának köszönhetően stabil. További pozitív változást hozott a kormányzat helyhatóságokat érintő pénzügyi konszolidációja, az önkormányzati hitelek átvállalása.

A 2015-2019-os időszakban:

- működési hitel felvételére nem került sor.
- fejlesztési hitel felvételére nem került sor.
- a pénzügyi egyensúly, a folyamatos likviditás a pénzügyi kifizetések ütemezésének és a folyamatos takarékosági intézkedések következtében biztosítva volt.

A kitűzött célok megvalósításához beruházási/felhalmozási forrásokra van szükség. A források előteremthetők:

Beruházási hitel felvételével. (jóváhagyás után lehetséges)

- ingatlan eladásokból. (feltétellel javasolt, jogszabályi előírások szerint)
- Pályázati forrásokból. (javasolt)

Helyi adók emelésével. (feltétellel javasolt)

- Működési kiadások racionalizálásával, s az így felszabaduló források beruházási célra fordításával. (javasolt)

Egyéb bevételek növelésével. (javasolt)

Az Önkormányzat a gazdasági programban meghatározott célkitűzések megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében a következő feladatokat rögzíti:

- Az Önkormányzat sajátos működési bevételeinek növelési lehetőségeit meg kell keresni. Törekedni kell olyan helyi adórendszer megteremtésére, amely megfelel a helyi adópolitika elvárásainak, és hatékony eszköze az önkormányzati saját forrás növelésének.
- A Képviselő-testület nyomon követi a költségvetési támogatási rendszert, és az elképzeléseivel összhangba hozva igyekszik kihasználni a támogatási rendszer nyújtotta előnyöket (azaz a feladatokat igyekszik olyan formában, illetve feltételekkel

megteremteni, hogy a legkedvezőbb összegű támogatást kapja). Önkormányzati feladatok közös megoldása társuláson keresztül.

- Az Önkormányzat áttekinti a meglévő vagyontárgyait, azok hasznosításának módjait és lehetőségeit, valamint a fenntartási, üzemeltetési költségek nagyságát. Javaslatot dolgoz ki az egyes vagyontárgyak megfelelő hasznosítására, valamint az egyes vagyontárgyak értékesítésére. Fő szempont a vagyongazdálkodás racionalizálása.

– Az Önkormányzat törekszik arra, hogy a gazdasági programjában meghatározott célkitűzéseket lehetőség szerint, minél több pályázati forrás bevonásával valósítsa meg.

- A Képviselő-testület kijelenti, hogy az önkormányzat működtetéséhez nem vesz igénybe hitelfelvételt, és vagyoneledásból származó bevételeit nem forgatja működési feladatokra.

Adóbevételek növelése. Aszódon a kommunális adó mértéke 2017-ben 14.300.- Ft/ingatlan. A kivethető maximális adó mértéke 28.538.- Ft. A jelenlegi aszódi adó a maximális kivehető adó mértékének 50%-a. Az adónem további emelését önkormányzatunk nem tervezi. A telekadó mértéke 2017-ben 200 Ft/m², a kivethető maximális adó mértéke 333,7 Ft/m². A telekadó mértékét az önkormányzat 2018. évre 300 Ft/m² összegben határozta meg.

– Egyéb bevételek növelése. A Déli-iparterület infrastruktúrájának fejlesztésével lehetőség nyílik mintegy 16.300 m² ipari terület értékesítésére. A területet az utépítési projekt után újra kell értékelni és piaci alapon, vállalkozások számára értékesíteni. Az önkormányzat döntése értelmében 6 db új építési telket alakít ki a Majna, Nyárad, Szentkereszt utcák Mély út felőli végén. A lakóház építési fellendülést kihasználva a telkeket a lehető legmagasabb áron értékesíteni kell.

Aszód Város Önkormányzat Képviselő-testülete a 2018-2019. évekre a következő konkrét fejlesztési elképzeléseket határozza meg.

ász	Fejlesztési cél	Becsült költség millió Ft
1	temető kolumbárium bővítés	5
2	városi parkoló kialakítása	20
3	parkoló építés a Kossuth u. 84 előtt	1
4	Szabadság tér útburkolat felújítás	3,5
5	Polgármesteri Hivatal épület felújítás	10
6	játszótér építés a Falujárók 28. mögött	7
7	út- és járdaépítés	40
8	Közösségi Ház építése a volt Tüdőgondozó területén	500
9	vendégház létesítés a Kossuth 68. alatt	25
10	Breda patak medertakarításfolytatás Podmaniczky utca — Kondoros tér között	5
11	egyéb pályázati önerő	10
	Összesen :	626,5

A távlati fejlesztési célok között több olyan is szerepel, amely beruházási költsége miatt pályázati segítségre szorul. Az éves ütemezésben pályázati önerőként megjelölt források ezen pályázatok beadását segítik. A tervezett, nagyobb projektek a következők:

- városi közvilágítási hálózat korszerűsítése (pályázati vagy harmadik feles finanszírozással).
- kerékpárút építése pályázati forrásból.
- Községi Ház létesítése a volt Tüdőgondozó épületének felújításával és bővítésével;
- Turista szállás létesítése a Kossuth Lajos utca 68. épület felújításával;
- többcélú sportkomplexum létesítése a városi sporttelepen;

Az itt felsorolt feladatok megvalósításához az önkormányzat minden lehetséges pályázati forrást (Operatív Programok, pl. VEKOP, KEHOP vagy egyéb uniós pályázatot) felkutat, és minden lehetséges irányban lobbi tevékenységet folytat. Szükséges a támogatása a terület országgyűlési képviselőjének is, illetve az ide valamilyen módon kötődő képviselőknek, vezetőknél.

Önkormányzat egyik legfontosabb célja, hogy az itt élők minél nagyobb körének legyen lehetősége helyben dolgozni, hiszen a munkába történő utazásra fordított idő a szűkebb közösségtől a családtól, illetve a nagyobb városi közösség életében történő részvételtől veszi el az időt.

A munkahelyek számának növelése, új vállalkozások letelepítése a város bevételeinek növekedését, iparűzési-, kommunális adó bevétel-bővülést is eredményez. A növekedő bevételek pedig a fejlesztési elképzelések megvalósításának lehetőségeit bővítik.

Városunk rendelkezik ipari területnek minősített városrészszel, ahol a korábbi években már számos vállalkozás megtelepedett. 2017 évben VEKOP pályázati forrás felhasználásával kiépült a terület szilárd burkolatú úthálózata. A fejlesztéssel a meglévő önkormányzati tulajdonú ipari területek infrastruktúrája bővült, illetve új területek is bevonásra kerülhetnek.

Minden lehetséges fórumon népszerűsíteni kell, illetve vonzóvá kell tenni a helyi ipari területet. A népszerűsítést elsősorban lobbi tevékenységgel, állami befektetés szervezővel illetve hirdetéssel, valamint a honlapon képújságban, helyi sajtóban kell közzétenni.

A helyi ipar erősítése érdekében folyamatos, interaktív kapcsolatot kell kiépíteni a helyi vállalkozások képviselőivel.

Az idegenforgalom a település azon ágazata, ahol még továbbra is vannak kiaknázatlan lehetőségek. Ki kell használni azt, hogy Magyarország turisztikai célpont a külföldi lakosság számára, s jó ütemben fejlődik a belföldi turizmus is. A turisztikai kínálat az igényeket figyelembe véve szélesedik, ahol a településnek meg kell találnia, illetve ki kell alakítania saját arculatját, és fejleszteni kell a turisztikai vonz erejét.

A turisztika fontos azért is, mert munkahelyteremtő és megtartó képessége is jelentős lehet. Az idegenforgalommal kapcsolatos fejlesztési elképzelések:

- Fejleszteni kell a település turisztikai arculatját. Kiemelten kell kezelni azokat a fejlesztéseket, melyek turisztikailag is kiemelkedő jelentőséggel bírnak, vonzerőt jelentenek.

Az infrastrukturális fejlesztések pozitív irányba befolyásolják a település fejlődését. Az infrastruktúrafejlesztést gyakran más fejlesztésekkel elért eredmények kényszerítik ki,

illetve a megvalósult infrastruktúra gyakran újabb fejlesztési igényeket indukál, illetve megnyitja a tovább lépés lehetőségét. Az Önkormányzat Képviselő-testülete ezért fontosnak tartja a közúthálózat, a járda, a csatornahálózat, a vízvezetékrendszer, a szennyvízcsatorna rendszer, a villamos energia, a gáz, a közvilágítás, illetve egyéb telefon, internet, kábeltelevízió szolgáltatások biztosítását, fejlesztését.

Közmű- és út kiépítések azokon a területeken, ahol még hiányoznak, így a teljes Béke kertben, iparterületen, vasúton túli területen.

Az energiaellátásban az önkormányzat szem előtt tartja az alternatív energiák felhasználásának lehetőségét, a Kulturális Központ kialakítása során figyelembe veszi az e célra irányuló lehetőségeket.

Az Önkormányzat Képviselő-testülete fontosnak tartja, hogy a településfejlesztés során azok az igények kerüljenek előtérbe, melyek olyan probléma megoldására, igény kielégítésére irányulnak, melyek alapvető településüzemeltetési és közszolgáltatási feladatokhoz kapcsolódnak.

A képviselő-testület 2015-ben elfogadta az Integrált Településfejlesztés Stratégia című dokumentumot, amely a városfejlesztés kereteit jelöli ki.

A településfejlesztés során — az alapvető településüzemeltetési és közszolgáltatási célú fejlesztések kivételével — figyelembe kell venni a következőket:

- azokat a fejlesztéseket, programokat kell előtérbe helyezni, melyekhez kapcsolódva gazdasági számítások igazolják azt, hogy a fejlesztés eredményeként az Önkormányzat tartósan (legalább 4 éven keresztül) a korábbi éveknél magasabb bevétellel, illetve alacsonyabb kiadással számolhat, és
- melyek hosszú távon a népességszám emelkedését idézik elő,
- melyek munkahelyet teremtenek,

Háttérbe kell helyezni azokat a fejlesztéseket, melyek a lakosság, vagy a vállalkozók nagyon szűk körét érintik, és mely fejlesztésekkel megvalósuló beruházás aránytalan nagy működési kiadásokkal jár, a létrejött beruházás üzemeltetése aránytalanul nagy terhet ró az Önkormányzatra, és adott közszolgáltatás más módon, kedvezőbb anyagi feltételekkel biztosítható.

Törekedni kell az egyértelmű tulajdonviszonyok kialakítására. Azokat a területeket, amelyek önkormányzati tulajdonban vannak, az építmények viszont magántulajdonban, és az önkormányzatnak nem érdeke a meglévő állapot fenntartása, a területet át kell adni a tulajdonosok részére. (Pl. magán garázsok alatti földterület.) Szükséges továbbá a magánosítás idején kialakult úgynevezett úszótelkek esetében (Falujárók úti lakótelep, Kossuth Lajos út 80. lakóházak) a közutak, járdák alatti terület kivételével a területek átadása a lakóközösségek részére.

Az Önkormányzat területrendezési terve a településfejlesztés egyik alapidokumentuma, amely kijelöli a településen belül az egyes településrészek terület felhasználásnak módját, és annak beépítési szabályait, jellegét.

A Képviselő-testület feladata, hogy

- a ciklus ideje alatt áttekintse a településrendezési tervet, szükség esetén lépéseket tegyen a rendezési terv módosítására,
- konkrét lépéseket tegyen a rendezési tervben szereplő fejlesztések megvalósítására.

Az Önkormányzat 2018-ban fogadta el a Településrendezési eszközök (Településszerkezeti terv valamint Helyi Építési Szabályzat és Szabályozási terv) teljes átdolgozását, jogszabályi megfeleltetését a megváltozott jogszabályi környezetnek megfelelően.

2017-ben Képviselő-testület gazdasági szempontból kiemelt területté nyilvánította a Város egyes lakó-és ipari területeit, és elkészítette az ezekre vonatkozó Településrendezési eszköz módosításokat.

A HÉSZ átdolgozásával párhuzamosan elkészült a Települési Arculati Kézikönyv (TAK), mely elfogadás után könyv alakban is megjelenik. 2017 év végére elkészült Aszód város településképi rendelete.

Mivel a Képviselő-testület mandátumának időszaka alatt várhatóan továbbra is pályázati források igénybevitelére nyílik lehetőség, szükséges az, hogy a településfejlesztés egyik fontos eszközévé váljon a pályázati tevékenység.

A sikeres pályázatok érdekében:

- felelősöket kell kijelölni a különböző szintű, jellegű pályázatok figyelemmel kísérésére, (MM) - a pályázatok megírására a szükséges szakértelemmel rendelkező további külsős személyt/személyeket kell keresni és megbízni.
- lépéseket kell tenni az adott fejlesztés megyei, járási, illetve régiós fejlesztési programba való illesztéséhez,

a pályázatok benyújthatósága érdekében a kiemelt fontosságú fejlesztésekre előre terveket kell készíteni — mivel a tervezés, valamint az engedélyeztetés időigényessége miatt az adott pályázatban megadott határidő gyakran nem elegendő.

Aszód Város Önkormányzat fontosnak tartja a helyi adópolitikai célkitűzések megfogalmazását, mivel az jelentősen befolyásolja a településen keletkező saját bevételt, illetve hatással van a településen élő magánszemélyek és vállalkozók anyagi terheire.

A település településüzemeltetési politikájának célkitűzései a következők:

- Az Önkormányzat a közszolgáltatások biztosítása és színvonalának emelése vonatkozásában meghatározottakat a lehető legmegfelelőbb szolgáltatóval végezze, figyelembe véve
 - a gazdaságosság,
 - a hatékonyság,
 - a szolgáltatási színvonal emelését,
 - az eredményesség követelményeit.
- A településüzemeltetési feladatok megvalósítási, főbb szervezési, lebonyolítási feladatait a Polgármesteri Hivatal Városüzemeltetési és Műszaki Osztály végezi. (MM)
- Az Önkormányzat Képviselő-testülete támaszkodik a belső ellenőrzés, és a folyamatba épített előzetes és utólagos vezetői ellenőrzés (FEUVE) rendszer által, az üzemeltetés gazdaságosság, hatékonyság, eredményesség tekintetében tett megállapításaira, észrevételeire.

- A projektjavaslat **Aszód Többfunkciós Községi Ház** megépítésére irányul. A projektjavaslat eredményeképpen létrejövő létesítmény, amely Aszód város önkormányzatának tulajdonába kerül. A már meglévő infrastruktúra bővítéséről, kiegészítéséről van szó, a korábban tudógondozó funkciót betöltő épület kerül bővítésre, átalakításra.

- Az általános forgalmi adó elszámolhatósága tekintetében a kedvezményezett nem jogosult-e az ÁFA levonására, költségvetési szerv.
- A projektgazda alkalmas és képes a projekt végrehajtására, az előkészítéshez és a megvalósításhoz kapcsolódó összes tevékenység ellátására, menedzselésére, ellenőrzésére.

3.1. A projektgazda általános adatai

A projektgazda neve

Aszód város Önkormányzata, címe 2170 Aszód, Szabadság tér 9., Fő tevékenysége 8411. Általános közigazgatás, adószáma 15730435-2-13.

Projektmenedzsment szervezet

A kiemelt önkormányzati projekt előkészítésére, így a Többfunkciós Községi Ház létesítésére is, projektszervezetet hoznak létre, és élére projektfelelőst állítanak. Ez a projekt lebonyolítására kialakított, a projekt tárgya szerint kijelölt, több szervezeti egység köztisztviselőiből álló munkaszervezet. Az önkormányzat az előkészítési szakaszt követően külső projektmenedzsment szolgáltatást tervez igénybe venni. A projektfelelős feladata a projektszervezet vezetése, irányítása és a projekt adminisztrációja, a projektben való közreműködés, kapcsolattartás a külső projektmenedzsment szervezettel. A projektszervezet létrehozásáról és tagjairól, valamint a projektfelelős személyéről a polgármester és a jegyző együttesen dönt.

A projektgazda jogi státusza

Közigazgatási jogalanyisággal az önkormányzat, a képviselőtestület, annak szervei, a polgármesteri hivatal ügyintézője, a polgármester és a jegyző is rendelkeznek. Az önkormányzat kivételével mindezen szervezeti egységek és személyek **közigazgatási hatósági jogkörrel** is bírnak. **Polgári jogi jogalanyisággal** azonban csak maga az önkormányzat és a polgármesteri hivatal, **pénzügyi jogi jogalanyisággal** pedig kizárólag a polgármesteri hivatal rendelkezik.

	Közigazgatási jogalanyiség	Közigazgatási hatósági jogkör	Polgári jogi jogalanyiség	Pénzügyi jogi jogalanyiség
Önkormányzat	X		X	
Képviselőtestület	X	X		
Képviselőtestület szervei	X	X		
Polgármesteri hivatal			X	X
Polgármesteri hivatal ügyintézője	X	X		
Polgármester	X	X		
Jegyző	X	X		

Az önkormányzatot jogi személyiséggel (ezáltal polgári jogi jogalanyisággal) a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény (a továbbiakban: Ötv.) ruházta fel, az önkormányzatiság eszméjéből fakad, hogy az önkormányzat részt vehessen polgári jogi jogviszonyokban.

Összetettebb kérdés a **polgármesteri hivatal jogi személyisége**. Polgári jogi jogalanyiságát e szerv azon az alapon nyeri, hogy az Áht. a polgármesteri hivatalt költségvetési szervvé nyilvánítja, a Ptk. pedig a költségvetési szervet jogi személlyé.

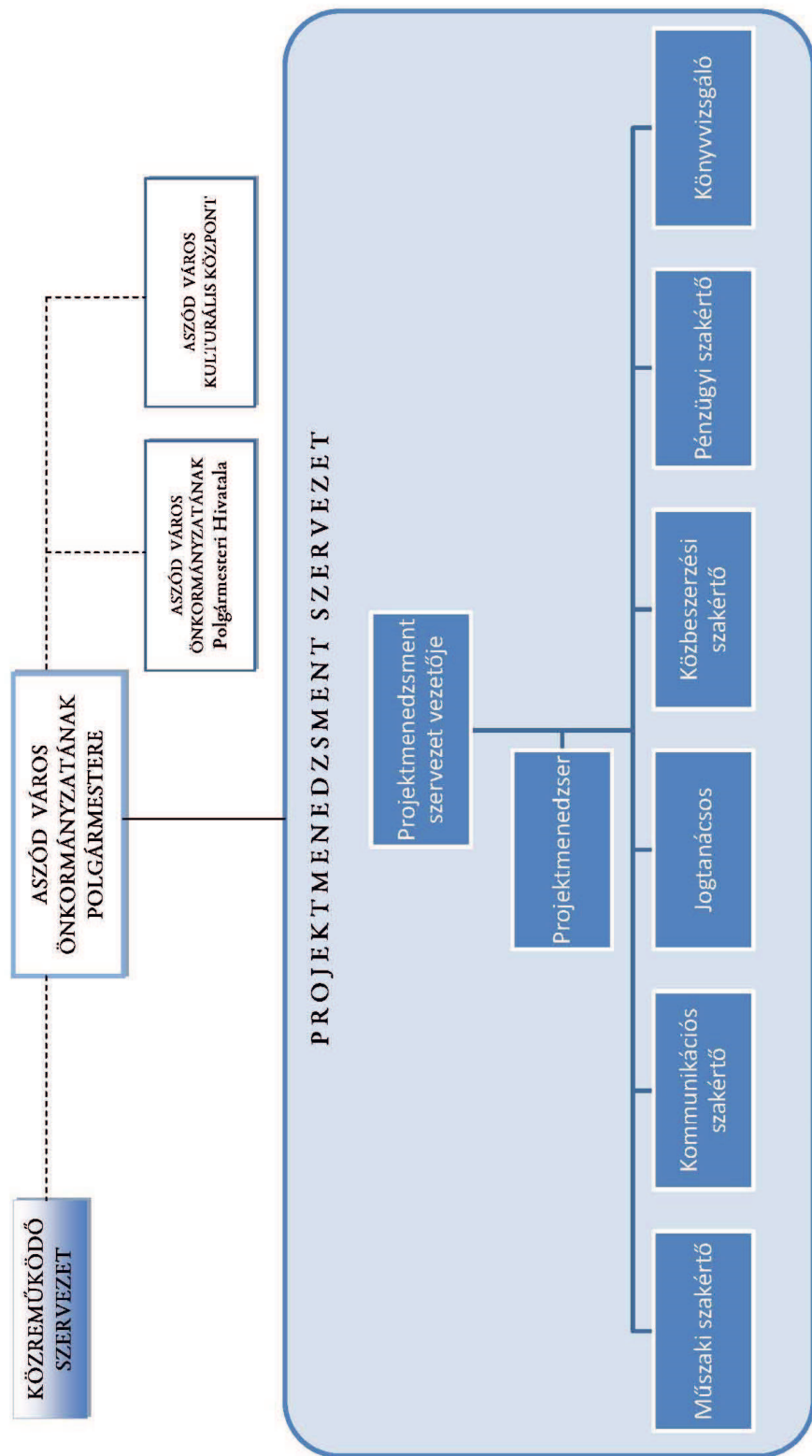
A helyi önkormányzat több szervezeti egysége rendelkezik közigazgatási hatósági jogkörrel: a képviselőtestület, a képviselőtestület szervei, a polgármesteri hivatal ügyintézője, a polgármester és a jegyző. A helyi önkormányzat jogi személy, a választópolgárok közösségét jelenti, vagyis az Alkotmány alapján a választópolgárok kollektíven az önkormányzati jogi személyek, azok, akik az önkormányzat tekintetében jogok és köteleességek alanyai lehetnek. Ebből kiindulva tehát **az önkormányzat**, (a választópolgárok közössége) **mint jogi személy vesz részt a polgári jogi jogviszonyokban**. A választópolgárok közössége közvetlenül nem tud polgári jogi jogviszonyba lépni, ezen képességét **csak jogi személy képviselője** teremtheti meg. Nincs azonban olyan jogszabály, amely kimondaná, hogy az önkormányzatot polgári jogi jogviszonyokban ki képviseli, az Ötv. viszont kimondja, hogy **a képviselőtestületet a polgármester képviseli**. Egy kézenfekvő megoldás tehát az, hogy **az önkormányzat rendelkezzen polgári jogi jogalanyisággal, amelynek perbeli képviseletét** a fenti gondolatmenet okán **a polgármester látja el**.

3.2. A projektgazda /projektmenedzsment szervezet bemutatása

A projekt-előkészítésre vonatkozó támogatási döntést követően támogatási szerződés megkötését előkészítik. Az előkészítéssel kapcsolatos szerződések és számlák kezelési, nyilvántartási rendszerét megtervezik, a szállítói számlákat továbbítani kell a támogató/közreműködő szervezet felé. Ezekhez a feladatokhoz megfelelő pénzügyi/gazdasági képzettséggel és tapasztalattal rendelkező személyt választanak ki. Fontos szempont a beruházási/beruházás tervezési tapasztalat, a vállalkozókkal való kommunikációban az érdekvéonyesítés, a konfliktusok kezelésének képessége.

A projekt-előkészítésben résztvevő vállalkozók (elsősorban tervezők) kiválasztásához közbeszerzési eljárás(oka)t folytatnak le. Ezek szabályszerű előkészítése és lebonyolítása több szakterület együttműködését igényli, a jogszabályokban előírt esetben hivatalos közbeszerzési tanácsadót alkalmaznak.

A PROJEKTMENEDZSMENT SZERVEZET SZERVEZETI ÁBRÁJA



3.3. A projektgazda kapcsolata a projektjavaslattal

A kapcsolat hátterének ismertetése

Aszód Város Önkormányzata vállalt kötelezettsége a közművelődési tevékenység végzése, kulturális feladatok ellátása, az intézményi környezet fenntartása. A projektgazda tulajdonosa a fejlesztendő területnek, üzemeltetője a fejlesztendő létesítménynek. A Képviselő-testület elhatározta a fejlesztési szükségletet és elkezdte szervezni a projektet.

2018. február 15-én Aszód Város Polgármestere levélben kereste meg Balog Zoltán emberi erőforrás miniszter urat, melyben támogatását kérte egy Többfunkciós Községi Ház létesítéséhez.

Dr. Hoppál Péter, az Emberi Erőforrások Minisztériumának Kultúráért felelős államtitkára 2018. március 13-án kelt válaszlevelében tájékoztatta a Képviselő-testületet:

A kulturális infrastruktúra fejlesztése, különösen a változatos tevékenységre használható közösségi terek hálózatának bővítése nélkül legfontosabb célkitűzésünk, a kulturális alapellátás kiszélesítése nem valósítható meg. Polgármester úr kezdeményezése is azt a célt szolgálja, hogy minél szélesebb rétegek ismerhessék meg kultúránk, kulturális örökségünk értékeit, hogy a település teret adhasson az erős és aktív közösségek sokszínű tevékenységeinek. Az új kulturális központ ráadásul nemcsak a város, hanem az aszódi járás lakosai számára is hiánypótló beruházás lehetne.

Az önkormányzati feladatellátást segítő fejlesztéshez azonban a kulturális szakterület sajnos nem rendelkezik forrással. Az anyagi eszközök biztosítása érdekében az alábbi lehetőségeket tudom javasolni.

A Pest megye Területfejlesztési Konceptiója 2014-2030 és Pest megye Területfejlesztési Programja 2014-2020 megvalósításához nyújtandó célzott pénzügyi támogatásról szóló 1295/2016. (VI. 13.) Korm. határozat szerint a Kormány, tekintettel a Közép-magyarországi régió területén elérhető európai uniós fejlesztési források nagyságrendjére, egyetért azzal, hogy a Pest megyei önkormányzatok és a Pest megye területén lévő vállalkozások fejlesztései a 2016-2021 közötti időszakban, a hazai központi költségvetés terhére, összesen 80 milliárd forint célzott pénzügyi támogatásban részesüljenek. A fő stratégiai fejlesztési irányok között

az önkormányzati közfeladat-ellátás infrastrukturális feltételeinek javítása is megtalálható. A Többfunkciós Községi Ház kialakítása illeszkedik a stratégiai fejlesztési irányok közé.

Tekintettel arra, hogy a forrásfelhasználás feltételrendszerének kidolgozásában a Nemzetgazdasági Minisztérium mellett a Pest Megyei Önkormányzat is részt vesz, javaslom, hogy Polgármester úr kezdeményezzen egyeztetést a Pest Megyei Önkormányzattal a 2021-ig várható pályázati felhívásokról.

Amennyiben ez az út nem járható, a szükséges támogatás biztosítása a Kormány egyedi döntése alapján történhet. A kapcsolódó kormány-előterjesztést a kulturális szakterület az Önkormányzat kérésére és együttműködésével elkészíti, de a jelenleg rendelkezésre álló információk alapján minden részletében megalapozott döntés-előkészítő anyagot nem tudunk a Kormány részére bemutatni. Első lépésként csak a beruházás előkészítése

támogatható, mivel a Kormány csak a kiviteli tervekkel megalapozott költségvetés alapján hoz döntést. Kérem Polgármester urat, hogy megkeresését kidolgozottabb koncepcióval (például megvalósíthatósági tanulmánnyal) szíveskedjen alátámasztani. A költségbecslést is tartalmazó részletes koncepció alapján — véleményem szerint legkorábban 2018 második félévében — elsőként az előkészítési fázis, a tanulmányok, tervek elkészítésének támogatásáról tudjuk a Kormány döntését kezdeményezni. Így a megvalósítás, kivitelezés központi költségvetési támogatásáról a Kormány már a rendelkezésre álló tanulmányok, tervek alapján határozhat.

Eszerint tehát a szükséges források előteremtéséhez két irányban szükséges lépéseket tenni. A projekt tervről részletesen tájékoztatni szükséges Szabó István urat, Pest Megye Önkormányzatának elnökét. Az Elnök úrtól arra kellett választ kapniuk, hogy a tervezett projekt illeszkedik-e a megyei fejlesztési elképzelésekbe, illetve a Pest megye Területfejlesztési Programja 2014-2020 megvalósításához nyújtott 80 milliárd Ft célzott pénzügyi támogatás terhére támogatásban részesülhet-e a tervezett kulturális központ. A másik esetben Magyarország Kormányához fordulnának egyedi kormányzati támogatásért. A kormányzati előterjesztés elkészítéséhez azonban szükséges a projekt részletesebb bemutatása, megvalósíthatósági tanulmány készítése. A megvalósíthatósági tanulmány nyomán készülhet el az a kormányzati előterjesztés, amely alapján a Kormány az előkészítési fázis, a tanulmányok, tervek elkészítésének támogatásáról dönthet.

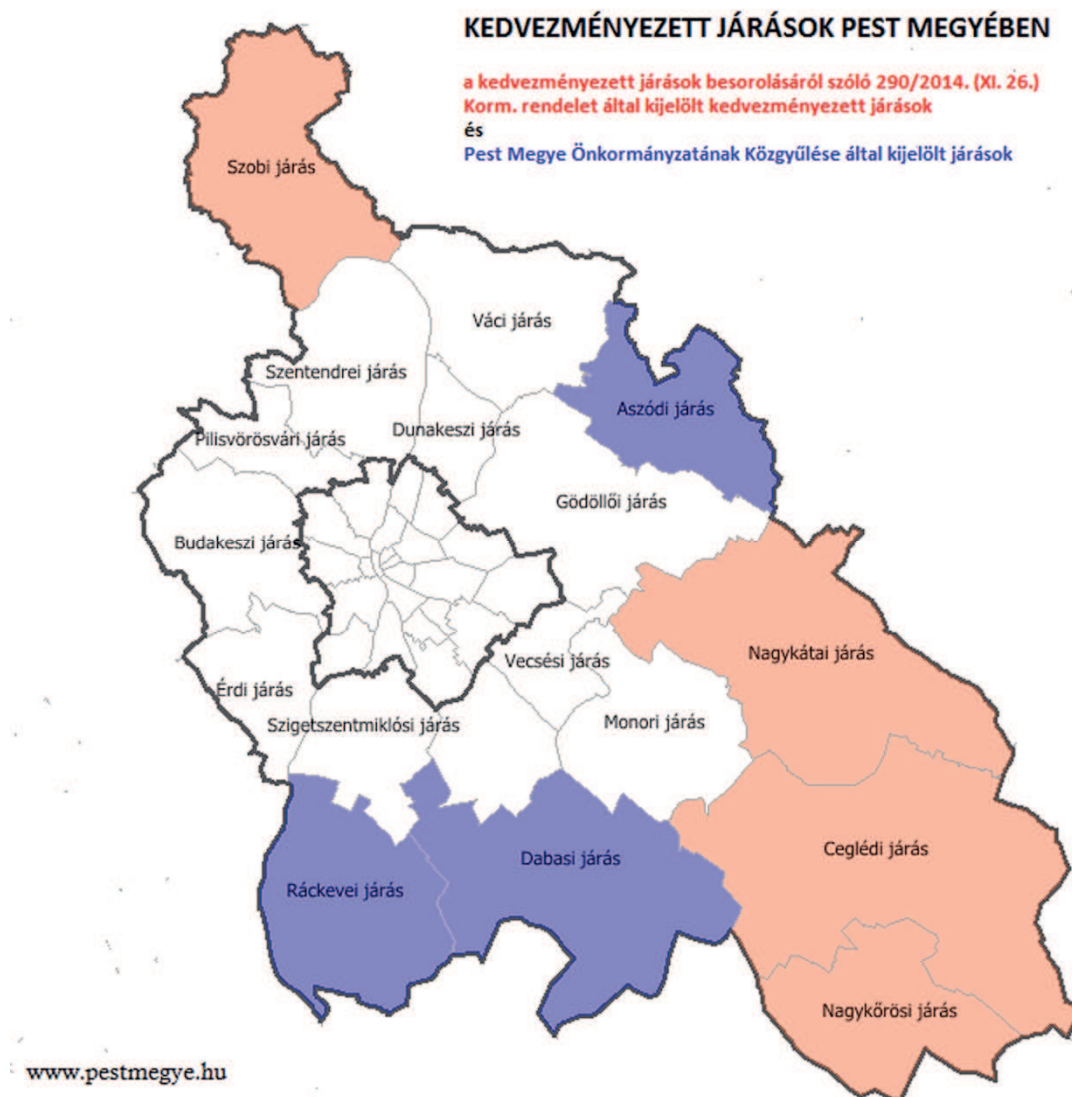
Határozati javaslatot fogadtak el, mely szerint:

1. Aszód Város Képviselő-testülete szükségesnek mondja ki Többfunkciós Községi Ház létesítését az Aszód, Kossuth Lajos utca 78. szám (109 hrsz.) alatti önkormányzati tulajdonú ingatlanon, a korábban Tüdőbeteg-gondozó Intézet üresen álló épületének bővítésével.
2. Aszód Város Képviselő-testülete felhatalmazza a Polgármestert, hogy egy Többfunkciós Községi Ház megvalósíthatósági tanulmányának elkészítése érdekében szaktervezőktől ajánlatokat kérjen be.
3. Aszód Város Képviselő-testülete a beérkezett ajánlatok alapján, szükség esetén soron kívüli képviselő-testületi ülésen, de legkésőbb a 2018. április 19-i rendes ülésén döntött a megvalósíthatósági tanulmány elkészítőjének személyéről, a tanulmány elkészítésével a **JRT Stúdió Bt-t** bízták meg.

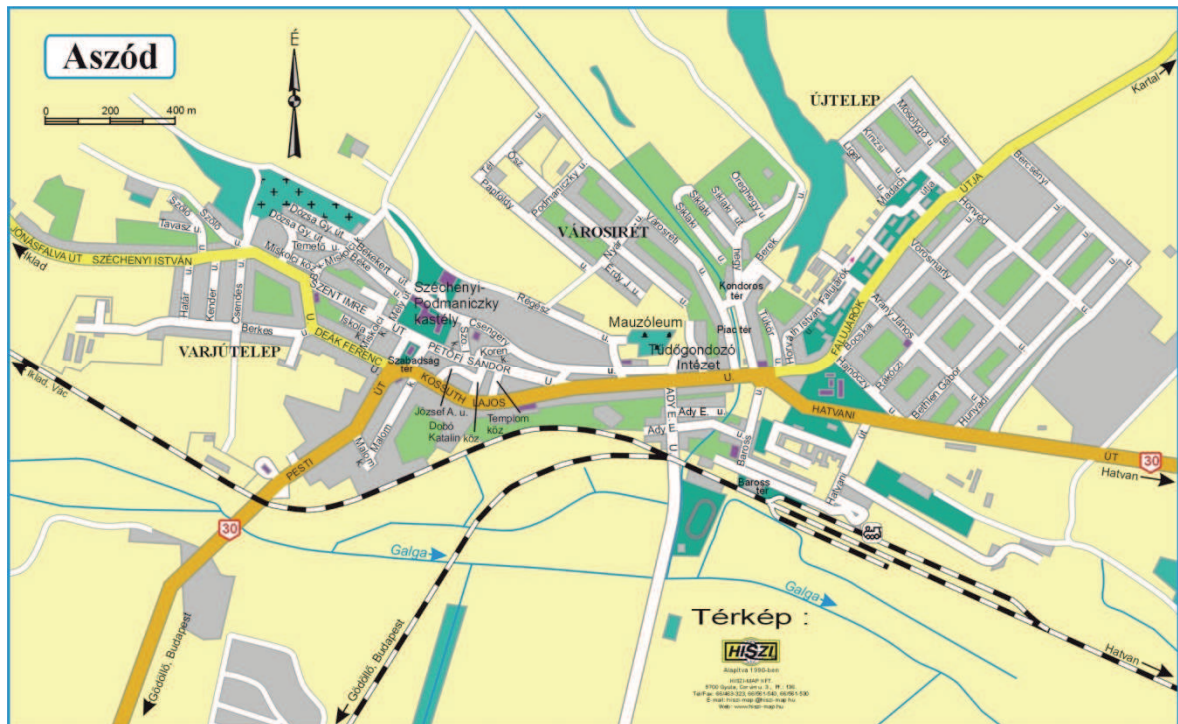
4. Háttér, környezet

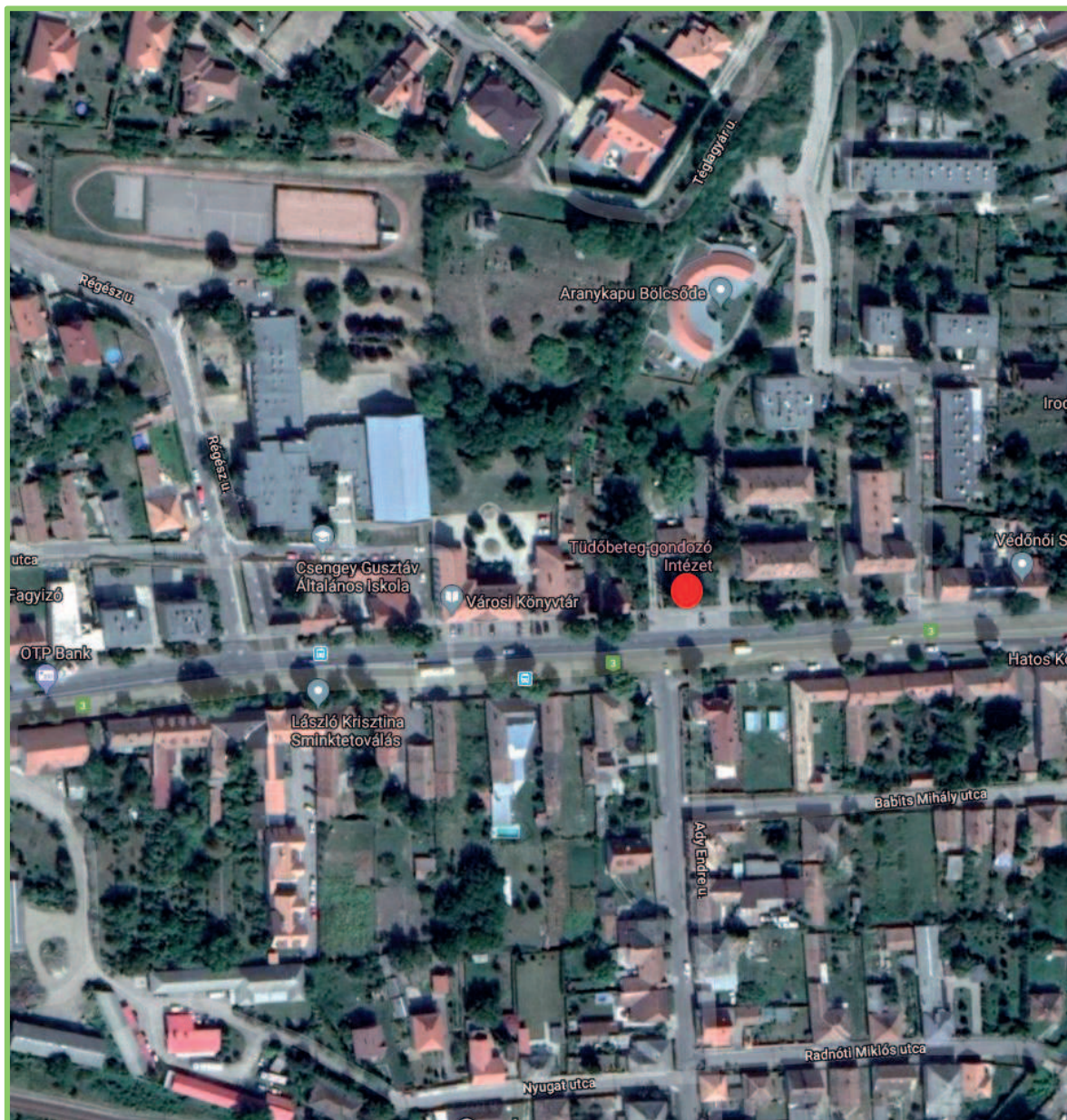
4.1. Érintett földrajzi terület bemutatása

A terület behatárolása, területi egységek, természeti környezet, történelem



Aszód hazánk szívéből, Budapesttől, mintegy 40 km -re, a Budapesti agglomeráció közvetlen szomszédságában fekvő járásszékhely. Közlekedés-földrajzi adottságait tekintve szerencsés fekvésű város: kettészeli a 3-as számú főút, illetve keleti határában halad az M3-as autópálya. A település morfológiailag változatos természeti viszonyai a Cserhátalja szelíd dombjai és erdőségei, valamint a Galgapatak völgye határozza meg. Országos jelentőségű, ex-lege védett természeti területtel is büszkélkedhet a település, itt található a Manyi-dűlő őskori földvár.





AZ INGATLAN TERÜLETÉNEK, JELENLEGI ÁLLAPOTÁNAK BEMUTATÁSA

Jelenleg az épület funkció nélkül maradt, az egészségügyi intézmény megszűnt, a korábban szükséges eszközöket, műszereket leszerelték a berendezést elszállították, az épület üresen áll. A statikai állapota helyenként meggyöngült (pl. betonkoszorú), megerősítésre szorul, azonban jobbára elmondható, hogy jó állapotban van. A falak nem vizesednek, az alapozás megfelelő. A gépészeti és villamos szerkezeteket, elemeket felújítani, korszerűsíteni.



A bejárat kapu melletti transzformátor biztosította a röntgengépek működéséhez szükséges villamos energiaellátást.



Az épületrész szegletében kap helyet a hozzáépítés során a rendezvényterem és az öltözők.



A lebontandó melléképület.



Az udvar hátsó része enyhén emelkedik.



A kazánház







Légi felvételek a megvalósulás helyszínéről



TÖRTÉNETI KIALAKULÁSA

Aszód területe már 5000 éve - a történelem nem mindig felhőtlen eseményei következtében kisebb megszakításokkal - lakott vidék. A kőkorszaki népcsoportok megjelenése - a terület kiemelkedő természeti adottságai mellett - annak is köszönhető, hogy igen jelentős kereskedelmi útvonalak haladtak már ebben az időben is ezen a vidéken (Kagyló útja és az Obszidián útja).

A település első írásos említése 1401. illetve 1404-ből való, még Azow néven. A város történetének egyik legvirágzóbb időszaka az újkorra tehető. Ekkor telepedett le Podmaniczky János és kezdetét vették a család - a város életét és települését ma is meghatározó - tevékenységei. Aszód birtokközpont lett, ahol korszerű gazdálkodás folyt és 1761-ben mezővárosi rangot szerzett. A család nemesi életét és műveltségét tükrözi, hogy híres latin iskola alakult a településen, illetve megépült a Podmaniczky Kastély is. A kastély ma a város központi területének, a Szabadság térnek meghatározó eleme. A Kiegyezést követő, az ország egészére jellemző fejlődés, polgárosodás Aszód életében is további fellendülést hozott. A megjelenő téglagyár, nyomda, bankok mellett itt jött létre az Európában is híres kocsigyártó műhely, valamint repülőgépgyár is (A Lloyd Repülőgép- és Motorgyár 1913-ban alakult meg az egykori Aszódi Magyar Királyi Javító Intézet épületének karosszéria és asztalos üzemében.) A világháború hatásai, valamint a szocializmus településhálózatra irányuló intézkedéseinek következtében a település életszínvonala, lehetőségei csökkentek. Az 1950-es évektől megindult a település növekedése. Az 50-es és 60-as években kerültek felparcellázásra a lakótelep-szerű és kertvárosi karakterű lakóterületek, amelyek folyamatosan beépültek. A lassú fejlődést és a rendszerváltást követően, 1991 -ben Aszód városi rangot kapott.

A rendszerváltás utáni gazdasági fellendülés és a nagyvárosi életmód változása felértékelte a Budapest környéki kisebb városokat, községeket, így itt is sor került városrésze k bővítésére új parcellázások által. Ezen új területek, például a „Papi földek”, még a mai napig átalakulóban vannak, azonban a jelenlegi gazdasági helyzet és a Budapesti agglomeráció fokozódó élénkítő hatása további lakóterületek kijelölését eredményezte. Aszód mai arculatját egyértelműen meghatározza a történelmi múltra visszatekintő városközpont, a maga kisvárosias karakterű, jelentős építészeti értékeket felvonultató megjelenésével. A településkarakterét gazdagítják a kertvárosias, olykor falusias benyomást keltő lakóterületek, amelyek a városközpont köré szerveződve, festői környezetben helyezkednek el.

D o m b o r z a t

Aszód és a település közvetlen körzete a Déli-Cserhát része, közelebbről az Aszód-Sziráki-dombsíkon és a Galga völgyében található. E földrajzi egység meghatározó eleme az Ecskendi -boltozat, mely Aszódot Északról határolja. Legmagasabb pontja az Ecskendi-tető (321m). A magaslatról körben, sugarasan völgyek futnak le, melyek közül a Nagy völgy ereszkedik le Aszód határában. A vulkanikus-tektonikus boltozódások, emelkedések és süllyedések, valamint a későbbi vastag lösztakaró réteg eróziójának eredménye a Sínei-hegy, az Újhegy, a Nagy völgy és a Juharos kialakulása. A besüllyedt felszíni egységek közül említendő a Paskom.

V á r o s m a g

Aszód város magja eredetileg a Galga II. számú, bal parti teraszára települt, majd felhúzódva terjeszkedett az Aszód-Sziráki dombság Galga völgyére néző meredekebb, partos részeire, valamint a későbbi folyamszabályozások következtében hasznosíthatóvá váló árterekre is a Galga mentén.

Útvonalak

A hozzánk korban közelebbi időkben létrejövő országos kereskedelmi és postautak is a régi kereskedelmi utak nyomán alakultak ki. Legjelentősebb a Pestről Hatvanon át Egerbe vezető út, amiből a város területén elágazik a Vác felé (Ikladon át) illetve a Salgótarján felé (Kartal – Versegen át) vezető országút is. A történelmi közelmúlt eseménye a vasútvonalak létrejötte. Aszódon áthalad a Budapest – Záhony fővonal és elágazik innen a Balassagyarmati fővonal, illetve a Vác felé tartó mellékvonal is. A vasútállomás a város Baggal közös határban épült meg. Az M3-as autópálya Bag községnél kiépített lehajtójáról a régi 3-as útra csatlakozva lehet a várost megközelíteni.

TÖRTÉNETI ELŐZMÉNYEK

Középkor

A mai Aszód település Szentkereszt nevű magaslatán már a 13. században a Premontrei szerzetesekhez köthető prépostság épületei és temploma álltak, körülvéve egy - (régészetiileg még nem igazolt) - kicsiny településsel.

A török uralom alatt a terület elnéptelenedett, több okmányban is „pusztaként”, legtöbbször Bag község pusztájaként említik. A XVII. század második felében – végén indult meg a település újbóli benépesedése. A török háború után az elnéptelenedett vidékre északról – főleg szláv anyanyelvű tótok telepedtek be.

A XVII. század végétől a XVIII. század második feléig a kialakult közlekedési útvonalak és csomópontok, - a mai Szabadság tér, a Pesti út, a Kossuth Lajos és a Petőfi utca, a Deák Ferenc utca és a Szent Imre utca - mentén történt a település magjának újbóli kialakulása, a Galga északi, magasabban fekvő partján.

Újkor

A török háborúk után királyi adománybirtokként került Rád, Kartal és Aszód (Aszód pusztája és Szentkereszt pusztája) területe Sturcz Ferenc Váci kapitányhoz. A XVII. század végére örökösödés útján a Garai, majd a Szelényi család birtokába került a terület. I. Lipót rendeletével 1691-ben Justh Judit és Osztrólczy János lettek Aszód földesurai. A birtokot leányuk, Osztrólczy Judit örökölte. A birtok települései ekkor Aszód, Keresztúr, Varsány, Mindszent, Verseg, Heréd, Gombos, Hatvan, Kökényes voltak. Osztrólczy Judit és Podmaniczky I. János házasságot kötöttek 1714 -ben és Aszódon, az Osztrólczy birtoktest központjában telepedtek le. A Podmaniczky család ezen ága 1920-ig volt jelen Aszód életében.

A XVIII. század elején a Podmaniczkyak az Osztrólczy udvarházat Giovanni Battista Carlone mesterrel átépítették, majd a leszármazottak ugyanezen század második felében az oldalszárnyakat újra átépítették Jung József mesterrel.

Az épület középső szárnya a Carlone-féle első átépítést, a két oldalszárny a dísztermekkel pedig a Jung-féle, második átépítés állapotát mutatja. Az épületegyüttes bővítésére is sor került a XVIII. század végén („Zöld kastély”).

A településformálódása az Újkorban

Az egykori birtokközpont telkén – vagy telkein az uradalom gazdasági épületei álltak, a városközpont

- Szabadság tér - helyén pedig piac volt. A teret tisztartói, gazdasági és vendéglátó épületek vették körül – például a mai Kaszinó épület helyén egykor az uradalomhoz tartozó községi vendéglő épülete állt.

A település magja az uradalmi központ körül alakult ki, az egyéb porták pedig a Pesti út, az Ikladi út és a Hatvani út mentén jöttek létre. A Második Katonai Felmérésen a mai Régész utca még mint földút jelenik meg.

A XVIII. század végére kialakult a mai Csengey utca és megkezdődött a mai Linyik városrész betelepülése is. A századfordulón a település már a Breda patakig terjeszkedett, megkezdődött a mai Kondoros tér környékének beépülése is.

A XIX – XX. században e településrészek a Galga illetve a Galga menti domboldalak irányába is növekedni kezdtek.

A település Galga felőli oldalán ekkor még ártér volt (a folyószabályozásokig a Galga bő vízü folyó volt) a település feletti domboldalakon pedig szántók, rétek és a meredekebb – főleg déli tájolású – lejtőkön szőlők voltak.

Az egykori szőlőművelés emlékét őrzi a mai Linyik (szláv eredetű, „agyagos”) városrész is, a meredek domboldalba vágott vízszintesen futó kis utcákból a dombba vágott pincék nyíltak régen. Ugyancsak pincék voltak a mai Kossuth Lajos utcai domboldalban, a mai Csengey utcai telkek végében és a Mély út mellett is.

A régi hasznosítás emléke a többi városrész elnevezésében is megjelenik: - „Papi földek” – Papföldi út, „Városkert” – Városréti út, stb....

Aszód települése 1761-ben a Podmaniczkyak előterjesztésére és Mária Terézia adományozásában az „oppidum”, azaz mezőváros címet kapta. Ez a rang évente háromszori nagyvásár megtartását tette lehetővé.

Az Első Katonai Felmérésen „Markt Aszód” 15névvel, azaz rendszeres piacot tartó településként jeleníti meg a térkép rajzolója.

1864-ben befejeződött a Pest – Hatvan közötti vasútvonal építése. A Második Katonai Felmérés térképlapjain már látható a vasútvonal.

A XIX. század végén, a kiegyezés után, az iparosodás fellendülésével téglagyár épült (Szilos) és cukorgyár (a mai Javító Intézet területe), valamint malom üzem (a Pesti út Bag felőli oldalán) illetve ezzel kapcsolatban Bag és Aszód közötti – beépítésre szánt - földterületek jogi rendezése is megtörtént. A mai Baross utca a Javító Intézet szolgálati lakásaival, igazgatási épületeivel és műhelyépületeivel a század végén jött létre.

Ugyancsak elkezdett benépesülni a Breda -patak árka és Ady Endre utca közötti terület. A település jellegzetessége alapvetően a főbb közlekedési útvonalak mentén, az útra merőlegesen parcellázott keskeny, hosszú telkeken létrejövő, zárt sorú beépítés, amit a későbbi (XIX. század végi – XX. század eleji) parcellázások törtek meg. Ezek az újabb városrészek (Újtelep városrész a régi „Rétszél” területen, a Berkes utca – Csendes utca környéke, vagy a „Lakó” mögött, a Tarackásban levő pár utca) kertvárosias megjelenésűek. A XX. század ötvenes, hatvanas éveiben létesült lakótelep - szerű egység a „Lakó” városrész, a régi „Taraska”, „Tarackás” vagy „Taraskás” nevű területen.

Ugyancsak kertvárosias a régi Ó-hegy délkeleti lejtőire épült újabb városrész, valamint a „Papi földek” területén létesült lakóövezet (Fesztivál tér és környéke) illetve a Városi Kertek helyén a Városréti utca és környéke és a Széchenyi út Manyik szőlő felé eső oldala, a Manyik szőlő dombjával együtt. A mai Békekert városrész dombtetőn levő része a Podmaniczky uradalom régi gyümölcsös – fűvészkertjének a helyére települt 1945 után.

Aszódon a település újra szerveződésétől (XVII. sz. vége) két jelentős vallás képviseltette magát, az evangélikus és a katolikus. Az evangélikus hívek többen voltak, (a betelepülések illetve az uraságok (Osztrólczyk, Podmaniczky) vallása miatt is) így az első újkori templom a z evangélikus felekezeté volt.

A templom hajóját és a szentélyt Podmaniczky I. János építtette – az Osztrólczyk- féle udvarház kibővítésével közel egy időben. Ugyancsak ő építtette a harangtornyot is, pár évvel később.

A katolikus templomot a bagi plébánia filiájaként Grassalkovich Antal, valamint Pest megye adományából, a helyi polgárok gyűjtéséből és az evangélikus közösség kezességvállalásával építették a XVIII. század közepén. A torony itt is később épült, közel 30 év különbséggel. Máshol általában a templomok köré szerveződik a település, de itt a háborúk következtében folyamatosan elnéptelenedett a hely, nem volt állandó jelenlét és szervező erő, ami fenntarthatta volna a történelmi múltban korábban létrejött templomokat. (A

Szentkereszt magaslatán a Premontrei Prépostság elpusztult, a körülötte lenni vélt település elnéptelenedhetett még a török háborúk alatt. Az evangélikus templom helyén máig nem beazonosított eredetű (gótikus?) templom állt, aminek már csak az alapfalai voltak meg a XVIII. században. Így lehetséges, hogy az újra kialakuló – benépesülő településhez esetlegesnek tűnő módon kapcsolódnak a templomai.

Ez a történeti városmag mellett az evangélikus templomnál a leginkább szembetűnő.

Megemlítendő még, hogy Aszódon a XIX. századtól egészen 1945 -ig népes zsidó közösség élt, a régi imaházuk (XVIII. század) helyett 1908-ban épített új zsinagógát – amit Román Miklós tervezett szecessziós stílusban - 1951-ben lebontották.

A városban a Linyik és a Békekert feletti domboldal tetején van a katolikus és az evangélikus temető. A Kossuth Lajos utca – Régész utca – Ősz utca által határolt domboldalban pedig a zsidó temető található, melynek alsó vége az AVKK kertjével közös határban végződik. A temetőben áll a dombtetőn a Schossberger – Hatvany – Deutsch mauzóleum.

Jellemző településszerkezet

Aszód Város eltérő karakterű területeit alapvetően az egyes településrészek – az előzőekben már ismertetett - történeti kialakulása határozza meg.

Aszód város belterületi magját nézve az orsós falu sematikus képe rajzolódik ki előttünk, ahol az útelágazás között a templom vagy egy tér állt. Aszód esetében ez a tér a mai Szabadság tér, a Podmaniczky kastéllyal. E köré szerveződtek az igazgatási, kereskedelmi, szolgáltató, illetve lakóépületek. Az orsót képező utcák a Deák Ferenc, a Kossuth Lajos utca délről, észak felől pedig a Csengey utca.

Később a Podmaniczky kastélyhoz nőtt zöldfelületek, templom által a Csengey utca átmenő forgalma csökkent. Ezzel szemben a déli út (Kossuth Lajos utca) forgalma a várost átszövő, átszelő, növekvő kereskedelem miatt megerősödött.

Így lassan az orsós falu séma egyutcás falu testet öltött. Ekkor már a település két másik céltelepülés átmenő forgalmának színhelye (Gödöllő és Iklad). A Szabadság téri központ mellett újabbal központi szerepű területtel egészült ki a város: a Kondoros téri piaccal. A településnek tehát két magja van, a Szabadság tér és környezete és a Kondoros téri piac és környezete. A legvegyesebb területi felhasználás az alközpontokat összekötő közlekedési sáv mentén található. A város ezen területe átmenő forgalomra szerveződött. Alapvetően ezen terület egység a város központi területe, ami a településképi karakterjegyekben is megjelenik. A város nyugat-keleti tengelye a Kossuth Lajos utca, a 3. sz. főút. Ezen a településközponti vegyes területen a kereskedelem és szolgáltatás funkciókon kívül természetesen jelen vannak a lakóépületek is, valamint az alapfokú ellátás jelentős része itt telepedett meg. A főút folytatásában a Hatvani utat intézményi területek övezik, amelyeket csak részben bont meg lakóterület. A településközponti egységbe ékelődik a volt Podmaniczky kastély épületegyüttese, ez az egység önálló intézményi karaktert hordoz. A település beépítésre szánt területeinek 70 % -át területi kiterjedésben a lakóterületek teszik ki, ezen belül is jelentős a kertvárosias karakterű területek aránya. A kertvárosias területek közé ékelődnek a kisvárosias beépítésű területek sajátos szabadon álló, telepszerű beépítésű (Falujárók útja, Régész utca mentén elhelyezkedő) terület egységeikkel.

A kertvárosias lakóterületek főbb karakterjegyeit alapvetően a kialakulásuk ideje és módja határozza meg, így jól elkülönülnek a történeti és a tervezett településrészek, ezen belül is kiemelkedően a Békekert területe és a „Papi földek” területei. A „fejlesztési területek” beépítetlenségük okán jelenleg még nem meghatározók, de azokká válnak, ezért a lakóterületek – még beépítetlen, de már építési joggal rendelkező - területei is meghatározásra kerülnek a karakterterületek kijelölése során.

A város ipari- gazdasági területei is meghatározhatók, ezen településrészek DNY-i és ÉK-i irányból a település kapui.

A beépítésre szánt területeket területi kiterjedésben elszórtan és sziget szerűen határozzák meg a számottevő közterületi vagy közhasználatú zöldfelületek, „közkertek”, kegyeleti parkok. Ezen köz-zöldeket kötik össze az utcák fásításai és a közlekedési célú közterületek zöldfelületei a település jelentős részét meghatározó mezőgazdasági és erdő területek.

Aszód város településképét az egyes településrészek épített és természeti környezetének vizuális megjelenése határozza meg.

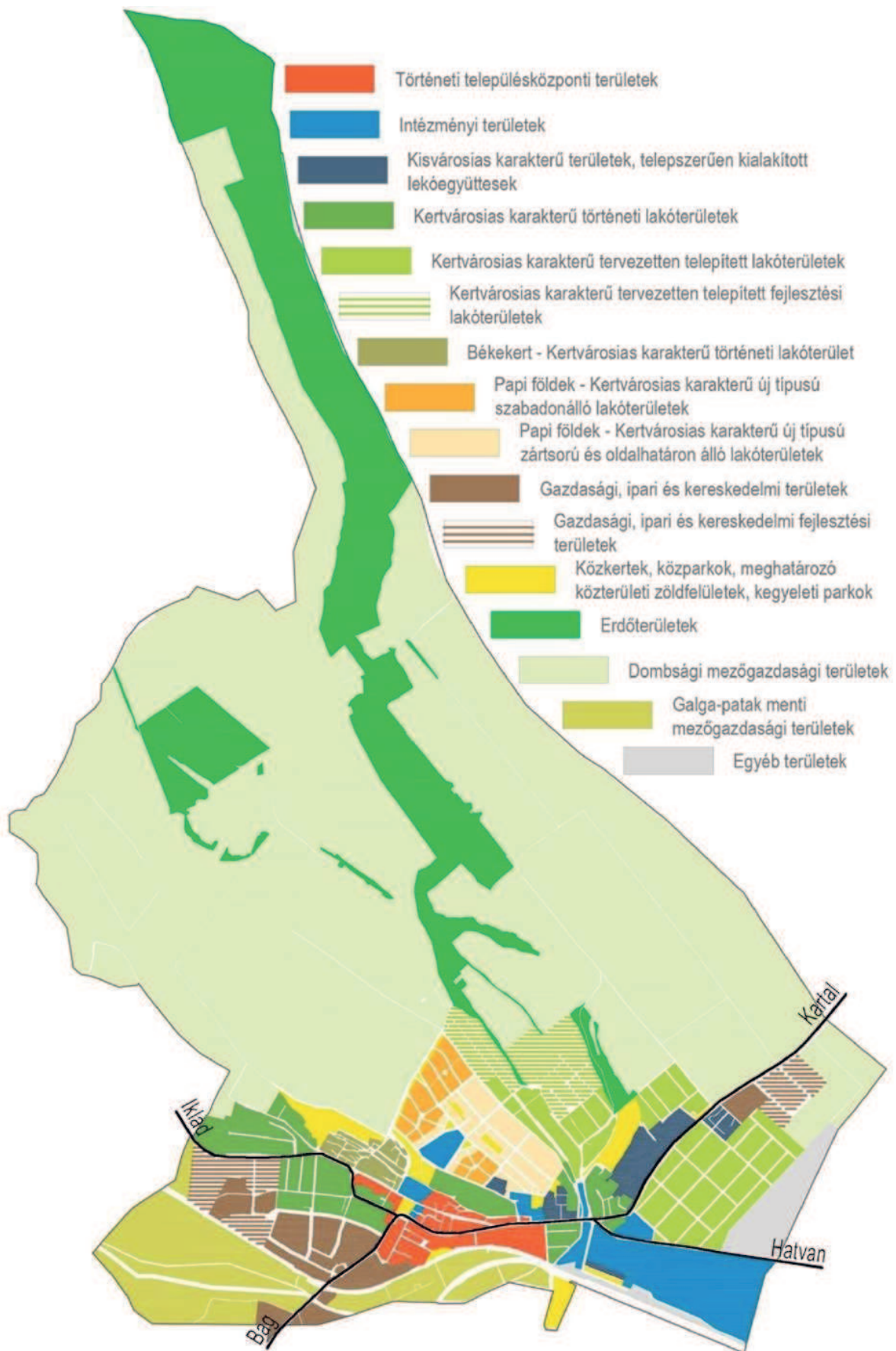
Az egyes településrészek karakterjegyeit az épített és a természeti környezet településképi jellemzőinek összessége, így a természetes környezet, a település megjelenése a tájban, a településszerkezet, a jellegzetes épülettípus, a tömegformálás, a homlokzati kialakítás, az anyaghasználat és növényzet határozza meg.

Aszód város kialakulásának eltérő történeti korszakainak jegyeit más-más használat, gazdasági jellemző és társadalmi igény alakította, mindez maradéktalanul tükröződik az eltérő karakterű településrészek lehatárolásában.

Egy-egy városrész funkcionalitásból adódó sokszínűsége, beépítési típusa, magassága, a beépítési egység városszerkezetben betöltött szerepe és kapcsolata, valamint tömegének térben való elhelyezése a domborzati viszonyok és a természeti közeg vonatkozásában is meghatározó.

Ezen jellemzők szintézise alapján kerültek meghatározásra Aszód város alábbi településképi szempontból meghatározó eltérő karakterű területei:

- Történeti településközponti területek
- Intézményi területek
- Kisvárosias karakterű területek, telepszerűen kialakított lakó együttesek
- Kertvárosias karakterű területek
- Kertvárosias karakterű történeti lakóterületek
- Kertvárosias karakterű tervezetten telepített lakóterületek
- Kertvárosias karakterű tervezetten telepített fejlesztési lakóterületek
- „Békekert” – kertvárosias karakterű történeti lakóterület
- „Papi földek” – kertvárosias karakterű új típusú szabadon álló lakóterületek
- „Papi földek” – kertvárosias karakterű új típusú zárt sorú/oldalhatáron álló lakóterületek
- Gazdasági karakterű területek
- Gazdasági ipari és kereskedelmi területek
- Gazdasági ipari és kereskedelmi fejlesztési területek
- Jelentős zöldfelületű területek
- Közkertek, közparkok, meghatározó közterületi és közhasználatú zöldfelületek, kegyeleti parkok
- Erdőterületek
- Galga-patak menti mezőgazdasági területek
- Domsági mezőgazdasági területek



Demográfiai helyzet, tendenciák

Az Aszódi Kistérség statisztikai mutatói

A kistérség területe 241 km², lakossága a KSH adatai szerint - 2009. január 1-jén - 35 451 fő.

A kistérség területe elsősorban a Galga völgyére koncentrálódik (hét település itt fekszik), míg két település (Kartal és Verseg) attól északra található. A kistérség már nem tartozik a szűkebb értelemben vett agglomerációhoz, de tágabb értelemben, különösen a jó közlekedés miatt oda sorolható.

A kistérség és települései

Az Aszódi statisztikai kistérség 2004 januárjában jött létre, a kistérség központja Aszód, mikro-térségi központ a kistérség másik városa, Tura. A települések részvételével 2004-ben megalakult az Aszód Kistérségi Fejlesztési Tanács, majd 2005 őszén az Aszódi Kistérség Önkormányzatainak Többcélú Társulása. A társulás feladata – a közszolgáltatások szervezése mellett – „a társult települések összehangolt fejlesztése, közös területfejlesztési programok kialakítása és fejlesztések megvalósítása”.

Megközelíthetőség

A kistérség településeiről 20 percen belül érhető el a térség központja, Aszód. Ez a tény nem csak azt jelzi, hogy a kistérség közúthálózata megfelelő a kistérségi központ kedvező elérésének tekintetében, hanem azt is, hogy a kistérségi központban elérhető (köz)szolgáltatások ennyi idő alatt közelíthetők meg. 30 perces időhatáron belül esik Gödöllő, Dunakeszi, Hatvan, valamivel 30 perc fölött érhető el Vác, Pásztó, Gyöngyös, valamint Budapestnek az M3-as bevezető szakasza. Budapest, valamint az előbbieken említett települések kedvező elérése különösen fontos, hiszen mind a munkahelyek, mind az ott található intézmények tekintetében meghatározó jelentőségűek.

Az Aszódi kistérség vasúthálózatát a Budapest-Miskolc kétvágányú villamosított vasúti fővonal, illetve az abból kiágazó, Galgamácsán keresztül Vác és Balassagyarmat irányába kapcsolatot teremtő vonal alkotja. A kistérség autóbusz tömegközlekedési szolgáltatója a Volánbusz Rt., amely 32 járáttal biztosítja az utazási kapcsolatot részben a főváros felé, részben a körzetközpontok és egyéb települések között. Egyes elővárosi vonalakon (például a Hatvan-Gödöllő-Budapest viszonylaton) akár 5-10 percenként indulnak járatok Budapestre, de a fővároson kívüli környéki központok vonzáskörzetében is nagyobb a járatgyakoriság.



Domony környéke

Domony, Kartal és Verseg lakosai részére azonban – a településeknek vasúti összeköttetésük nem lévén – a Volánbusz járatai biztosítják egyedüliként a napi utazási, munkába és iskolába járási lehetőséget, a létfontosságú intézmények megközelítését. Az ingázók szállításában fontos szerepet játszanak a térség nagyvállalatai által működtetett különjáratok is, melyek saját munkavállalóik utaztatását hivatottak biztosítani.

Kisebbségek

A kistérség településein a magukat cigány nemzetiségűnek vallók száma a teljes népességen belül a 2001-es népszámlálás adatai szerint 1081 fő, ami 2% feletti arány (a régióban hasonlóan magas érték a dabasi kistérségben van.)

A létszámok településenként: Bag 261 fő, Galgahévíz 151 fő, Tura 594 fő. Meglepő, hogy Domonyban mindössze 4 fő vallotta magát romának. A gyakorló szakemberek (pedagógusok, családgondozók) szerint a roma kisebbségiek jóval nagyobb létszámban élnek a településeken, becsült arányuk több településen eléri a 20%-ot.

Cigány kisebbségi önkormányzat működik Turán és Bagon. Ikladon a német nemzetiségűek aránya meghatározó, Aszódon a ruszin nemzeti kisebbség van jelen. Mindkét településen működik a kisebbségi önkormányzat.

A lakónépesség változása

Az Aszódi kistérség településein – ellentétben a jellemző magyarországi és közép-magyarországi negatív népesedési tendenciával – az elmúlt 10 évben a lakosságszám változó mértékben, de

növekedett, közel 6 %-kal (szemben az országos, illetve a közép-magyarországi átlaggal, de jóval kisebb mértékben, mint a pest megyei átlag).

Ha megfigyeljük az utóbbi négy év adatait, azt látjuk, hogy Aszódon, Domonyban, Hévízgyörkön, Ikladon és Kartalon a lakosok számában némi emelkedés tapasztalható, míg Bagon stagnálás, Turán a kezdődő csökkenés, Galgahévízen és Versegen némi visszaesés látszik ebben a vonatkozásban. Amennyiben csak a természetes szaporodást vesszük figyelembe, a kistérség településein Aszód és Kartal kivételével negatív az egyenleg, míg a migrációs tendenciák jóval kedvezőbbek.

A természetes szaporodás kistérségi egyenlege 1980 óta folyamatosan negatív, a csökkenés mértéke 0,4%-ról közel 4%-ra nőtt. A vándorlási egyenleg (a be- és elvándorlók számának különbsége) 1995-2005 között minden településen pozitív, az odavándorlás a jellemző, ami 20% alatti nagyságrendű.

A kistérség települései a többnyire budapesti forrású szuburbanizációs kitelepedés nyertesei voltak az elmúlt időszakban. A lakosságszám növekedésének üteme Aszódon kiegyensúlyozott, Bagon és Ikladon kismértékben emelkedett, a többi településen csökkent, a legnagyobb mértékben Versegen, Domonyban és Kartalon. A lakosság korösszetételét tekintve nem figyelhető meg lényeges különbség a települések között. A 6 év alattiak aránya a legmagasabb Aszódon és Bagon, a legalacsonyabb Ikladon és Galgahévízen. Az általános iskolás korúak aránya a legmagasabb Kartalon és Turán, a legalacsonyabb Versegen és Galgahévízen. Kartalon és Versegen az átlagosnál valamivel magasabb a munkaképes korú lakosság aránya, Bagon pedig jelentősen alacsonyabb a kistérségi átlagnál. Az időskorúak (60-x) aránya a legalacsonyabb Kartalon, a legmagasabb Galgahévízen.

Foglalkoztatottság

a foglalkoztatottak aránya a teljes lakosságból	36,6%
a foglalkoztatottak aránya a munkaképes korú (15-60 év) lakosságból	57,9%
munkanélküliek aránya	3,3%
inaktívak aránya	33,9%
ebből nyugdíjas, járulékos	28,6%
eltartottak aránya	27,9%
ebből nappali tagozaton tanul	17,1%

A foglalkoztatottak aránya az aktív korú népesség arányában jellemzően 55-60% közötti, Aszódon 55% feletti, Galgahévízen és Turán 40-45% közötti. A mezőgazdaságban foglalkoztatottak aránya az összes foglalkoztatott között jellemzően alig 2%-os, Versegen és Turán 5-10% közötti, Galgahévízen 10% feletti.

Az iparban – építőiparban foglalkoztatottak aránya az összes foglalkoztatottak között Galgahévízen 25% alatti, Aszódon és Hévízgyörkön 25-35% közötti, Bagon és Turán 35-45% közötti, Versegen, Kartalon, Ikladon és Domonyban 45% feletti. A szolgáltatási ágazatokban foglalkoztatottak aránya

az összes foglalkoztatottak között alacsony, jellemzően 15-20% közötti. Ebben a kistérségben is karakteresen mutatkozik a hazai munkaerőpiac jellemzője, mely szerint egyszerre alacsony a munkanélküliségi ráta, illetve alacsony szintű a foglalkoztatottság.

A foglalkoztatottak közül	
vezető, értelmiségi	12,8%
szellemi	17,1%
szolgáltatásban	17,7%
mezőgazdaságban	1,9%
iparban, építőiparban	39,4%
egyéb	11,1%
A foglalkoztatottak közül	
helyben foglalkoztatott	36,4%
másutt foglalkoztatott (eljáró)	63,6%
(ebből megyén belül)	45,9%
megyén kívül)	54,1%

A más településre dolgozni eljárók aránya az összes foglalkoztatott között:

- Aszódon 50% alatti,
- Ikladon, Galgahévízen és Turán 50-70% közötti,
- Versegen, Kartalon, Domonyban, Bagon és Hévízgyörkön 70% feletti.

A 100 háztartásra jutó foglalkoztatottak száma:

- Ikladon és Domonyban 120 fő feletti,
- Galgahévízen és Turán 80-100 fő közötti,
- a többi településen 100-120 fő közötti.

A háztartások 38%-ában nincs egy foglalkoztatott sem (Galgahévízen 46,8%, Domonyban 29%), a háztartások 34%-ában az eltartottakon kívül csak inaktív kereső van (Galgahévízen 43,7%, Domonyban 24,8%), egy foglalkoztatott van a háztartások 29%-ában, kettő vagy több foglalkoztatott van a háztartások 33%-ában (Domonyban 40,7%, Galgahévízen 26,3%).

A foglalkoztatott nők aránya az összes foglalkoztatott között jellemzően 40-45%.

A 100 foglalkoztatottra jutó eltartottak száma 2001-ben:

- Verseg, Aszód, Iklad, Domony, Hévízgyörk 60-75 fő
- Kartal, Bag, Galgahévíz, Tura 75-100 fő.

Az eltartott nők aránya az összes eltartott között Kartalon, Aszódon, Ikladon és Domonyban 50% alatt van, a többi településen 50-55% között.

A munkanélküliek

A munkanélküliek 70%-a végzettség szerint 8 általánost, illetve legfeljebb szakmunkásképzőt végzett. Kivételt képez Aszód, ahol ez az arány 50%, és a munkanélküliek közel 20% -a érettségizett. A munkanélküliek csoportja életkor szerint - kistérségi szinten - 36-45 éves, Turán jellemzően 26-35 évesek, Aszódon pedig 21-25 évesek, tehát többnyire a pályakezdők közé tartoznak.

A statisztikai adatok jelzik, hogy a foglalkoztatottak száma kismértékben növekedett, amely a foglalkoztatási ráta 7%-os emelkedését eredményezte (az aktív korú népességre számítva) 2002 és 2006. között. A nyilvántartott munkanélküliek száma, így a teljes népességre vonatkozó munkanélküliségi ráta emelkedett, az aktív népességhez viszonyított arányuk azonban 2007. nyarán-telén 2,8 -3%, ami alig 50%-a az országos adatoknak, ugyanakkor magasabb a régiós átlagnál.

A kistérség gazdasága

A kistérség gazdasági struktúrájában az alacsony hozzáadott értéket előállító és alacsony jövedelemtermelő képességű ágazatok jelentősebb súlya figyelhető meg. A térség fejlődését dinamizáló, versenyképes, erős piaci pozíciójú vállalkozók köre nem elég tág, kialakult azonban egy fejlődőképessé, folyamatos beruházásokat megvalósító, életképes helyi vállalkozói réteg. Az építőipar mellett a fémipar, gépipar, valamint a fa- és papíripar a térség fontosabb iparágazatai.



A térség ipara elsősorban a városokra, valamint egy-két településre – Iklad, Bag és Kartal – koncentrálódik. Aszódon az ipari tevékenységek közül a gép-, járműipar, építőipar, illetve fémipar jelentősebb. Turán a gépipar rendelkezik nagyobb kapacitásokkal, Ikladon az építőipar, fém-, és gumiiipar, Kartalon az építőipar, a faipar, és a bútorigar, míg Bagon szintén az építőipar jelentős. Más települések ipara inkább csak lakossági szolgáltató jellegű (autószerelés, kőműves stb.). A kistérség gazdasági struktúrájában a fejlett országok gazdasági szerkezeti jellemzőinek megfelelően a tercier szektor képviseli a legnagyobb arányt a társas vállalkozások számaránya alapján. A szolgáltató jellegű vállalkozások döntő többsége a városokban működik, azok igazgatási és ellátó funkcióihoz kapcsolódva, a legjelentősebb szolgáltató vállalkozások kereskedelmi tevékenységet folytatnak.

A magyarországi ökológiai gazdálkodás egyik központja Galgahévízen található, amely minősített biotermékeket állít elő, valamint az ökogazdálkodás oktatásával és kutatásával is foglalkoznak az e célra létrehozott oktatóközpontban.



- Gazdasági ág szerint:

4% mezőgazdasági

12% ipari

19% építőipari

27% kereskedelmi, vendéglátó

22% szolgáltató

10% oktatási, egészségügyi, egyéb személyi

A vállalkozások adózás előtti (átlag) eredménye minden településen 5 millió Ft alatt volt. **Jövedelmi viszonyok** Az adófizetők abszolút száma 2000 és 2005 között 500 fővel növekedett, azonban teljes lakosságon belüli arány - a lakosságszám növekedése következtében - nem változott. A legmagasabb az adófizetők aránya Aszódon, a legalacsonyabb Domonyban. 2000 óta az adófizetők lakosságon belüli aránya csökkent Domonyban, növekedett Galgahévízen, Ikladon és Versegen.

Az egy adófizetőre jutó személyi jövedelemadó a legmagasabb Aszódon, a legalacsonyabb Kartalon és Versegen. A legalsó sávon adózók száma a teljes lakosság arányában: Turán és Hévízgyörkön 2% alatt, Aszódon és Galgahévízen 2,5-3 5 között, A többi településen 2-2,5% között.

A legfelső sávon adózók száma a teljes lakosság arányában:

- Versegen 0,2% alatt,
- Aszódon és Ikladon 0,6-1,2% között, - A többi településen 0,2-0,6% között.

Infrastruktúra

A kistérség vezetékes vízellátottsága 95%-ban megoldott. A folyékony hulladék elhelyezése elvileg megoldottnak tekinthető; a kistérség minden települése tagja valamely szennyvíz-agglomerációnak.

A csatornahálózat a település teljes területén kiépült:

Galgahévíz, Hévízgyörk, Iklad, Kartal, Tura és Verseg esetében, Bagon 99,99%-os, Aszódon 90-95% (a hegyoldalban a nagy lejtés és keskeny utcák miatt – védőtávolságok – nem lehet kiépíteni a rendszert), Domonyban pedig 80%-os a lefedettség.

A közműháló (1 km közüzemi vízhálózatra jutó közüzemi szennyvízcsatorna-hálózat) jellemzően 90% feletti, Aszódon és Domonyban 60-90% közötti, Bagon és Turán 30-60% közötti.

A településeken alkalmazott szennyvíztisztítási módszerek:

- **Biológiai tisztítás Versegen, Kartalon, Galgahévízen és Turán** - III. tisztítási fokozat (vegyszeri tisztítással) a többi településen.

Szelektív hulladékgyűjtés Domony kivételével minden településen van.

A kistérségben az elektromos energia és vezetékes gázellátás minden településen elérhető, kiépített. Több településen vannak fejlesztési elképzelések az alternatív energiahasznosításra (termálvíz, szélenergia).

A szilárd kommunális hulladék elszállítása minden településen megoldott közszolgáltatás, melybe a települések lakott területének 100%-a bevont.

A kistérségben jelenleg két hulladéklerakó üzemel: az aszódi hulladéklerakó és a turai szelektív hulladéklerakó. A telefonhálózat kiépítése 100%-os, így a szélessávú internet is elérhető, a kábelhálózat kiépítése folyamatos. A településeken 7 e-pont működik. A kistérség településeinek többsége (Domony, Galgahévíz, Hévízgyörk, Iklad, Kartal, Tura és Verseg) ár- és belvíz veszélyeztetettség alapján "A", azaz erősen veszélyeztetett kategóriába tartozik. Általánosan jellemző, hogy a felszíni vízelvezetés megoldatlansága jelentős problémát okoz.

A lakásállomány 1995 -2005 között minden településen növekedett, az egy lakásra jutó lakosok száma 2005-ben 2,5-3 fő/lakás, Kartalon, Domonyban és Bagon pedig 3-3,5 fő/lakás.

A 2001-es népszámlálási adatok alapján

- Az egyszobás lakások aránya a teljes lakásállományban jellemzően 10% alatti, Aszódon 10% feletti, Domonyban meghaladja a 20%-ot.

- A 4 vagy többszobás lakások aránya Versegen, Aszódon, Turán és Domonyban 40-60% közötti, Kartalon, Hévízgyörkön és Bagon 60-80% közötti, Galgahévízen meghaladja a 80%-ot.

- A komfort nélküli lakások száma jellemzően 10-15% között van, Ikladon 5% alatti, Aszódon 5-10% közötti, Versegen 20% feletti.

Az összkomfortos lakások aránya jellemzően 40-55% közötti, Versegen 40% alatti, Ikladon 55% feletti.

- A szükséglakások aránya Versegen, Ikladon és Domonyban 3% alatt, Aszódon 5% felett, a többi településen 3-5% között van.

Infrastrukturális tekintetben tehát a felszíni vízelvezetésen kívül igen jó helyzetben van a térség. Akadálymentesítés tekintetében van még lefedetlen terület, azonban a hévízgyörki óvoda, és az aszódi iskola épülete mintaként szolgálhat ebben a tekintetben.

Turizmus

A kistérség változatos domborzattal rendelkezik, dombsági és síkvidéki, folyóvölgyi térszínek egyaránt megtalálhatóak területén, mely egyfelől kellemes tájképi megjelenést kölcsönöz, másfelől pedig jó feltételeket kínál a kerékpározás és a természetjárás számára. Mindehhez hozzájárul, hogy a kistérség erdőssűrűsége az országos átlag feletti, a Gödöllői-dombság kiterjedt erdői nemcsak a kirándulók, hanem a vadászni vágyók kedvelt célpontjai is. A horgászat szerelmesei a galgahévízi Bika tónál, valamint a hévízgyörki-, az ikladi-, és a domonyvölgyi horgásztónál (ez utóbbi fürdő- és táborozóhely is egyben) hódolhatnak szenvedélyüknek.

A kistérség területén több természeti értékekben gazdag, védelem alatt álló terület van, melyek közül kiemelendő a **Gödöllői Dombvidék Tájvédelmi Körzet**, illetve a **Turai Legelő Természetvédelmi Terület**.



A Turai Kastély

Jelentős potenciálokat magában rejtő turisztikai erőforrása a kistérségnek a termálvíz (Tura). A Galga Termál program a rendelkezésre álló hévizekre épít úgy, hogy az energetikai hasznosításon túl a vizek kémiai-fizikai és biológiai tulajdonságait is kihasználja.

A tervezett projekt elemei: fedett fürdőcentrum és strand, gyógyászat, étterem, gyógyszálló, sportcentrum. Az Aszódi kistérség legjelentősebb turisztikai erőforrása az építészeti emlékekben való gazdagsága.

Egyedülálló vonzerőt képviselnek a **nagy számban fellelhető kastélyok** (Aszód, Tura, Verseg...) és kúriák, de a templomépítészeti értékek is jelentősek. Emellett fontos kultúrtörténeti értékkel bírnak a **földvárak**, melyekkel Domonyban, Galgahévízen és Versegen lehet találkozni.

A kistérség történetét, hagyományait bemutató népművészeti, kultúrtörténeti értékeket, érdekességeket a múzeumok, illetve a helytörténeti gyűjtemények őrzik.

A kistérség turisztikai kínálatban jelen vannak a magas minőségű szolgáltatások is, a **Lázár Lovaspark**.



A látványosan fejlődő Domonyvölgyben található Lázár Lovaspark kilenchektáros területén kialakított komplexumban istállók, lovas versenypálya, csárda és egy, az **őshonos magyar állatokat bemutató falusi udvar** található.





Az Aszódi járás

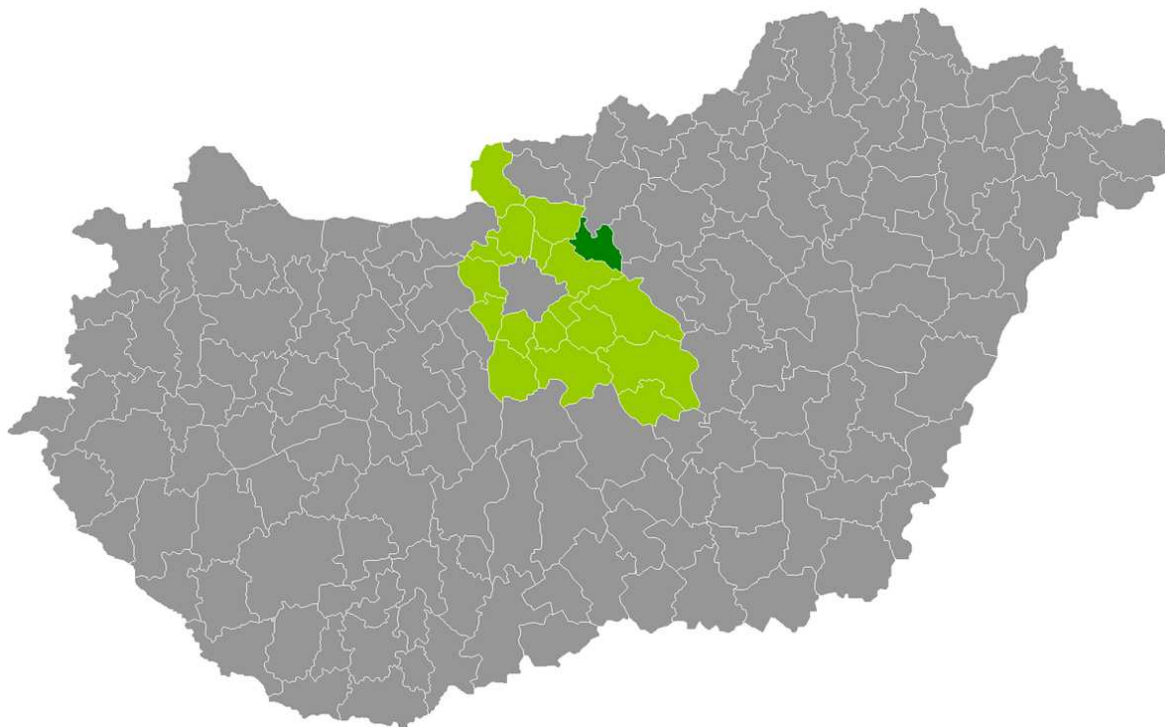
Pest megyéhez tartozó járás Magyarországon 2013-tól, székhelye Aszód. Területe 298,37 km², népessége 36 992 fő, népsűrűsége pedig 124 fő/km² volt 2013. elején. 2013. július 15-én két város (Aszód és Tura) és kilenc község tartozott hozzá.

Az Aszódi járás a járások 1983. évi megszüntetése előtt is létezett, 1912 és 1965 között. Az 1950-es megyerendezésig Pest-Pilis-Solt-Kiskun vármegyéhez, azután Pest megyéhez tartozott.

Település	Rang (2013. július 15.)	Közös hivatal	Kistérség (2013. január 1.)	Népesség (2013. január 1.)	Terület (km ²)
Aszód	járásszékhely város		Aszódi	6 163	16,2
Tura	város		Aszódi	7 721	55,92
Bag	nagyközség		Aszódi	3 710	23,55
Kartal	nagyközség	Kartal	Aszódi	5 617	29,11
Domony	község		Aszódi	2 159	21,8
Galgahévíz	község		Aszódi	2 489	31,18
Galgamácsa	község	Galgamácsa	Veresegyházi	1 854	43,31
Hévízgyörk	község		Aszódi	2 997	22,85
Iklad	község		Aszódi	2 031	11,21
Vácegres	község	Galgamácsa	Veresegyházi	849	13,67
Verseg	község	Kartal	Aszódi	1 402	29,57

Az Aszódi járást 1912-ben szervezték. Ezt megelőzően az ide beosztott 12 község közül tíz a Gödöllői, kettő pedig a Váci járáshoz tartozott.

Az 1910-es évek elején Pest-Pilis-Solt-Kiskun vármegye járási beosztását jelentősen megváltoztatták Budapest környékén, ugyanis 1910-re a főváros vonzáskörzetének gyors népességnövekedése miatt több járás (a Gödöllői, Monori és Ráckevei) népessége is megközelítette a százezer főt. Ezért került sor ezek területéből az Aszódi, a Gyömrői és a Kispesti járás megszervezésére 1911 és 1913 között. A három járás közül ez működött a legtovább, több mint fél évszázadon át.



A Gödöllői járás északkeleti részéből kialakított új járás székhelyéül Aszódot választották. Az egykori mezőváros a környező települések hagyományos kereskedelmi központja volt, emellett vasúti és közúti csomóponttá is vált a 20. század elejére.

Terület	A	Terület	A	B	C	D
Aszód	6 163	Aszód	2	35	13	8 500
Bag	3 710	Bag	9	482	79	11 790
Domony	2 159	Domony	2	60	39	5 200
Galgahévíz	2 489	Galgahévíz	11	172	51	6 266
Galgamácsa	1 854	Galgamácsa	11	144	44	7 643
Hévízgyörk	2 997	Hévízgyörk	4	99	173	20 520
Iklad	2 031	Iklad	2	17	45	3 470
Kartal	5 617	Kartal	7	95	74	6 510
Tura	7 721	Tura	5	78	29	6 948
Verseg	1 402	Verseg	0	0	3	600
Vácegres	849	Vácegres	2	30	15	1 480
összesen:	36 992	Összesen:	55	1212	565	78927
A: Lakónépesség száma az év végén (a népszámlálás végleges adataiból továbbvezetett adat) 2012(Település)		A: Alkotó művelődési közösségek száma 2012(Település)				
Forrás:(TelR) KSH-TSTAR		B: Alkotó művelődési közösségek tagjainak száma 2012(Település)				
		C: Kulturális rendezvények száma 2012(Település)				
		D: Kulturális rendezvényeken résztvevők száma 2012(Település)				
		Forrás:(TelR) KSH-TSTAR				

Népvándorlás a járásban

Terület	A	B	C	D				
Aszód	315	137	141	342				
Bag	191	70	61	146				
Domony	154	57	64	171				
Galgahévíz	141	70	53	103				
Galgamácsa	137	53	40	108				
Hévízgyörk	122	39	46	104				
Iklad	90	34	34	83				
Kartal	224	95	78	184				
Tura	314	156	126	263				
Verseg	66	31	35	75				
Vácegres	61	24	22	50				
Összesen:	1815	766	700	1629				
A: Elvándorlások száma (állandó és ideiglenes vándorlások száma összesen) 2012(Település)								
B: Állandó elvándorlások száma 2012(Település)								
C: Állandó odavándorlások száma 2012(Település)								
D: Odavándorlások száma (állandó és ideiglenes vándorlások száma összesen) 2012(Település)								
Forrás:(TelR) KSH-TSTAR								

Halálozások száma

Terület	A	B	C	D
Aszód	0	36	67	21
Bag	0	27	54	26
Domony	0	24	42	17
Galgahévíz	0	15	28	13
Galgamácsa	0	15	35	4
Hévízgyörk	0	20	35	10
Iklad	0	10	25	9
Kartal	2	43	77	14
Tura	0	42	107	43
Verseg	0	10	13	14
Vácegres	0	8	17	3
Összesen:	2	250	500	174

B: Halálozások közül férfi 2012(Település)

C: Halálozások száma 2012(Település)

D: Terhességmegszakítások száma 2012(Település)

Forrás:(TeIR)|KSH-TSTAR

A család

Terület	A	B	
Aszód	28	14	
Bag	12	7	
Domony	10	3	
Galgahévíz	10	2	
Galgamácsa	3	1	
Hévízgyörk	10	7	
Iklad	13	3	
Kartal	24	13	
Tura	24	15	
Vácegres	4	1	
Verseg	7	2	
Összesen:	145	68	
A: Házasságkötések száma 2012(Település)			
B: Válások száma 2012(Település)			
Forrás:(TeIR) KSH-TSTAR			

Munkanélküliség

Terület	A	B	C	D
Aszód	121	64	57	14
Bag	215	126	89	17
Domony	99	45	54	6
Galgahévíz	125	60	65	18
Galgamácsa	46	19	27	4
Hévízgyörk	82	47	35	10
Iklad	57	34	23	10
Kartal	170	97	73	19
Tura	391	180	211	37
Vácegres	65	27	38	4
Verseg	66	31	35	3
Összesen:	1437	730	707	142

A: Nyilvántartott álláskeresők száma összesen 2012(Település)

B: Nyilvántartott álláskeresők száma, férfi 2012(Település)

C: Nyilvántartott álláskeresők száma, nő 2012(Település)

D: Nyilvántartott pályakezdő álláskeresők száma 2012(Település)

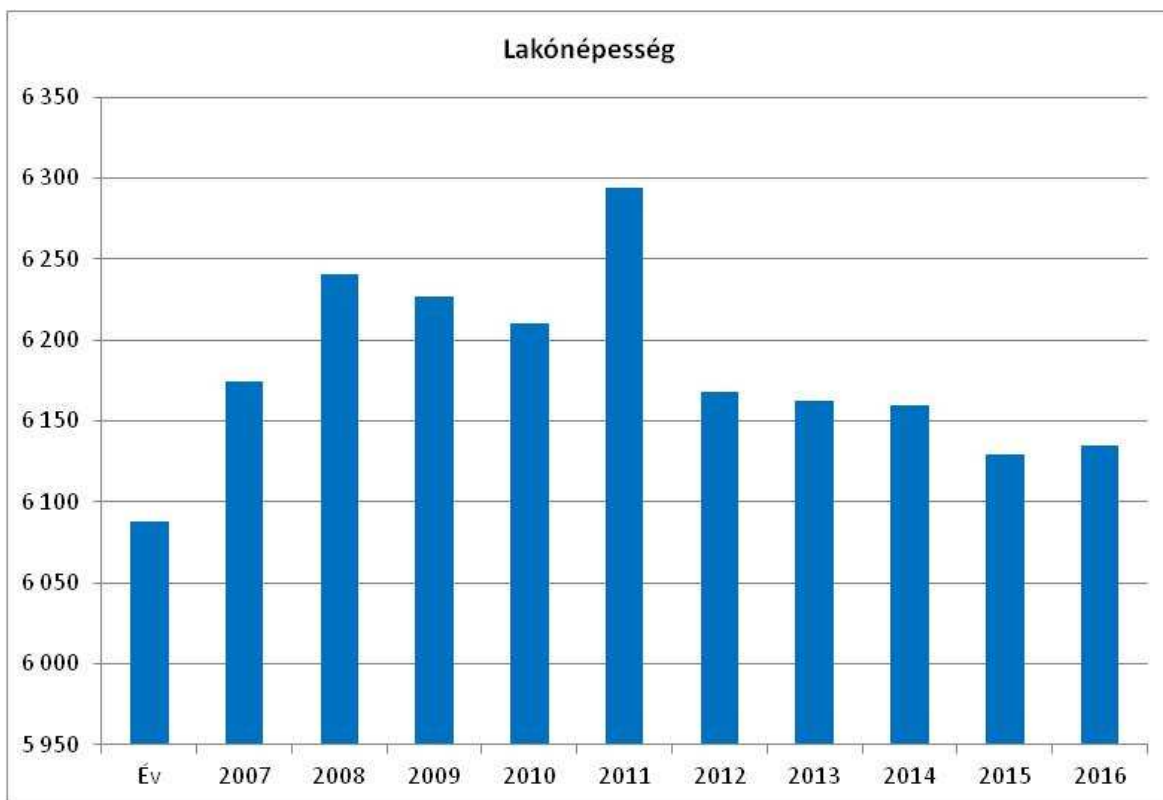
Forrás:(TeIR)|KSH-TSTAR

Aszód statisztikai mutatói

Lakónépesség alakulása:

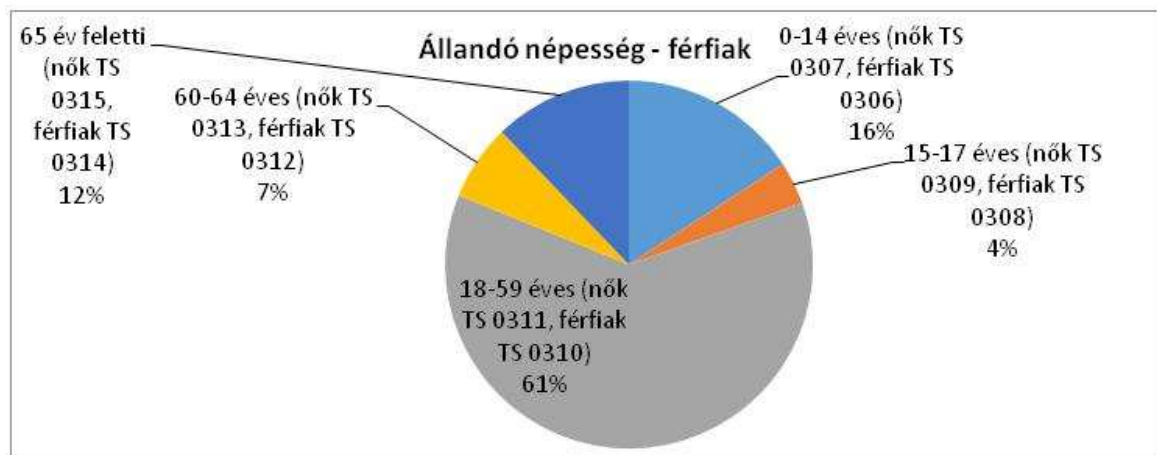
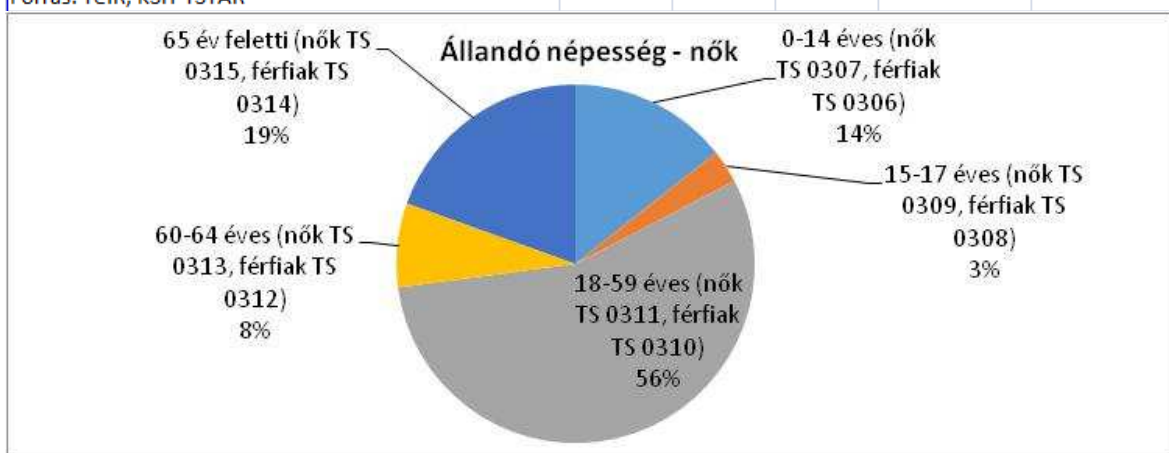
Év	Fő (TS 0101)	Változás
2007	6 088	
2008	6 174	101%
2009	6 241	101%
2010	6 227	100%
2011	6 210	100%
2012	6 294	101%
2013	6 168	98%
2014	6 162	100%
2015	6 160	100%
2016	6 129	99%
2017	6 135	100%

Forrás: TeIR, KSH-TSTAR



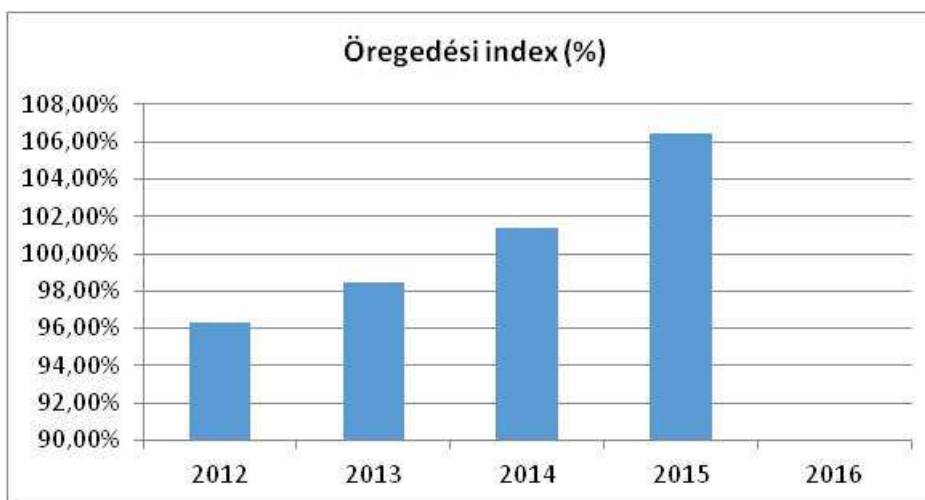
Állandó népesség (a 2016-os év adatai)					
Korcsoport	Fő			Az állandó népességből a megfelelő korcsoportú nők és férfiak aránya (%)	
	Nők	Férfiak	Összesen	Nők	Férfiak
Állandó népesség száma (nők TS 0302, férfiak TS 0301)	3 198	2 924	6 122	52,24%	47,76%
0-2 évesek (összes száma TS 0305, aránya TS 0316)			171	2,79%	
0-14 éves (nők TS 0307, férfiak TS 0306)	459	462	921	7,50%	7,55%
15-17 éves (nők TS 0309, férfiak TS 0308)	96	110	206	1,57%	1,80%
18-59 éves (nők TS 0311, férfiak TS 0310)	1 776	1 801	3 577	29,01%	29,42%
60-64 éves (nők TS 0313, férfiak TS 0312)	243	195	438	3,97%	3,19%
65 év feletti (nők TS 0315, férfiak TS 0314)	624	356	980	10,19%	5,82%

Forrás: TeIR, KSH-TSTAR

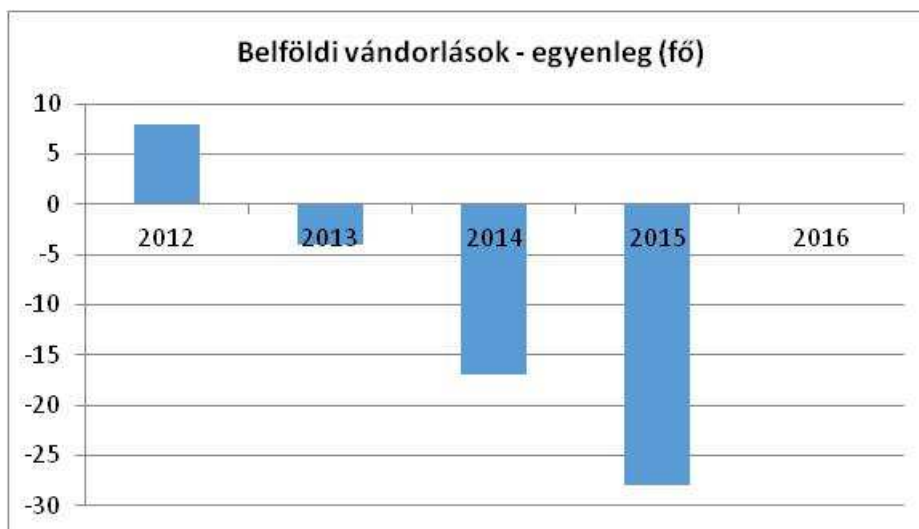


A 15-17 éves gyermekek száma			
Korcsoport	Fő		Változás
	2001	2011	Fő
15 éves gyermekek száma			0
16 éves gyermekek száma (TS 0501)	137	104	-33
17 éves gyermekek száma (TS 0502)	168	125	-43
Összesen	305	229	-76
Forrás: TEIR - KSH, Népszámlálási adatok			

Öregedési index			
Év	65 év feletti állandó lakosok száma (fő) (TS 0328)	0-14 éves korú állandó lakosok száma (fő) (TS 0327)	Öregedési index (%)
2012	918	982	93,48%
2013	945	981	96,33%
2014	950	965	98,45%
2015	965	952	101,37%
2016	980	921	106,41%



Belföldi vándorlások				
Év	Állandó jellegű odavándorlás (TS odavándorlás 0601)	Elvándorlás (TS elvándorlás 0601)	Egyenleg	Állandó oda-, és elvándorlások különbségének 1000 állandó lakosra vetített száma (TS 0602)
2012	141	137	4	0,6
2013	123	115	8	1,3
2014	140	144	-4	-0,64
2015	143	160	-17	-2,76
2016	176	204	-28	-4,57

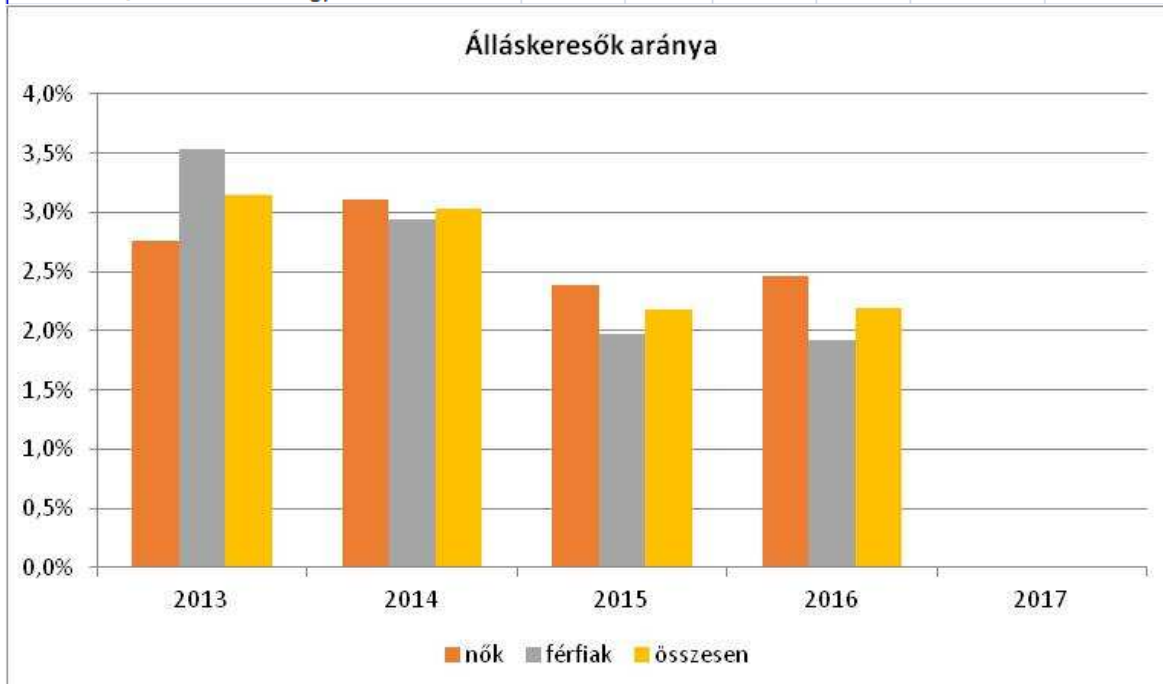


Természetes szaporodás			
Év	Élve születések száma (TS 0701)	Halálozások száma (TS 0702)	Természetes szaporodás (fő)
2013	73	67	6
2014	61	63	-2
2015	57	66	-9
2016	62	60	2



Regisztrált munkanélküliek/Nyilvántartott álláskeresők száma és aránya, 15-64 évesek száma									
Év	15-64 év közötti állandó népesség (fő)			Nyilvántartott álláskeresők száma (fő)					
	Nő (TS 0804)	Férfi (TS 0803)	Összesen	Nő (TS 0802)		Férfi (TS 0801)		Összesen	
	Fő	Fő	Fő	Fő	%	Fő	%	Fő	%
2013	2 160	2 126	4 286	60	2,8%	75	3,5%	135	3,1%
2014	2 171	2 124	4 295	68	3,1%	63	2,9%	130	3,0%
2015	2 140	2 094	4 234	51	2,4%	41	2,0%	92	2,2%
2016	2 115	2 106	4 221	52	2,5%	41	1,9%	93	2,2%
2017									

Forrás: TeIR, Nemzeti Munkaügyi Hivatal



Társadalmi-kulturális jellemzők

Aszód Városi Kulturális Központot Odler Zsolt, intézményvezetőként mutatja be:

Aszód Város Könyvtára, Petőfi Múzeum, valamint a Korona Ház. Mellérendelő viszonyban vannak egymással, tehát nem alárendeltje egyik a másiknak, nincs első az egyenlők között. Merőben más feladata van — a sok közös feladat mellett — egy közművelődési intézménynek egy Galga-menti kisvárosban. Nem csak a földrajzi értelemről van szó. A Galga völgye egy jól elhatárolható markáns életet élő néprajzi tájegysége hazánkban. A Galga menti népviselet, népzene, népszokások és a számos, e tájegységhez tartozó hagyomány mind-mind arra kötelezi az itt működő intézményeket, hogy lehetőségükhöz mértén ápolják, gondozzák annak emlékét. A térségben működő közgyűjteményeknek „kötelességük”, hogy a népművészeti értékeket, a tájegység történelmét legjobb tudásuk szerint kutassák, feltárják, és szakszerű rendben megőrizték azt az utókornak.

A települési környezet után meg kell határozni annak a városnak a jellegét, küldetését, ahol már a kőkori ember is megtalálta számításait, élhető lakókörnyezetét. Az iskolaváros, és a lakosságban lévő nagyszámú értelmiség jelenléte, megköveteli egy igényes, sokszínű kulturális intézmény létét. Földrajzi adottságai miatt Aszód sosem volt és sosem lesz ipari város. Ennek végső reményei, ha mondhatom stílusosan, az 1920-as években felszámolt Magyar Lloyd Repülőgép és Motorgyár Rt.-vel szálltak el végleg. Az aszódi középfokú oktatást a Pest megyei esperesség megalakulása után 1728-tól számolhatjuk, az elemi iskolai oktatás már korábban is létezett. Ennek a középfokú iskolának, a schola latinának volt tanulója Alexander Petrovics, Petőfi Sándor is. A város igen színes, sokrétű kulturális múlttal büszkélkedhet.

A mezőváros legrégebbi egyesülete, az Aszódi Olvasó Egylet. Ennek alakulása 1835-re tehető. Az egylet már üzemeltetett könyvtárat, rendszeresen járatta az „időközi lapokat”, valamint könyvtárnokot foglalkoztatott. Később az egylet beolvadt az Aszódi Polgári Körbe. Könyvtári ellenőrt is alkalmaztak! A korabeli dokumentumokból kiderül, hogy már akkor külön helyiségben lévő olvasótermet alakítottak ki a könyvtár számára, és már működött a kölcsönzés intézménye is: napi 10 osztrák krajcárért cserében. Hadd idézzek egy rövid, célként megfogalmazott passzust a XIX. században kelt alapszabályból. Teszem ezt mindazért, mert az akkor megfogalmazott célok kiállták az idő próbáját, a mai napig érvényesek, s jó néhány könyvtár tűzhetné mai is a küldetésnyilatkozatának zászlajára.

„1.§. ...a társadalmi élet, szellemi művelődés és jótékony célok előmozdítása, mely is elérhetik a folyamatosan járandó időszakai politikai és szépirodalmi lapok, valamint ezen Kör anyagi körülményeihez képest beszerzendő legjelesebb magyar és külföldi írók műveinek olvasása, továbbá a tagok által fizetendő évenkénti díjak egy részének amennyiben azok a kiadásokat fedeznék jótékony célra fordítása által.”

„...anyagi körülményeihez képest gyarapítja könyvtárát, mely tagok rendelkezésére áll; rendes közérdekű szépirodalmi vagy szakfelolvasásokat, társas estélyeket és mulatságokat (tart)”

Ma ezeket úgy fogalmaznánk meg, hogy állománygyarapítás, tagdíj, író-olvasó találkozó rendezvény- vagy művelődésszervezés, kurrens időszak kiadványok stb.

Ennek az „intézménynek” a működése folyamatosnak tekinthető egészen az 1945-ös föloszlatásáig, ez több mint 100 év!!!

Az intézmény másik alappillére az 1958. május 11-én megnyíló, korábban járási tájgyűjteményként működő múzeum.

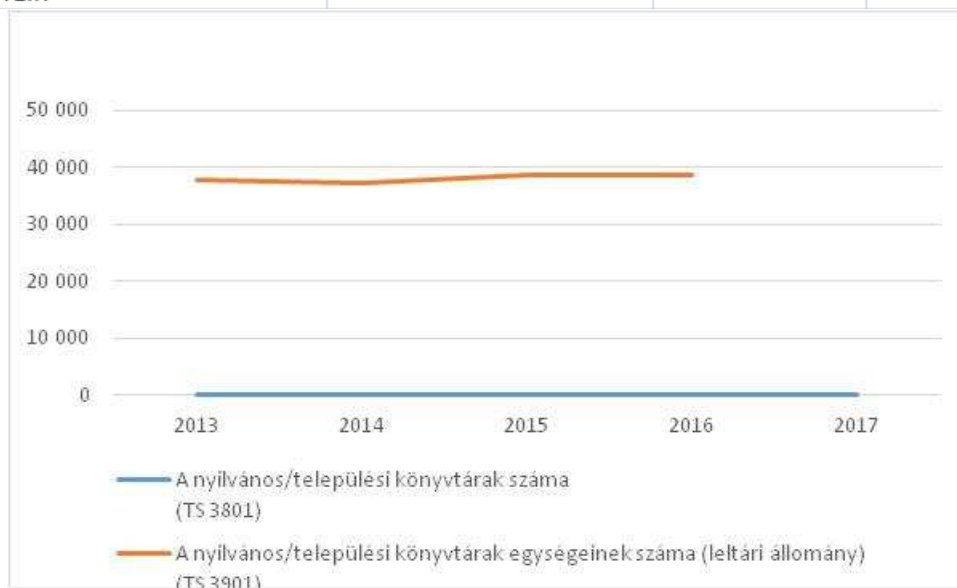
Kerek ötven esztendő után — amit a múzeum a megyei szervezet irányítása alatt töltött — került Aszód város fenntartásába. Így a 2012. esztendő a város és a múzeum jövőjének szempontjából mérföldkőnek számít. Azon túl, hogy újra járási központ lett Aszód az év másik nagy eredménye szerintem, hogy a múzeum szakmai irányítása végre a város, és azon belül is az intézmény kezébe került. Úgy gondolom, hogy egy „távoli” irányítás, vezetés legyen az bármilyen gondos és szakmailag megalapozott, nem tudja hozzátenni azt az aprónak tűnő kicsi pluszt, amit a helyben élők lelke adhat hozzá. Az üzleti életben talán lehet működtetni egy céget pusztán üzleti alapon. Azonban egy köz számára létrehozott intézmény fabatkát sem ér a lélek nélkül.

A városi múzeum „hazatérésével” végre megnyílt a lehetőség, hogy a város két kulturális intézménye, immár egyesült erővel teremtsen meg városunkban a tartalmas kikapcsolódás lehetőségeit. Legyen szó tudományos munkáról, vagy „csak” egy közérzetjavító kiállításról. Az életminőség emelése észrevétlenül hat ki mindennapjainkra.

Amelyik könyvtár, múzeum még nem kezdte el, annak nagyon gyorsan hozzá kell látni a berögzült téveszmék, sztereotípiák lerombolásához. A könyvtár tekintetében idealisztikus képben jelenik meg egy vastag szemüveget viselő, kissé görnyedt hátú könyvtáros az amúgy is lomha mozgású intézményben, aki ideje nagy részét egy kényelmes fotelben tölti könyvolvasással. De nincs ez másként a múzeumban sem. Természetesen a vitriolszagú csendben törött cserépdarabokat törölgető muzeológus horgolt pulóvere és kis ecsetje szintén maradhat a szűklátókör tárházában. Az elmúlt évtizedek nyugalmat árasztó szakmai biztonsága sikeresen táplálta a tohonya maradiság farkasétvágyát. Ennek az idealisztikus képnek a lerombolásához is segíthet egy friss, „fiatalos” arculat, amely jelleget, egyéniséget adhat az intézménynek és úgy gondolom, hogy sokszínű feladatvállalással sikeren bizonyítható, igazolható a kulturális központ létjogosultsága.

A város és a térség történelmi és kulturális gyökerei biztosítják azt az atmoszférát, amely kellően inspirálhat minden a térségben dolgozó közgyűjteményi és közművelődési intézményt. Tálcán kínálják a lehetőséget egy tartalmas komoly néprajzi értékekkel bíró helytörténeti gyűjtemény kialakításához. Hasonló adottságokkal bírnak, hasonló helytállást és tartást kívánnak meg maguk az épületek is, amelyek otthont adnak az intézménynek, a Korona Szálloda – Aszódi Casinó, Petőfi egykori iskolája az evangélikus latin gimnázium, vagy az egykori járási központnak helyet adó főszolgabírói épület. Üzenetük ennyi év távlatából is egyértelmű. Mondhatnánk a múlt kötelez. Több, mint 110 év szakmai munkáját, ha az előbb említett XIX. századi munkásságot is bele vesszük, akkor több mint 220 esztendő szakmai munkásságát kaptuk örökségül, azonban nem szabad elfelejteni, hogy ránk most elsősorban az építkezés vár. Az elmúlt esztendők bebizonyították, hogy a lélektelen vezetésnek is hatalmas ereje van. Mintha a szélről füttyölő pusztán kellene építeni kártyavárunkat. Szerencsére, találtunk egy szélcsendes helyet, ahol hozzáfoghatunk az építkezéshez.

Művelődési közintézmények adatai				
Év	A nyilvános/települési könyvtárak száma (TS 3801)	A nyilvános/települési könyvtárak egységeinek száma (leltári állomány) (TS 3901)	Muzeális intézmények száma (TS 4001)	Közművelődési intézmények száma (TS 4101)
2013	1	37 708	1	1
2014	1	37 235	1	1
2015	1	38 610	1	1
2016	1	38 793	1	1
2017	1		1	1
Forrás: TEIR				



Iskolák

Az evangélikus közösség már a XVIII. században megszervezte előbb az elemi, majd az alгимnáziumi oktatás szellemi és anyagi körülményeit. Így jött létre 1727 -ben az elemi, majd a latin iskola 1772-ben. Ez utóbbi épületében a mai Petőfi múzeum működik.

Az alгимnázium és később a főgimnázium a kibővített latin iskola épületében 1863 és 1931 között működött, majd 1931-ben adták át az új épületet, amelyben ma állami kezelésben a Petőfi Sándor Gimnázium és Gépészeti Szakközépiskola működik.

Az evangélikus közösség a Régész utca feletti dombtetőn új gimnáziumot és kollégiumot (EGA) építtetett 1997 és 2001 között.

A katolikus elemi iskolát a kántortanítói lakással együtt a templom melletti telken építették meg 1762-ben, az evangélikus Podmaniczky I. Sándor és II. János anyagi támogatásával. 1877-re az épületet kibővítették, felújították a megnövekedett gyermeklétszámhoz igazodva. 1931-re pedig felépült a Szent Imre utca 1-ben az új katolikus elemi iskola, amely ma óvodaként működik.

Az aszódi zsidóság oktatására szolgáló épületről 1711 és 1794 között, illetve 1794 -től van tudomásunk, sajnos a városban elfoglalt helye pontosan nem ismert. Az új, zsidó iskola

épülete a Petőfi Sándor utca 13-ban volt, 1908-ban, Román Miklós tervei alapján épült, ma Gondozási Központ üzemel az ingatlanon.

Terület	A	B	C						
Aszód	234	222	644						
Bag	160	131	282						
Domony	80	49	113						
Galgahévíz	100	87	186						
Galgamácsa	75	58	147						
Hévízgyörk	120	105	229						
Iklad	125	112	219						
Kartal	219	212	523						
Tura	275	279	602						
Verseg	50	37	0						
Vácegres	44	28	0						
Összesen:	1482	1320	2945						
A: Óvodai férőhelyek száma (gyógypedagógiai neveléssel együtt) 2012(Település)									
B: Óvodába beírt gyermekek száma (gyógypedagógiai neveléssel együtt) 2012(Település)									
C: Általános iskolai tanulók száma a nappali oktatásban (gyógypedagógiai oktatással együtt) 2012(Település)									
Forrás: (TelR) KSH-TSTAR									

4.2. A terület gazdasági helyzetének bemutatása

A település gazdasági életének első nagy fellendülése a Podmaniczky uradalom virágzásának idejére tehető. A XVII. század vége – XIX. század eleje között a település a közlekedési – kereskedelmi útvonalak – a postaút – áldásos következményeiből is részesült.

Az igazi, nagy gazdasági robbanás ideje a kiegyezés utáni évekre tehető, ekkor a városban már téglagyár, cukorgyár, malom üzemelt, jelentős kereskedelmi és regionális takarékszövetkezeti (bank) központtá vált.

A gazdasági világválságok nem kímélték a hazai vállalkozásokat sem. A tönkremenő cukorgyár a területét például az államnak adta el – itt létesült az Állami Fiúnevelő Intézet. a XIX. század végén. A felszabadulás utáni években a városi rangtól is megfosztották a települést, mely címet csak a rendszerváltással sikerült visszaszerezni.

A szocializmusban a Taraskásban épített lakótelepekkel gazdagodott a város, valamint kisebb beruházások zajlottak, orvosi rendelő épült, a Fiúnevelő főépülete új szárnyakkal bővült, és infrastrukturális beruházások is folyamatban voltak (út, közművek, vasút).

A rendszerváltás (1991) utáni gazdasági fellendülés és a nagyvárosi életmód változása felértékelte a Budapest környéki kisebb városokat, községeket. Így itt is sor került városrészek bővítésére új parcellázások által.

Ezek a területek a 2000-es évek közepén induló újabb gazdasági válság következtében részben még ma is beépítetlenek (Városréti út, Ó-hegy fennsíkja).

A rendszerváltás utáni – az államtól való elszakadással együtt járó – gazdasági önállósodás eredménye a város fejlődő két iparterülete (Pesti út környéke, és a régi orosz laktanya helye).

1991-ben Aszód visszakapta városi rangját.

Terület	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Aszód	115	234	855	246	0	40	377	749	89
Bag	68	121	552	157	0	108	297	525	21
Domony	26	75	237	73	0	28	122	221	12
Galgahévíz	41	90	539	77	3	244	393	516	16
Galgamácsa	39	60	271	67	2	57	138	249	17
Hévízgyörk	43	106	481	86	1	177	319	450	27
Iklad	29	67	191	48	1	6	93	171	15
Kartal	85	235	772	173	2	157	468	739	26
Tura	112	236	995	212	2	278	630	959	26
Verseg	8	47	158	29	0	54	109	148	6
Vácegres	10	19	95	24	0	21	51	85	7
Összesen:	576	1290	5146	1192	11	1170	2997	4812	262
A: Regisztrált betéti társaságok száma 2012(Település)									
B: Regisztrált egyéni vállalkozók száma 2012(Település)									
C: Regisztrált gazdasági szervezetek száma 2012(Település)									
D: Regisztrált korlátolt felelősségű társaságok száma 2012(Település)									
E: Regisztrált szövetkezetek száma - GFO11 2012(Település)									
F: Regisztrált őstermelők száma 2012(Település)									
G: Regisztrált önálló vállalkozók száma 2012(Település)									
H: Regisztrált vállalkozások száma - GFO11 2012(Település)									
I: Regisztrált nonprofit szervezetek száma - GFO11 2012(Település)									
Forrás:(TelR) KSH-TSTAR									

4.3. Jogszabályi, szakpolitikai háttér

Az intézmény jogállását, alaptevékenységét az Alapító Okiraton és jelen Szervezeti és Működési Szabályzaton kívül az alábbi főbb jogszabályok szabályozzák:

- 1997. évi CXL. törvény a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről, amelynek módosítása a 2012. évi CLII. törvény
- 2/2010. (I. 14.) OKM rendeletet a muzeális intézmények működési engedélyéről
- 3/2009. (II. 18.) OKM rendeletet, a muzeális intézmények szakfelügyeletéről
- 20/2002. (X.4) NKÖM rendelet a muzeális intézmények nyilvántartása szabályairól
- 194/2000. (XI. 24.) Korm. rendelet a muzeális intézmények látogatóit megillető kedvezményekről
- 47/2001. (III. 27.) Korm. rendeletet a muzeális intézményekben folytatható kutatásról
- 157/2000. (IX. 13.) Korm. rendeletet a dokumentumvásárlási hozzájárulásról
- 19/2010. (IV. 23.) OKM rendeletet a kulturális szakértői tevékenység folytatásának feltételeiről és a kulturális szakértői nyilvántartás vezetéséről
- Magyarország Alaptörvénye
- 3/2002. (II. 15.) NKÖM rendeletet a kulturális örökség védetté nyilvánításának részletes szabályairól
- 2001. évi LXIV. törvény a kulturális örökség védelméről
- 266/2012. (IX.18.) Kormányrendelet a kulturális örökségvédelmi hatóságok kijelöléséről
- 14/2010. (XI. 25.) NEFMI rendelet a kulturális javak kiviteli engedélyezéséről, kulturális javak kiviteléről szóló
- 2008. december 18-i 116/2009/EK tanácsi rendelet
- 1999. évi LXXVI. törvény a szerzői jogról

- 2006. évi XXIX. törvény a kulturális javak fegyveres összeütközés esetén való védelméről szóló 1954. évi Hágai Egyezmény Második Kiegészítő Jegyzőkönyvének kihirdetéséről és a Büntető Törvénykönyvről szóló 1978. évi
- IV. törvény módosításáról
- 2012. évi XCV. törvény a kölcsönzött kulturális javak különleges védelméről
- 45/2012. (XI. 30.) EMMI rendelet a kulturális javakkal kapcsolatos hatósági eljárásra vonatkozó szabályokról (restaurálás, kivitel. ...)
- 2012. évi CXCI. törvény a kulturális örökségvédelemmel kapcsolatos egyes törvények módosításáról
- 1992. évi XXXIII. tv. a közalkalmazottak jogállásáról
- 150/1992. (XI.20.) Kormányrendelet a közalkalmazottak jogállásáról szóló 1992. évi XXXIII. törvény végrehajtásáról a művészeti, a közművelődési és a közgyűjteményi területen foglalkoztatott közalkalmazottak jogviszonyával összefüggő egyes kérdések rendezésére
- 2/1993. (I.30.) MKM rendelet az egyes kulturális közalkalmazotti munkakörök betöltéséhez szükséges képesítési és egyéb feltételekről
- 11/2002. (IV.13.) NKÖM rendelet a muzeális intézményekben foglalkoztatottak szakmai munkaköreinek betöltéséhez szükséges képesítési feltételekről
- 2012. évi I. törvény a munka törvénykönyvéről
- 1/2000. (I. 14.) NKÖM rendelet a kulturális szakemberek szervezett képzési rendszeréről, követelményeiről és a képzés finanszírozásáról
- 2007. évi CVI. törvény az állami vagyonról;
- 117/1984. (Műv. K. 14.) MM utasítás a muzeális közgyűjtemények ügyrendi szabályzatának kiadásáról
- 60/1998. (III. 27.) Korm. rendelet a sajtótermékek kötelespéldányainak szolgáltatásáról és hasznosításáról
- 64/1999. (IV. 28.) Korm. rendelet a nyilvános könyvtárak jegyzékének vezetéséről
- 165/1999. (XI. 19.) Korm. rendelet az Országos Könyvtári Kuratóriumról
- 157/2000. (IX. 13.) Korm. rendelet a dokumentumvásárlási hozzájárulásról
- 194/2000. (XI. 24.) Korm. rendelet a muzeális intézmények látogatóit megillető kedvezményekről
- 6/2001. (I. 17.) Korm. rendelet a könyvtárhasználókat megillető egyes kedvezményekről
- 73/2003. (V. 28.) Korm. rendelet az Országos Dokumentum-ellátási Rendszerről
- 167/2006. (VII. 28.) Korm. rendelet az oktatási és kulturális miniszter feladat- és hatásköréről
- 1/2007. (I.9.) Korm. rendelet az oktatásügyi közvetítői szolgálat, a könyvtári intézet, a közművelődési szakmai tanácsadó és szolgáltató szerv és a műbíráló szerv kijelöléséről
- 19/2010. (IV. 23.) OKM rendelet a kulturális szakértői tevékenység folytatásának feltételeiről és a kulturális szakértői nyilvántartás vezetéséről
- 12/2010. (III.11.) OKM rendelet a Minősített Könyvtár cím és a Könyvtári Minőségi Díj adományozásáról
- 22/2005. (VII.18.) NKÖM rendelet a muzeális könyvtári dokumentumok kezelésével és nyilvántartásával kapcsolatos szabályokról
- 4/2004. (II. 20.) NKÖM rendelet a helyi önkormányzatok közművelődési és könyvtári érdekeltségnövelő támogatásáról
- 14/2001. (VII. 5.) NKÖM rendelet a könyvtári szakfelügyeletről
- 6/2000. (III. 24.) NKÖM rendelet a Könyvtári Intézet jogállásáról
- 3/1999. (II. 24.) NKÖM rendelet a nemzeti kulturális örökség minisztere által adományozható művészeti és egyéb szakmai díjakról

- 7/1985. (IV. 26.) MM rendelet a könyvtári anyagok bejelentéséről
- 3/1975. (VIII.17.) KM-PM együttes rendelet a könyvtári állomány ellenőrzéséről (leltározásáról) és az állományból történő törlésről szóló szabályzat kiadásáról
- Az Európai Parlament és a Tanács 2001/29/EK irányelve (2001. május 22.) az információs társadalomban érvényesülő szerzői és kapcsolódó jogok egyes kérdéseiben történő összehangolásáról;
- Az Európai Parlament és a Tanács 96/9/EK irányelve (1996. március 11.) az adatbázisok jogi védelméről;
- Az Európai Parlament és a Tanács 2006/115/EK irányelve (2006. december 12.) a bérleti jogról és a haszonkölcsönzési jogról, valamint a szellemi tulajdon területén a szerzői joghoz kapcsolódó egyes jogokról;
- A Bizottság 2006/585/EK ajánlása (2006. augusztus 24.) a kulturális anyagok digitalizálásáról és online hozzáférhetővé tételéről, valamint a digitális megőrzésről
- 2011. évi CXCV. tv. Az államháztartásról.
- 368/2011 (XII. 31.) kormányrendelet az államháztartási törvény végrehajtásáról
- Pest Megyei Területfejlesztési Stratégia
- Aszód integrált településfejlesztési stratégia
- Aszód településképi arculati kézikönyve

5. A fejlesztés szükségszerűségének ismertetése

5.1. A fejlesztendő tevékenység ismertetése

A fejlesztendő tevékenység Aszód Város kulturális- közművelődési területéhez köthető. A közművelődéssel kapcsolatos feladatokat az Aszód Város Kulturális Központ látja el.

Aszód Város Kulturális Központ Alapító Okiratát Aszód Város Önkormányzat Képviselő-testülete (mint fenntartó) 2012. év november hó 29. napján történt jóváhagyásával, 207/2012.(XI.29.) ÖKT számon fogadta el. Az alapító okirat nyilvántartási száma: 7/2009. Az egységes Alapító Okiratot az 1. számú melléklet tartalmazza.

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény 37/A. §, 42. §, 46. §-a, valamint 55. § (1) és a 65. § (2) illetve a 76. § alapján gondoskodik a városi nyilvános könyvtári ellátás biztosításáról, a kulturális javak meghatározott anyagának folyamatos gyűjtéséről, nyilvántartásáról, megőrzéséről és restaurálásáról, tudományos feldolgozásáról és publikálásáról, valamint kiállításokon és más módon történő bemutatásáról, a közművelődési és közgyűjteményi feladatok ellátásáról.

A költségvetési szerv megnevezése: Aszód Városi Kulturális Központ

Székhelye: 2170 Aszód, Kossuth L. u. 72.

Levelezési címe: Aszód Városi Kulturális Központ - 2170 Aszód, Kossuth L.u. 72. Telefon/fax: 06 28 400-606 Városi Könyvtár 06 28 780-176 Petőfi Közérdekű Muzeális Gyűjtemény Weboldal: www.avkk.hu

Közösségi oldal: www.facebook.com/AszodVarosiKulturalisKozpont

Számlaszám: 12001008-01337874-00100004

Törzsszáma: 651372

Törzskönyvi bejegyzés dátuma: 2003. 03. 26.

Régi törzskönyvi azonosító: 391403-2-12

KSH statisztikai számjel: 16797068-9101-322-13

A költségvetési szerv adószáma: 16797068-2-13

A költségvetési szerv bankszámlaszáma: 12001008-01337874-00100004

A költségvetési szerv szakágazati besorolása 910100 Könyvtári, levéltári tevékenység

Az alaptevékenység funkciószámai:

016080	kiemelt állami és önkormányzati rendezvények
046040	hírügynökségi, információs szolgáltatás
082030	művészeti tevékenységek
082042	könyvtári állomány gyarapítása, nyilvántartása
082043	könyvtári állomány feltárása, megőrzése, védelme
082044	könyvtári szolgáltatások
082061	múzeumi gyűjteményi tevékenység
082062	múzeumi tudományos feldolgozó és publikációs tevékenység
082063	múzeumi kiállítási tevékenység
082064	múzeumi közművelődési, közönségkapcsolati tevékenység
082091	Közművelődés – közösségi és társadalmi részvétel fejlesztése
082092	Közművelődés – hagyományos közösségi kulturális értékek gondozása
082093	Közművelődés – egész életre kiterjedő tanulás, amatőr művészetek
082094	Közművelődés – kulturális alapú gazdaságfejlesztés
083020	könyvkiadás
083030	egyéb kiadói tevékenység
084032	Civil szervezetek programtámogatása
084070	a fiatalok társadalmi integrációját segítő struktúra, szakmai szolg.
Fejlesztése, működtetése	
086090	mindenféle egyéb szabadidős szolgáltatás
095020	iskolarendszeren kívüli egyéb oktatás, képzés
102050	az időskorúak társadalmi integrációját célzó programok
105020	foglalkoztatást elősegítő képzések és egyéb támogatások

Tagintézmények:

- Aszód Város Nyilvános Könyvtára 2170 Aszód, Kossuth Lajos u. 72.
- Petőfi Közérdekű Muzeális Gyűjtemény 2170 Aszód, Szontágh lépcső 2.
- Művelődési Ház 2170 Aszód, Szabadság tér 10.

Az intézmény fenntartója Aszód Város Önkormányzat Képviselőtestülete – 2170 Aszód, Szabadság tér 9.

Az intézmény felügyeletét gyakorló és az alapítói jogokkal felruházott irányító szerve Aszód Város Önkormányzat Képviselőtestülete – 2170 Aszód, Szabadság tér 9.

Az intézmény szakmai felügyeletét az Emberi Erőforrás Minisztérium, Közgyűjteményi Főosztály látja el.

Az intézmény jogelődje

Járási Könyvtár	Alapítás: 1948.
Községi Könyvtár	Alapítás: 1956.

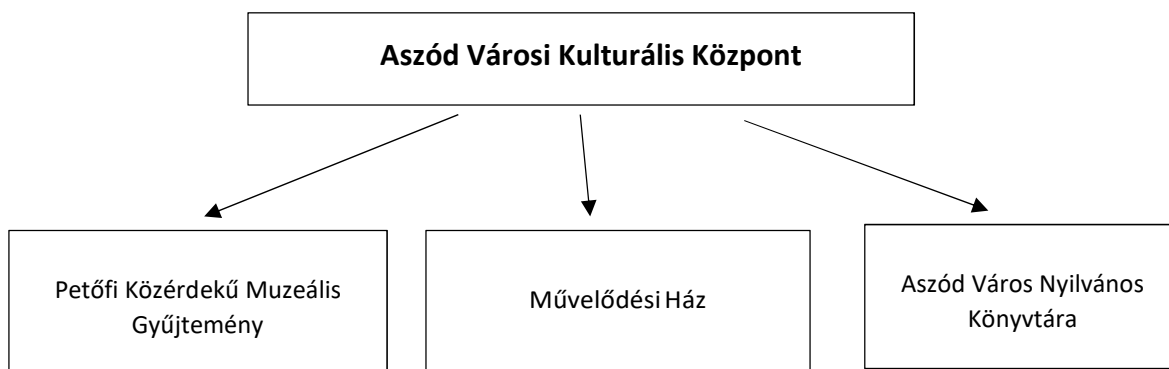
Petőfi Sándor Városi Könyvtár Alapítás: 1991.
Városi Könyvtár Alapítás: 1994.

Aszód Város Könyvtára és Művelődési Háza Alapítás: 2010. 170/2010. (VI.24.)

Aszód Járási Tájgyűjtemény Alapítás: 1958
Petőfi Múzeum Alapítás: 1962
„Petőfi” Muzeális Gyűjtemény és Kiállítóhely Alapítás: 2007
Petőfi Közérdekű Muzeális Gyűjtemény Alapítás: 2012

Szervezeti Felépítés

Aszód Város Kulturális Központ három intézményt foglal magába, amelynek egyszemélyi felelős vezetője az igazgató. A tagintézmények közvetlen felelőse a tagintézmény vezetője.



Igazgató

Az intézmény egyszemélyi felelős vezetője. Felelős Aszód Városi Kulturális Központ működéséért, vagyonáért. Gyakorolja mindazokat a szakmai, munkáltatói, gazdálkodási feladatokat, amelyeket a jogszabály, valamint a fenntartó előír. Képviseli az intézményt a szakmai szervezetekben, konferenciákon, egyéb külső reprezentációkon.

Igazgató-helyettes (könyvtár)

- Aszód Város Nyilvános Könyvtárának szakmai irányítása, felügyelete,
- a tagintézmény felnőtt részlegének vezetése,
- az éves statisztikai jelentés összeállítása,
- éves munkaterv, költségvetési tervzet összeállítása,
- ODR rendszer, valamint a könyvtárközi kölcsönzések intézése,
- nyári táborok szervezése, lebonyolítása,
- az intézmény pedagógiai programjának kidolgozása, működtetése,
- beiratkozási napló, leltárkönyvek vezetése,
- felszólítók megírása negyedévenként a késedelmes olvasóknak,
- részlegének állománygyarapítási és apasztási feladatai,

- az állomány karbantartási munkái a kölcsönző térben és a Szikla adatbázisban,
- az intézmény internetes közösségi portálokon való megjelenésének gondozása.

Igazgató-helyettes (múzeum)

- Petőfi Közérdekű Muzeális Gyűjtemény szakmai irányítása, felügyelete,
- az éves statisztikai jelentés összeállítása,
- éves munkaterv, költségvetési tervezet összeállítása,
- kulturális műsorok, rendezvények, kiállítások szervezése,
- városi és állami ünnepek, megemlékezések szervezése, lebonyolítása,
- rendezvényekről költségvetési tervet, majd végső elszámolást, értékelést készít,
- rendezvények éves tervének összeállítása, költségvetésének megtervezése,
- a város közművelődési statisztikai jelentésének elkészítése,
 - közművelődési pályázatok figyelése, pályázati tervek elkészítése,
- városi szintű éves programnaplár összeállítása.

Könyvtáros

- beiratkozási napló, leltárkönyv vezetése,
- részlegének állománygyarapítási és apasztási, karbantartási feladatai,
- kísérje figyelemmel, és építse be az állománygyarapításba az Oktatási Hivatal által közzétett kerettantervekben, valamint az ehhez igazodó helyi tantervekben történő változásokat, különösen az irodalmat érintő változásokra,
- a részlegén található egyéb gyűjtemények gondozása,
- a pedagógusok igényei alapján tartson csoportos foglalkozásokat az iskolai osztályoknak, óvodai csoportoknak,
- részt vesz az intézmény pedagógiai programjának megvalósításában.

Művészettörténész

- gondoskodik a kezelésére bízott gyűjteményről és lehetőség szerint gyarapítja azt.,
- a rábízott gyűjteménnyel kapcsolatos tudományos adminisztratív tevékenységet ellátja, kezeli a nyilvántartást; elvégzi a gyűjteményfejlesztő és feldolgozó munkát,
- részt vesz az intézmény pedagógiai programjának megvalósításában,
- 5 évenként elvégzi a gyűjtemény revízióját,
- kutatószolgálat ellátása, kutatók nyilvántartása,
- tárlatvezetéseket tart.

Történész

- gondoskodik a kezelésére bízott gyűjteményről és lehetőség szerint gyarapítja azt,
- a rábízott gyűjteménnyel kapcsolatos tudományos adminisztratív tevékenységet ellátja, kezeli a nyilvántartást,

- elvégzi a gyűjteményfejlesztő és feldolgozó munkát teljes folyamatában,
- 5 évenként elvégzi a gyűjtemény revízióját,
- kutatószolgálat ellátása, kutatók nyilvántartása, munkájuk segítése,
- tárlatvezetéseket tart.

Szervezési asszisztens

- iktatja, archiválja a komplex intézményi egység ügyviteli dokumentumait,
- gazdasági ügyintézést, adminisztrálást, hivatalsegédi feladatokat lát el,
- munkavégzéssel kapcsolatos adminisztrálást végez,
- intézményi ügyeletet tart.

Gyűjteménykezelő

- elvégzi a gyűjteményfejlesztő és feldolgozó munkát teljes folyamatában,
- gondoskodik a raktári rend kialakításáról, a raktározott műtárgyak, tárgyi emlékek és dokumentumok nyilvántartásáról,
- gondoskodik az állománygyarapítás számára beérkező tárgyak elhelyezéséről,
- dokumentálja az esetleges múzeumközi kölcsönzéseket, tárgymozgásokat,
- részvétel az intézmény rendezvényeinek lebonyolításában,
- ügyelői, teremőri feladatok ellátása,
- plakátok és szóróanyagok kihelyezése.

Gondnok

- az intézmények, valamint azok környezetének igényes, kulturált külső megjelenésének biztosítása; az intézmények zavartalan működésének biztosítása a felmerülő technikai problémák megoldásával,
- részvétel az intézmény rendezvényeinek lebonyolításában,
- alkalmanként ügyelői, teremőri feladatok ellátása,
- plakátok és szóróanyagok kihelyezése,
- hulladékszállítás felügyelete,
- a gázkazán és fűtési rendszer üzemeltetése,
- az intézményhez tartozó mérőórák havonkénti leolvasása, az óraállások dokumentálása.

A vezetés belső fórumai:

- *Munkaértekezlet*

Az igazgató évente legalább három alkalommal munkatársi értekezletet tart, amelyből egy az éves beszámoló és munkaterv véleményező munkaértekezletet, és melyre meghívást kap az intézmény valamennyi dolgozója. A munkaértekezleteket az igazgató hívja össze.

A dolgozóknak a beszámolóval és éves munkatervvel, költségvetéssel kapcsolatban véleményezési joguk van, hozzászólásaikat jegyzőkönyvbe kell rögzíteni.

Az intézmény szintén évente tűz- és munkavédelmi oktatás céljából egy munkaértekezletet tart. Ez a tűz- és munkavédelemmel kapcsolatos kérdések fóruma.

- *Vezetői értekezlet*

Az intézmény belső életének igényei szerint az igazgató, mint egyszemélyi felelős vezető rendszeres vezetői értekezletet hív össze. A vezetői értekezletre meghívást kapnak az intézmény dolgozói. A vezetői értekezlet témája bármilyen, az intézmény életét érintő kérdés lehet. A vezetői értekezleten felmerülő kérdésekben a meghívottaknak véleményezési joguk van, hozzászólásaikat jegyzőkönyvben kell rögzíteni.

- *Szakmai megbeszélések*

Az intézmény dolgozói bármikor kezdeményezhetik szakmai megbeszélés összehívását, amelyre meghívást kap a szakmai kérdésben érintett valamennyi intézményi dolgozó.

- *Koordinációs megbeszélések*

Az intézmény munkatervében szereplő vagy egyéb aktuális feladatok megoldása érdekében a feladat megoldásában részt vevők számára az érintett feladat felelőse értekezletet hív össze, ahol döntenek az elvégzendő munkáról és felosztják egymás között a feladatokat, értékelik az elvégzett munkát.

A költségvetési szerv önállóan működő költségvetési szerv, szakmai célú költségvetési kerettel rendelkezik, amely felett kötelezettségvállalási, teljesítésigazolási joggal és felelősséggel bír.

Gazdálkodási feladatát Aszód Város Polgármesteri Hivatala látja el, amelynek részletes szabályozását az Munkamegosztási megállapodás tartalmazza.

A költségvetési szerv éves költségvetését az irányító szerv biztosítja az éves költségvetési rendeletében foglaltak szerint.

A költségvetési szerv feladatellátásához biztosított vagyon:

2170 Aszód, Kossuth L. u. 72.	hrs. 112	3048 m ²	2170
Aszód, Szabadság tér 10.	hrs. 282/1; 282/2	1623 m ²	(Gépek, berendezések, ingóságok leltár szerint.)

A vagyon feletti rendelkezési jog Aszód Város Önkormányzatát, mint tulajdonost illeti meg. Az önkormányzat vagyonáról és vagyongazdálkodás szabályairól szóló mindenkor hatályos rendelete szerint.

A vagyonleltárban szereplő ingó vagyon feletti rendelkezési jog a fenntartó önkormányzatot illeti meg.

2170 Aszód, Szontágh lépcső 2.	hrs. 193; 194; 195	1492 m ²
--------------------------------	--------------------	---------------------

Nyilvántartási szám: Mgy/18191/2012

A vagyon feletti rendelkezés jog a Magyar Államot, mint tulajdonost illeti meg.

5.2. A fejlesztési szükségszerűség („probléma”) meghatározása, megfogalmazása

A fejlesztést az a szükségét az a probléma teszi indokolttá, hogy a térségben meghatározó szerepet betöltő városnak jelenleg nincs olyan épülete, amely legalább 260 fő befogadására képes. A nagyrendezvényeket, amelyek nem a szabadban, közterületen megtarthatók, csak a kisebb befogadóképességű középiskola nagytermében tudják megtartani.

5.2.1. Jogszabályi, szakpolitikai kényszer

A szakpolitikai háttérül szolgáló dokumentumok a megvalósítandó fejlesztési programmal való

illeszkedését ebben a fejezetben vizsgáljuk meg.

A hazai és az európai uniós szakpolitikai dokumentumok szorosan összefüggnek egymással. A stratégiák és koncepciók hierarchikus felépítése az egymástól függő, egymásból levezetett következtetések előidézője, így az országos dokumentumoknak összhangban kell lenniük az EU-s szakpolitikai dokumentumok megállapításaival. A kisebb földrajzi egységek stratégiái pedig igazodnak a nemzeti koncepciókhoz. Ennek megfelelően a **hazai szakpolitikai háttérként** azonosítható dokumentumok:

- Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)
- Országos Területrendezési Terv (OTRT)
- Pest Megyei Fejlesztési Program

Európai uniós szakpolitikai háttér

- EU2020 Stratégia
- Partnerségi Szerződés 2014-2020

A fejlesztés szakpolitikai háttérét jelentősen meghatározzák Magyarország operatív programjai, amelyek a legjelentősebb forrásnak tekinthetők a közösségfejlesztési projektek esetében, ezért a következőkben a kapcsolódó operatív programok kerülnek röviden bemutatásra.

Pest Megyei Területfejlesztési Program

A megyei területfejlesztési koncepció a főbb fejlesztési irányvonalakat, valamint az azt megelőző megyei helyzetelemzést öleli fel.

A megyei önkormányzatok kiemelt feladata a megye fejlődésének elősegítése. Ennek érdekében a Koncepció tartalmazza a megye gazdasági, társadalmi és környezeti állapotának áttekintését, fő fejlődési irányait és keretfeltételeit. A Koncepció átfogó és (abból levezetett) stratégiai részciókat fogalmaz meg, ezek alapján kerültek kialakításra a fejlesztési prioritások.

A Pest Megyei Területfejlesztési Program Aszódot érintő prioritásai:

5.2.c. projektcsomag: Galga mente (aszódi) térség fejlesztése [GD3.c]



Az Aszódi-térség specifikus irányai a következők, melyek figyelemmel vannak a meglévő hagyományokra és térségi tudásra is:

- Magas hozzáadott értéket előállítani képes élelmiszeripar kialakítása;
- Komplex turisztikai kínálat kialakítása;
- Közúti és közösségi közlekedési hiányosságok felszámolása;
- Ipari telephelyfejlesztés támogatása;
- Helyi kultúra-, és közösségek fejlesztése;
- Geotermikus energia felhasználásának növelése;

Magas hozzáadott értéket előállítani képes élelmiszeripar kialakításával a kiváló termőadottságokra épülő mezőgazdasági szektor

fejlesztése valósul meg új technológiák és módszerek, vetőmagok és a hévízkincs alkalmazásával a gödöllői Szent István Egyetem innovációs bázisának tanácsadásával. Fontosnak tartjuk a fiatal gazda program folytatását, így garantálva a vállalkozó kedvet, újítások iránti nyitottságot az aktív

piackeresést és a családi hagyományok továbbélését. Szükséges ezen kívül a termelők összefogása, akár szövetkezeti jellegű együttműködése is a hatékony piacra lépés érdekében. A beavatkozás keretében a feldolgozóipari kapacitások fejlesztését is támogatjuk, hogy alapanyag helyett feldolgozott termékek kerüljenek kibocsátásra a térségből.

A térség jelentős kulturális és építészeti, történelmi értékkel rendelkezik, ezek megújítása, fogadási és szolgáltatási feltételeinek javítása valósul meg Komplex turisztikai kínálat kialakítása keretében. Kiemelt fontosságú a térségben található kastélyok és kúriák megóvása, csatlakozva az országos programhoz, a szellemi kulturális örökség védelme, a helyi értéktárak, a szellemi erőforrás klaszterek összeállítása, a potenciális hungarikumok azonosítása, a kulturális turizmus tevékenységeinek bővítése, kapcsolódva a kulturális vidékfejlesztés programjához. Ezen kívül a térség termálpotenciáljára építve javíthatóak az egészségturizmushoz kapcsolódó kapacitások, többek között fürdők és wellness/rekreációs részlegek kialakításával, a meglévő attrakciók és szolgáltatások minőségi fejlesztésével. A térség gazdag természeti adottságai –azok megőrzésével összhangban- a lovas és kerékpáros szegmens fejlesztése számára jelentenek előnyös feltételeket, a lovardák mellett a kerékpáros útvonalak térségi hálózatának kialakításával.

Az Aszódi kistérség sugaras közúthálózattal rendelkezik, ezért a középpontjában fekvő centrum, Aszód elérhetősége minden település számára kedvezővé válik a Közúti és közösségi közlekedési hiányosságok felszámolásával. A fejlesztések eredményeképpen fokozódik a forgalom ráhordása az M3 autópályára, illetve a 3. sz. főútra, így javítva a térség kisebb településeinek elérhetőségét. A belterületi utak felújítása, a közösségi közlekedés fejlesztése keretében a menetrendek harmonizációja mellett az utasforgalmi létesítmények modernizációja várható. A kerékpáros útvonalak hálózatba kapcsolása is javítja az elérhetőséget.

Az Ipari telephelyfejlesztés keretében a kistérség üzleti környezetének fejlesztése valósul meg elsősorban az ipari termelés kedvező feltételeinek biztosítása érdekében. Az ipari parkok és telephelyek háttér infrastruktúrája mellett akár új területek is bevonhatók a fejlesztésekbe (az aszódi laktanya területének hasznosítása) továbbá meglévő technológia és eszközpark is megújul, illetve kiegészül, így jelentős termelő kapacitás alakul ki. Támogatásra kerül a már meglévő kapacitások fejlesztése (Iklad műszergyár), valamint a jelenlegi együttműködések elmélyülése. A térségben aktív piackeresés, beruházás- és befektetés-ösztönző tevékenység, vállalkozásfejlesztési és tanácsadási programok szükségesek a vállalkozások minél több fejlesztési forráshoz, megrendeléshez jutásához, illetve beszállítói hálózatban való részvételéhez.

A Fiatalok helyi kulturális, sportolási, szórakozási lehetőségeinek fejlesztése során a fiatalok lehetőségei, életkörülményei jelentősen javulnak, csökken a térségből elvándorló képzett és fiatal szakemberek száma. Ennek érdekében a közösségi párbeszéd gyakorlására, közösségi és szabadidős programok szervezésére, kulturális rendezvények megtartására lehetőséget kell biztosítani. Az egészséges életmód szempontjából fontos rendszeres testmozgás feltételeinek megteremtése is kialakul, növekszik a kistérség életszínvonala.

A Geotermikus energia felhasználásának növelése természetes kitörési pont egy olyan térségben, mely települései egy részének nevében szerepel a „hévíz” szó. A fejlesztések erre a geológiai adottságra alapozva támogatni kívánják a geotermikus energiatermelés növelését, a hévíz és intenzív kertészeti tevékenység összekapcsolását és fejlesztését.

- **9.3.b. projektcsomag: Kulturális intézmények szolgáltatásainak és infrastruktúrájának fejlesztése [TM2.b]**

A közművelődési intézmények, a könyvtárak és a múzeumi és az előadó-művészeti intézmények szerepe az iskolán kívüli képzésben, felnőttképzésben és a lakosság kulturális igényeinek kielégítésében is rendkívül fontos, csakúgy, mint a kulturális szolgáltatások kínálatának

bővítésében, így azok tartalmi és infrastrukturális megújítása az oktatási, a helyi identitást és a turizmust szolgáló intézmények fejlesztéséhez hasonló fontossággal bír. Fontos a közművelődési intézmények védelme, sokszínű strukturált közművelődési-kulturális intézményrendszer felújítása, bővítése, új szinterek bővítése. A helyi, térségi megyei és nemzeti identitástudat kialakítása, az önbecsülés és összetartozás erősítése a közösségi művelődés eszközeivel, a közművelődési tevékenység rendszerében. Az innováció és a kreatív ipar, valamint az azt megalapozó készségek és kompetenciák fejlesztése, tehetséggondozás támogatása.

A nemzeti digitális kultúra szervezetének és tartalmának létrehozásával új lehetőségek biztosítása a közművelődés fejlesztésének sikeréhez. Ennek keretében a nemzeti kultúra kreatív, kulturális szolgáltatóipari átalakítása, a kulturális közmunka program tartalmának hasznosítása a helyi közösségekben, azok megerősítésének érdekében.

Ezen intézmények képesek lehetnek a munkaerő-piacon lévők, illetve az oda belépni kívánó munkavállalók esélyét növelni a jobb foglalkoztatási feltételek eléréséhez képzéseik és a tudás megszerzését támogató szolgáltatásaik révén. A beavatkozás keretében olyan országos programok megvalósítását támogatjuk a Pest megyei intézményekben, melyek az iskolarendszeren kívüli nem formális és informális tanulásban, tanításban nyújtanak segítséget. Ezért indokolt például a Szabadtéri Néprajzi Múzeum Skanzen Örökség Programjának folytatása.

Eredmény: Iskolarendszeren kívüli oktatás, képzés, önképzés elfogadottabbá válik, a kultúra és képzés összekapcsolódik, a képzésekben résztvevők elhelyezkedési esélyei javulnak.

Potenciális kedvezményezettek köre: közművelődési intézmények, a könyvtárak, múzeumi intézmények, előadó-művészeti intézmények és szervezetek, civil szervezetek,

- **9.6.b. projektcsoomag: Közösség építése és társadalmi bizalom erősítése [TM5.b]**

A közösségek szerepének országosan tapasztalt gyengülése, az egyéni érdekek előtérbe helyezése az egész társadalom megújulásának akadályát jelenti, amelynek következményei kihatnak a megye és települései fejlődésére, de különösen a lakosság szemléletmódjára. A társadalmi tőke egyik legfontosabb eleme a társadalmi bizalom. A beavatkozás keretében a civil szféra és egyházak részvételét ösztönözzük a szociális és gyermekvédelmi ellátások területén.

Eredmény: A leszakadó társadalmi rétegek számára szélesíteni tudjuk a felzárkózás lehetőségeit.

Potenciális kedvezményezettek köre: egyházak, civil szervezetek, önkormányzatok, kulturális intézmények,

Horizontális szempontok: esélyegyenlőség és fenntarthatóság

Az EU átfogó és specifikus elveit horizontális alapelvek egészítik ki, melyet minden egyes cél megvalósításánál érvényesíteni kell: ezek az esélyegyenlőség és a fenntarthatóság.

A pályázati program a horizontális elvek szem előtt tartásával olyan európai értékek érvényesülése valósulhat meg, mint a szolidaritás, a társadalmi igazságosság vagy a természeti értékek védelme. A horizontális elvek érvényesülése által teremthetnek meg a gazdasági, környezeti és szociális szempontból kiegyensúlyozott, fenntartható fejlődés feltételei.

A **fenntarthatóság** fogalmával és követelményével nap, mint nap találkozunk. Valamennyi pályázati program meghatározó bírálati szempontja. Úgy véljük, értjük, mi a tartalma. Azonban, ha elkezdünk gondolkodni e fogalmon számos kérdés és probléma merülhet fel bennünk. Eszünkbe jut a környezetszennyezés, népességgrobbanás, élelmiszertermelés és -elosztás, energiaválság kérdése. Mint oly sok más modern kori gazdasági, társadalmi, környezeti, politikai problémára választ kereső program és/vagy fogalom, a fenntarthatóságot is multidiszciplináris megközelítésben kell tárgyalni. A modernitás legnagyobb kihívásaival, a szegénységgel és a társadalmi különbségekkel számos tudományág foglalkozik. Minden egyes tudományterület fontos kérdése, merre halad a világ, milyen kihívásokat rejt a modernitás és ezekre a kihívásokra milyen megoldásokat lehet adni annak

érdekében, hogy a jövő kiszámítható legyen, a fejlődés fenntartható legyen. A közgazdaságtan, a politika tudomány, a környezet gazdaságtan vagy a demográfia más-más kérdéseket vet fel, de a valóságban mindegyik ugyanarra a kérdésre keresi a választ.



A fenntarthatóság fogalma

A fenntartható fejlődés (sustainable development) olyan fejlődési folyamat (földeké, városoké, üzleteké, társadalmaké stb.), ami „kielégíti a jelen szükségleteit anélkül, hogy csökkentené a jövő generációk képességét, hogy kielégítsék a saját szükségleteiket”, ahogy az az Egyesült Nemzetek Szervezete 1987-es Brundtland-jelentésében szerepelt. A másik tényező, amit le kellene küzdenie, a környezet elhasználódása, de ezt úgy kell véghezvinnie, hogy közben ne mondjon le sem a gazdasági fejlődés, sem a társadalmi egyenlőség és igazságosság igényeiről.

A nyolcvanas évek elején jelent meg a "fenntarthatóság" vagy a "fenntartható fejlődés" kifejezés a nemzetközi szakirodalomban. A fenntartható fejlődés három alappilléren nyugszik: a szociális, a gazdasági és a környezeti pillérek és mindhármát együttesen, kölcsönhatásaik figyelembevételével mérlegelni kell a különböző fejlesztési stratégiák, programok kidolgozása során, illetve a konkrét intézkedésekben, cselekvésekben. A fenntartható fejlődés fogalmáról, lényegéről számos elemzés, vitairat látott napvilágot. Herman Daly megfogalmazása szerint "a fenntartható fejlődés a folytonos szociális jólét elérése, anélkül, hogy az ökológiai eltartóképességet meghaladó módon növekednénk".

A fejlődés alapvető célja tehát a szociális jólét, a méltányos életfeltételek lehetőségének biztosítása mindenki és egyaránt a jelenlegi és a jövőbeli nemzedékek számára, ami csak úgy lehetséges, ha közben fenntartható módon hasznosítjuk a természeti erőforrásokat, elkerüljük a káros hatásokat, s különösen a környezet állapotában bekövetkező visszafordíthatatlan változásokat.

A Többfunkciós Községi Ház létesítése Aszódon projekt ezen elveket követi.

Egyenlő bánásmód és esélyegyenlőség

Ezt a két fogalmat még „hozzáértő” körökben is egymás szinonimájaként használják, a hatóságot pedig sokszor hivatalos megkeresésekben is esélyegyenlőségi hivatalként, rosszabb esetben egyenlő elbánás hivatalaként szólítják meg.

Az egyenlő bánásmód követelménye másképpen a hátrányos megkülönböztetés tilalmát jelenti, vagyis tartózkodási kötelezettséget minden olyan magatartástól, amely:

- az Ebktv.-ben (2003. évi CXXV. törvény (Ebktv.) az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról) felsorolt tulajdonságuk alapján egyes személyeket, vagy ezek csoportjait hátrányosabb helyzetbe hozza, mint a velük összehasonlítható helyzetben lévő – ilyen tulajdonsággal nem rendelkező – más személyeket, vagy csoportokat (közvetlen hátrányos megkülönböztetés);

○ az Ebktv-ben felsorolt tulajdonsággal rendelkező személyeket – bár látszólag semleges a magatartás, intézkedés, vagyis mindenkre vonatkozik -, lényegesen nagyobb arányban hozza hátrányos helyzetbe, mint más személyeket (közvetett hátrányos megkülönböztetés);

Különösen a következő társadalmi csoportok esélyegyenlőségének javítását kell szem előtt tartani:

1. Nők
2. Roma emberek

(A vonatkozó törvény alapján: valamely nemzeti, etnikai csoporthoz tartozás (roma származás) vállalása és kinyilvánítása az egyén kizárólagos és elidegeníthetetlen joga, ezért a kisebbségi csoporthoz tartozás kérdésében nyilatkozatra senki sem kötelezhető. Így az tekinthető romának, aki annak vallja magát.)

3. Fogytékossággal élő emberek

(Azon személyek, akik érzékszervi, így különösen látásszervi, hallásszervi, mozgásszervi, értelmi képességeit jelentős mértékben vagy egyáltalán nem birtokolja, illetőleg a kommunikációjában számottevően korlátozott, és ez számára tartós hátrányt jelent a társadalmi életben való aktív részvétel során.)

A feladat az, hogy a projekt adottságainak és saját lehetőségeinek megfelelően megtalálja azokat a megoldásokat, amelyekkel elősegítheti a célcsoportok esélyegyenlőségének előmozdítását.

Esélyeik javításán azt kell érteni, hogy hatékonyan eléri őket a projekttel kapcsolatos információkkal, javítja hozzáférésüket a már létező szolgáltatásokhoz, illetve új szolgáltatásokkal látja el őket.

Esélyegyenlőségi vállalások:

- Hasonló/azonos munkakörben dolgozó munkatársak azonos bérezésben részesülnek
- Rendelkezik esélyegyenlőségi koncepcióval
- Fogytékossággal élő alkalmazottak száma
- Roma alkalmazottak száma
- Nők száma a foglalkoztatottak között
- Esélyegyenlőségi munkatárs alkalmazása.

6. A cél elérése érdekében fejlesztendő tevékenység

6.1. A fejlesztési célok meghatározásának módszere

Aszód 2003 évben dolgozta ki és fogadta el Településfejlesztési Koncepcióját. A Településfejlesztési Koncepció megállapítása óta nem került elfogadásra Integrált Városfejlesztési Stratégia. A Koncepció elfogadása óta számos változás történt, amely változások a stratégia elkészítését szükségessé tették.

A fenti változások egyik legjelentősebb eleme a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Tr), amely meghatározza és kihangsúlyozza a településrendezési eszközök és fejlesztési dokumentumok közötti kapcsolatrendszer, és meghatározza az integrált településfejlesztési stratégia tartalmi követelményeit.

A járási székhelyek számára a Belügyminisztérium, uniós források felhasználásával 2015 – ben biztosított lehetőséget integrált településfejlesztési stratégia készítésére. A stratégia épülhet a város korábban elfogadott településfejlesztési koncepciójára, illetve kapcsolódhat új koncepció készítéséhez is. Aszód vonatkozásában új településfejlesztési koncepció nem készült, így a város hosszú távú célkitűzései tekintetében, jelen stratégia a 2003 – ban elfogadott Településfejlesztési

Koncepcióban megfogalmazott fejlesztési irányokra épül.

A hatályos Településfejlesztési Koncepció vizsgálati dokumentációra épült, természetesen az akkor érvényes követelmények szerinti tartalommal, ennek okán jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiához a Tr – ben meghatározott Megalapozó Vizsgálat került kidolgozásra, kihangsúlyozandó, hogy a stratégia készítéséhez szükséges tartalmi mélységben.

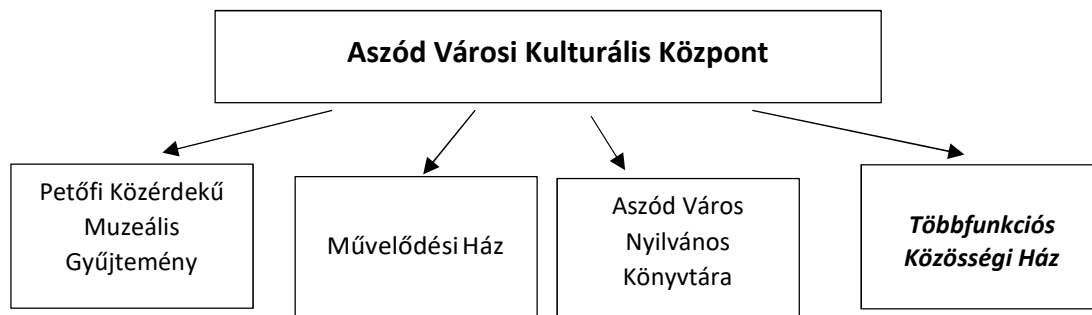
A város stratégiai céljainak a feltérképezéséhez fontos forrásként szolgált a város 2015 tavaszán elfogadott 2015 – 2019 időszakra szóló gazdasági programja, amely bár határozott időre szól, tartalmilag több szempontból is tekinthető a településfejlesztési koncepció aktualizálásának.

Jelen integrált településfejlesztési stratégia célja Aszód város középtávú fejlesztési irányainak a meghatározása, azok célrendszerként való megjelenítése. A stratégia időtávja 2015 – től 2023 – ig tart, a párhuzamosan zajló uniós finanszírozási ciklussal összehangoltan.

Az önkormányzat nagyban épít a városban aktív civil, gazdasági, állam- és közigazgatási szereplőkkel való együttműködésben rejlő lehetőségekre, történt ez jelen stratégia kidolgozása során, és történik majd a későbbi alkalmazás során egyaránt.

6.2. A fejlesztés irány

A projektjavaslat céljának elérése érdekében, a fejlesztési szükségszerűséget Aszód Város Kulturális Központ funkció és intézménybővítési irányja elégíthetik ki.



6.3. A fejlesztési irány, szükséglet azonosítása

A fejlesztés a meglévő intézmény bővítésével oldható meg gazdaságosan, költséghatékonyan.

A kérdőíves felméréssel készült helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy Aszód város társadalma romló demográfiai tendenciákkal és belső feszültségekkel jellemezhető: a lakosság gyorsuló ütemű elöregedése mellett a generációk közötti párbeszéd konfliktusai tapasztalhatók, a lakosok városhoz való kötődése ártékelődik, részvételük a város közösségi és kulturális életében nem elég intenzív. A járásban betöltött oktatási központ szerepköre sem tudja kompenzálni a fiatalok, különösen a magasabb iskolai végzettségűek, szakképzettek elvándorlását, amely a társadalmi tőke újra termelődésének lassulásához vezethet. **E kedvezőtlen társadalmi folyamatok egyre nagyobb kihívás elé állítják a várost, kezelésük igen fontos feladat, amelyben a közösségépítésnek is komoly szerepe lehet.**

A kérdőíves felmérés alapján **Aszód kulturális-közösségi életének minősége közepesnek tekinthető** (6,04-es értékelés egy tízes skálán). A város kulturális programkínálata az átlagos eredménynél némileg jobb értékelést kapott (de ez sem éri el az elvárt szintet), ugyanakkor kritikus szinten van a fiatalok számára kínált vonzó programlehetőségek köre, a közösségépítést segítő programok megvalósítása, a civil társadalom építése, az aktív szabadidő-eltöltés lehetőségeinek a bővítése.

Az aszódi lakosság társadalmi kohéziójának erősítése ezért megalapozott és jól artikulálható célkitűzést jelent: a lakosok közötti összetartó erő fokozása, a harmonikus és békés együttélés feltételeinek biztosítása, a társadalmi szolidaritás, a helyi szereplők társadalmi felelősség- és szerepvállalásának növelése városi, városrészi és kisebb közösségek szintjén is fontos feladat. **Éppen ezért, a stratégia keretében átfogó fejlesztési szükségletként kell megjelölni a társadalmi kohézió alappilléreinek a megerősítését,** az alábbiak szerint:

A társadalmi kohézió egyik alappillére az erős városi identitás: a kérdőíves felmérés is alátámasztja, hogy az aszódi városimáznak is jelentős szerepe van a lakosság kötődésének kialakulásában, közvetett módon az elvándorlás csökkenésében és megfékezésében. A városi identitás elsősorban a közös múltban, a hagyományokban gyökerezik, de fontos építőkövei a társadalom élő kultúrája, kortárs művészete, napjainkig megőrzött tradicionális tevékenységei, kreatív tudása és társadalmi innovációja is. Ugyanakkor a hagyományokban és kulturális értékekben rejlő lehetőségek kiaknázása nem teljes körű. A tradicionális tevékenységek egyre inkább háttérbe szorulnak, a helyi termékek piacra jutási lehetőségei szűkeek, a kultúrafogyasztás a magas minőségű helyi kultúra felől az alacsonyabb színvonalú tömegkultúra felé tolódik, a lakosok bevonása az aktív kultúrafogyasztásba nehézkes. **A helyi kulturális élet felpozícióba hozása, a lakosság aktív kultúrafogyasztásának ösztönzése, a hagyományok felélesztése, a helyi termékek piacra jutásának és a kreativitásnak a támogatása ezért igen fontos fejlesztési szükségletet jelent az egyedi, markáns városi arculat kialakításával és a szemléletformálással egyetemben, a városi identitástudat megerősítése érdekében.**

A lakosok közötti összetartás, a városhoz való tartozás érzésének kialakítása nem nélkülözheti azoknak a közösségépítésre alkalmas helyeknek és programoknak a meglétét, amelyek találkozási és közös időtöltési lehetőséget biztosítanak az egyes generációk, vagy éppen több generáció számára. A közösségépítés egyik hatékony és természetes módja a közös szabadidő-eltöltés; a különböző kulturális, sport- és egyéb szabadidős programok segítségével a lakosság széles rétegei vonhatók be a közösségi életbe. **Szükség van ezért olyan többgenerációs időtöltést biztosító szabadidős létesítményekre, valódi közösségi térként funkcionáló közterekre és mindezeket megtöltő programokra, eseményekre is, amelyek tartalmas időtöltési lehetőséget biztosítanak, hozzájárulnak a generációk közötti párbeszéd elmélyítéséhez, a lakosok aktivitásának növeléséhez, egészség- és környezettudatos szabadidős szemléletének elterjedéséhez, és felkarolják az alulról jövő kezdeményezéseket is.**

Az önkormányzatok városfejlesztésben betöltött szerepe évtizedekig domináns volt. Az utóbbi években azonban egyre inkább előtérbe került a helyi szereplők bevonásának igénye a városfejlesztésbe, a helyi szereplők szerepvállalásának fontossága és szükségessége a városok demokratikus életében. Aszódon számos civil szervezet működik, a civil társadalom mégsem tekinthető erősnek: a civil szervezetek működtetésének és finanszírozásának nehézségei, az együttműködés korlátozottsága jellemző. A lakosok bevonása nehézkes, társadalmi szerepvállalásuk (pl. önkéntesség, önszerveződés révén) limitált. A vállalkozások társadalmi felelősségvállalása is fejlesztést igényel, a három szektor (azaz az önkormányzati, a civil és a vállalkozási szféra) közötti együttműködés szorosabbra fűzése indokolt. **A civil társadalom megerősítése ezért alapvetően fontos fejlesztési szükségletet jelent, mely révén a helyi szereplők nagyobb részt vállalhatnak a város életének, életminőségének az alakításában.** Ezen belül igen fontos részterület a város gazdaságában kiemelt szerepet játszó turizmus és a lakosok közötti érdekkonfliktusok kezelése.

A helyzetfeltárás alapján rendkívül fontos fejlesztési szükségletet jelent a fiatalok megtartása, így Aszód számos intézkedéssel igyekszik a fiatalok számára vonzó életteret kialakítani. Ebben alapvető fontosságú a munkahelyteremtés, az oktatási intézmények és vállalkozások közötti együttműködés, a letelepedés, lakhatás támogatása, egyéb anyagi ösztönzők biztosítása. **E fizikai-anyagi feltételek mellett azonban éppoly lényeges a fiatalok számára vonzó, a fiatalokat közösséggé formáló, társadalmi integrációjukat és városi életbe való intenzívebb bevonásukat elősegítő, számukra igényes szabadidő-eltöltési lehetőségeket biztosító közösségi, kulturális élet feltételeinek a kialakítása.** A kérdőíves felmérés is alátámasztja, hogy a lakosok és civil szervezetek a fiatal lakosság megtartásához, nagyobb bevonásához és városi jólétükhöz szükséges elemeket vélik a legkritikusabb pontoknak.

A stratégia jövőképe

Aszód hosszú távú kulturális jövőképe: Aszód olyan pezsgő kulturális élettel, egészséges életmódra ösztönző aktív időtöltési lehetőségekkel, összetartó közösséggel, erős identitással bíró város, amely egyedi erőforrásaira és a helyi szereplők társadalmi szerep- és felelősségvállalására építve képes vonzó többgenerációs szintereket biztosítani lakosai számára, ezáltal is megállítva a fiatalok elvándorlását és növelve a város népességmegtartó erejét.

A stratégia célhierarchiája

A stratégia célhierarchiája a hosszú távú jövőkép megvalósítása irányába mutató átfogó cél és az ennek részelemeit jelentő középtávú stratégiai célok meghatározását, valamint a stratégia keretében elérni kívánt rövidtávú specifikus célok definiálását foglalja magában.

Átfogó cél: Aszód társadalmi kohéziójának erősítése

Társadalmi kohézióról akkor beszélhetünk, ha Aszódon összetartó és aktív helyi közösség alakul ki, mely közösség erős identitástudattal bír, ápolja kulturális, történelmi hagyományait, és a különböző társadalmi csoportok, kiemelten a különböző generációkhoz tartozók, illetve a hátrányos helyzetű lakosok integrációjára, együttműködésére épül. A társadalom összezárása egy élhetőbb várost hoz létre, a lakosok kötődése a népességmegtartó erőt jelenti.

A társadalmi kohézió erősítésének fő elemeit a *hosszabb távú stratégiai célkitűzések* alkotják:

1. Stratégiai cél: Identitástudat erősítése

Stratégiai cél a helyi értékek, hagyományok előtérbe helyezésével, Aszód egyedi arculatjának megerősítésével az aszódi lakosság városhoz való kötődésének szorosabbá tétele, a lokálpatrióta szemlélet, az aszódi identitástudat erősítése.

2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségépítés

Stratégiai cél a város mikroközösségeinek támogatásával, közös értékek mentén megvalósuló önszerveződés elősegítésével, a generációk közötti párbeszéd és a tartalmas közös időtöltés feltételeinek megteremtésével sokrétű, egészség- és környezettudatos, szolidáris aktív helyi közösség kialakítása.

3. Stratégiai cél: Civil társadalom fejlesztése

Stratégiai cél a helyi szereplők aktív szerepvállalásának ösztönzésével, a közösségi és egyéni feladat- és felelősségtudat kialakításával, sokrétű partneri háló és hatékony együttműködések megteremtésével a városért tenni képes és tenni akaró civil társadalom kiépítése.

4. Stratégiai cél: Fiatalok megtartása (átfogó jelleggel)

A fiatalok megtartása speciális helyet foglal el a stratégia célhierarchiájában: e cél áthatja a város működésének egészét, így a *további stratégiai és specifikus célkitűzéseken átívelő* (ún. átfogó stratégiai) célként kezeljük. A fiatalok számára vonzó élettér kialakítása – fiatalok részvételének erősítése a városi kulturális, közösségi életben, az egészséges és tartalmas szabadidő-eltöltési lehetőségek bővítése, a fiatalok intenzívebb bevonása a város életébe, civil társadalmában, a képességek és kompetenciák fejlesztése – a népességmegtartást segítheti elő.

A stratégiai célok megvalósítása, ezáltal a társadalmi kohézió erősítése természetesen csak hosszú távon, számos feladatot magában foglaló átfogó fejlesztéssel érhető el. Azonban **már rövid- illetve középtávon, a közösségfejlesztés eszközeivel elindíthatók a hosszú távú fejlődést megalapozó folyamatok.** Ennek megfelelően, a stratégia *középtávú specifikus céljai* az alábbiak:

1. Specifikus cél: Aktív „közösségi” kultúrafogyasztás népszerűsítése

A helyzetfeltárás alapján Aszódon problémát jelent a lakosság, különösen a fiatalok csökkenő kultúrafogyasztása, romló aktivitása, a kevésbé színvonalas programok térnyerése. Ez az infrastrukturális háttér hiányosságaira, az érintett szereplők nem elég hatékony együttműködésére, a szabadidő-eltöltési szokások kedvezőtlen irányú változásaira vezethető vissza. A kultúrát közelebb kell vinni a lakosokhoz, kiváltképp a fiatalok kultúra iránti érzékenyítése fontos teendő. A generációk közötti párbeszédet is ösztönözhetik a kulturális események, a helyi tradíciók tovább-örökítését célzó programokkal a generációk közötti tudás és értékrend megosztására nyílhat mód. Elsődleges cél ezért nem az egyéni, hanem a közösségi kultúrafogyasztás ösztönzése. A hagyományok megőrzése mellett a fiatalabb generációk a kulturális innováció révén teremthetnek hozzáadott értéket. Ezek a stratégia keretében tervezett akciókkal jól kezelhető, reálisan megvalósítható specifikus célokat jelentenek.

Részcélok:

- Helyi kulturális élet felpozícióba hozása igényes infrastrukturális háttér és vonzó programkínálat biztosítása által, multifunkciós terek létrehozásával
- Lakosság aktivitásának növelése a helyi kultúrafogyasztásban (passzív befogadás helyett / mellett az aktivitás növelése; civil kezdeményezések támogatása, alulról jövő kezdeményezések támogatása a kulturális programok terén)
- Fiatalok intenzív bevonása az igényes kultúrafogyasztásba, kulturális életbe, kulturális érzékenyítés már gyermekkortól
- Helyi értékek, tradíciók megőrzése, intenzívebb megjelenítése a kulturális kínálatban
- Innovatív megoldások támogatása a kommunikációs csatornáknál, a szemléletformálásában

Kapcsolódó stratégiai célok:

- 1. Stratégiai cél: Identitástudat erősítése
- 2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségfejlesztés
- 4. Átfogó stratégiai cél: Fiatalok megtartása

2. Specifikus cél: Aktív, többgenerációs szabadidő-eltöltés népszerűsítése

A helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy Aszódon – az országos tendenciákhoz hasonlóan – a lakosság szabadidő-eltöltési szokásaiban egyre inkább a passzív programok kerülnek előtérbe valamennyi korosztályban. A szabadidősportok a közösségépítés fontos elemei, természetes színterei, több korosztály együttes időtöltési lehetőségeinek szélesítésével a generációk közötti párbeszéd is erősíthető. A korosztályok összekovácsolását biztosító programlehetőségek kialakítása ezért rendkívül fontos, a stratégia keretében tervezett akciókkal jól kezelhető, reálisan megvalósítható.

Részcélok:

- Aktív szabadidő-eltöltési formák népszerűségének növekedése megfelelő infrastrukturális háttér és vonzó programkínálat biztosítása által
- Többgenerációs időtöltés elterjedése a korosztályok közötti párbeszéd javítására, az összetartozás érzésének erősítésére
- Fiatalok számára vonzó közösségteremtés az aktív szabadidő-eltöltési formák népszerűsítésével

Kapcsolódó stratégiai célok:

- 1. Stratégiai cél: Identitástudat erősítése
- 2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségfejlesztés
- 4. Stratégiai cél: Fiatalok megtartása

3. Specifikus cél: A helyi szereplők felelősség- és szerepvállalásának fokozása a város életében

A helyzetfeltárás alapján az aszódi városi, városrészi identitás, a lakosok városhoz való kötődésének erősítése fontos feladat, amely nagyban hozzájárulhat Aszód népességmegtartó erejének növeléséhez. A lakosság társadalmi szerepvállalása azonban jelenleg alacsony mértékű, az önkéntes programok kevésbé elterjedtek. Bár számos civil szervezet működik, ezek mégsem tudják kellő mértékben aktivizálni a helyi lakosokat. A vállalkozások társadalmi felelősségvállalását is szélesebb körben szükséges elterjeszteni. A lakosok gyakran teherként élik meg a város életében igen jelentős turizmust, mely probléma kezelése a városimázs szempontjából kardinális kérdés. E területek ezért igen fontos, a stratégia keretében jól kezelhető, reálisan megvalósítható célokat jelentenek.

Részcélok:

- Községi élet felpozíciója közösségi együttlétre alkalmas igényes közterületek, helyszínek kialakításával (közterületek közösségi tér funkciójának erősítése)
- Civil szervezetek, szerveződések megerősítése, innovatív civil szerveződési formák megjelenése, alulról jövő kezdeményezések innovatív támogatási formáinak megjelenítése (pl. mikroközösségek)
- Helyi szereplők szerepvállalásának, társadalmi felelősségvállalásának erősítése

- A generációk közötti párbeszéd elmélyítése
- Együttműködések megerősödése az egyes szektorokon belül, illetve a szektorok között

Kapcsolódó stratégiai célok:

- 1. Stratégiai cél: Identitástudat erősítése
- 2. Stratégiai cél: Helyi értékeken alapuló közösségfejlesztés
- 3. Stratégiai cél: Civil társadalom fejlesztése
- 4. Stratégiai cél: Fiatalok megtartása



A specifikus cél megvalósítását támogató intézkedések	1. Specifikus cél	2. Specifikus cél	3. Specifikus cél
Többgenerációs aktív kulturális–közösségi terek kialakítása	X	X	X
Kulturális, közművelődési épületek átalakítása, megújítása a helyi értékekre és lakossági aktivitásra épülő kulturális funkciók megerősítésére	X		
Kulturális élményközvetítő események szervezése a kulturális, közművelődési intézmények és szervezetek kulturális programkínálatának bővítésével, összehangolásával	X		
Városi közösségi „kulturapontok” kialakítása a közterületek nyitott közösségi tér funkciójának erősítése érdekében az alulról jövő kulturális-közösségi kezdeményezések kisebb léptékű infrastrukturális háttérének biztosítására	X		X
Alulról jövő kezdeményezések támogatása az aktív kultúrafogyasztás ösztönzésére, lakossági csoportok, utcaközösségek kisebb léptékű kulturális és közösségi programjainak bővítésével	X		
Közösségépítést is szolgáló aktív szabadidős programok kisebb léptékű infrastrukturális háttérfeltételeinek megteremtése		X	
Aktív, egészséges közösségi szabadidő-eltöltés népszerűsítését célzó programok szervezése		X	
Közösségépítést ösztönző programok szervezése, különös tekintettel a generációk közötti párbeszéd elmélyítését szolgáló és a társadalmi felelősségvállalást erősítő közösségi programokra			X
Közösségépítés módszertani támogatása			X

Horizontális célok

1. AKTIVITÁS – hisszük, hogy egy város akkor tud hosszú távon jól működni és fenntartható fejlődési pályára állni, ha képes aktivizálni legfontosabb erőforrásait, azaz a helyi szereplőket; ha a helyi szereplők tudnak és akarnak is tenni a városért, magukért és egymásért; ha tevékeny részt vállalnak a város és a helyi közösség mindennapi életében, fejlesztésében.

Ez a fajta aktivitás jelenleg nem éri el a kívánatosnak mondható mértéket Aszódon. Ahogy azt a helyzetfeltárás is megállapította, jellemző folyamat a lakosok közösségi aktivitásának csökkenése a kulturális területeken, a szabadidős tevékenységekben és a város civil életében. Többek között emiatt az egyébként jelentős tudással, tapasztalatokkal, készségekkel és értékekkel bíró humán erőforrásbázis nem tud a fejlődés motorjává válni. **A helyi szereplők aktivitásának növelése ezért elengedhetetlen.** Az aktivitás akár már középtávon, a stratégia keretében tervezhető beavatkozásokkal is jelentős mértékben javítható: a stratégia **ezért**

kiemelt feladatának jelöli meg a helyi szereplők aktivitásának növelését, az ehhez szükséges infrastrukturális háttér fejlesztésével, programszervezéssel és szemléletformálással.

2. KOOPERÁCIÓ – egy város meghatározó jelentőségű építőkövei a különböző helyi csoportok. A hatékony működéshez, a magas életminőséghez elengedhetetlen, hogy a különböző jellemzőkkel, tapasztalatokkal, tudással és értékekkel bíró társadalmi csoportok, helyi szereplők között kialakuljon egy horizontális és vertikális együttműködési rendszer, amelyben minden szereplő megtalálja a helyét, szerepét, ezáltal hozzáadott értékkel bír a közösség számára. Így a képességek és készségek összeadódásából, a tudás- és tapasztalatcseréből a teljes közösség profitálhat.

Ez a fajta együttműködési rendszer jelenleg csak szórványosan van jelen Aszódon. A különböző korosztályok közötti párbeszéd hiánya a generációk együttélését nehezíti meg, eltávolodáshoz vezet. A köz-, a civil- és a magánszféra együttműködése is fejlesztésre szorul. **A helyi szereplők közötti kooperáció javítása ezért elengedhetetlen**, amely megában foglalja az egyenlő esélyű hozzáférés biztosítását, a helyi szereplők szociális érzékenységének növelését is. Ez akár már középtávon, a jelen stratégia keretében tervezhető beavatkozásokkal is jelentős mértékben javítható: a stratégia *ezért kiemelt feladatának jelölte meg a helyi szereplők közötti kooperációt, az ehhez szükséges infrastrukturális háttér fejlesztésével, programszervezéssel és szemléletformálással.*

3. TÖBBGENERÁCIÓS SZÍNTEREK – egy városi közösség akkor tud jól működni, ha az egyes generációk között szoros kapcsolat alakul ki, a generációk közötti kooperáció a mindennapi élet szerves részét alkotja. A generációk közötti párbeszéd ösztönzésével a helyi erőforrások kiaknázására, a helyi hagyományok tovább örökítésére, egy mindenki számára élhető városi légkör kialakulására nyílnak módok.

A helyzetfeltárás megállapításai alapján jelenleg generációs konfliktusok jellemzők a városban, nem állnak rendelkezésre azok a színterek, amelyek lehetőséget biztosítanak a generációk együttes időtöltésére. A párbeszéd hiánya nem segíti a helyi hagyományok tovább örökítését. **A többgenerációs színterek létrehozása ezért sürgető fontos feladatot jelent.** Ez akár már középtávon, a jelen stratégia keretében tervezhető beavatkozásokkal is jelentős mértékben javítható: a stratégia *ezért kiemelt feladatának jelöli meg a generációk közötti párbeszéd ösztönzését, az ehhez szükséges infrastrukturális háttér fejlesztésével, programszervezéssel és szemléletformálással.*

6.4. A megvalósíthatatlan megoldások kizárása

A város önkormányzatának nincs a központban olyan ingatlana, amelyen a tervezett fejlesztési cél megvalósítható lenne. A kitűzött célnak egyetlen akadálya a pénzügyi/finanszírozási lehetőség hiánya, a város önerőből nem képes a projektet megvalósítani.

6.5. A fejlesztési irány illeszkedése az operatív programok rendszerébe

A projekt illeszkedését a város Integrált Településfejlesztési Stratégia 2015 – 2023 célkitűzéseivel összefüggésben vizsgáltuk.

A jövőkép a város hosszú távon (10 – 20 év) elérendő célállapotát határozza meg. A célállapot meghatározása a tágabb környezet kontextusában értelmezett funkcionális kapcsolatok figyelembevételével történt, a város által meghatározott alapelvek mentén, ezek:

- a Tudás,
- a Fejlődés,

- a Biztonság,
- az Egység.

A város jövőképe a meghatározásában fontos szerepe volt a város új mottójának (és védjegyének) amely széleskörű társadalmi egyeztetés eredménye:

„Aszód a Galga mente fővárosa.”

Tekintettel Aszód intézményi ellátottságára, kialakult mikro térségi szerepkörére és adottságainak összességére a fejlesztések jövőképe a következőképpen került meghatározásra:

Aszód iskolaváros, amely térségi szinten igazgatási, intézményi, oktatási és hitéleti központtá válik, megtartva kisvárosi karakterét, sikeresen fejlesztve és erősítve gazdaságát. Aszód élhető környezetben magas életminőséget nyújt, ahol biztonságban van a múlt, a jelen és a jövő.

A megfogalmazott jövőkép Aszódota Galga menti települések multikulturális központjává váló dinamikusan fejlődő kisvárosaként láttatja. A város az Aszódi kistérségen belül továbbra is mikro térségi központként kíván működni, amely szerepkörét erősíteni, bővíteni és kiterjeszteni kívánja.

Az átfogó célok 1. Társadalom pontja szerint Aszód központi, járásközponti illetve városi funkcióját és szerepét tovább erősítve váljon a Galga menti települések szellemi, kulturális, oktatási és hitéleti központjává, a kisvárosi karakter megtartásával. Az aktív és egészséges társadalom az értékteremtésben legyen érdekelt és elkötelezett.

T4 Közösségformáló, kulturális, szabadidős és rekreációs célú fejlesztések

A település közösségi és kulturális programjainak otthont ad a fejlesztést követően kialakított szabadtéri színpad vagy fesztiváltér. A közösségi terek fejlesztése hozzájárul a lakosság közérzetének javításához, illetve lehetőséget ad a szabadidő rekreációs eltöltéséhez. A közösségi terek ahogy lehetőséget nyújtanak a közösségi kapcsolatok kialakításához, a helyhez kötődő élmények és kapcsolatok révén a helyi identitás erősítését is célozzák.

A közösségi zöldterületek kialakítása, játszóterek, illetve közparkok, szabadidős sportpályák fejlesztése jelentősen hozzájárulhat a lakosság szabadidős tevékenységeinek magas színvonalú eltöltéséhez, emellett hozzájárul az egészséges életmód fenntartásához a lakosság valamennyi korcsoportja között. Ehhez kapcsolódóan közösségi rekreációs célú zöldterület-fejlesztéstörténhet a Kiserdő és Berekerdő területén.

A fenti fejlesztési célok eredményességét növelheti, hogy egyes elemei a környező települések igényeit (pl. oktatás, sport célú fejlesztések, rekreációs fejlesztések) is kielégíthetik. A fejlesztések bővítik a szomszédos településekkel való együttműködés lehetőségeit, a város központi szerepének erősítésével.

6.5.1. Egyéb Nemzeti fejlesztési dokumentumokhoz való illeszkedés

- *Illeszkedése az Európai Unió fejlesztéspolitikájához (Europa2020 és Széchenyi 2020)*

2014. január 1-jével új uniós költségvetési időszak indult, ezzel egy időben új fejezet kezdődött Magyarországon az uniós források pályáztatása, kifizetése és felhasználása terén. Az Új Széchenyi Terv sikereinek folytatásaként a következő 7 évben az elmúlt költségvetési ciklus jó gyakorlatait megőrizve, de az esetleges hibákat kiküszöbölve még hatékonyabb pályázati rendszer jön létre, melynek következményeként – remények szerint – felpörögnek a fejlesztések. A korábbi időszakhoz hasonló intenzitással kívánja a kormány lehívni, de még nagyobb hatékonysággal felhasználni a 2014-2020-as időszakban is az ország számára rendelkezésre álló keretösszeget.

A Gróf Széchenyi István neve által fémjelzett fejlesztéspolitikai program, **Széchenyi 2020** néven továbbra is Magyarország fejlődését és megújulást célozza meg. Az új fejlesztéspolitikai időszak kialakításakor a közös európai célkitűzést, irányelveket alapul véve határozták meg azokat a pontokat, amelyeket el kell érni ahhoz, hogy Európa globálisan, Magyarország pedig EU-s összehasonlításban versenyképes maradjon. A korábbi hét éves periódushoz képest – melynek a legfőbb célja a leszakadt régiók felzárkóztatása volt – a

most induló ciklusban az EU más célkitűzéseket vállalt, nevezetesen hogy Európa globálisan, Magyarország pedig EU-s összehasonlításban versenyképes maradjon. Az összes tagállamnak a 11 tematikus célhoz kell igazítania saját fejlesztési terveit, biztosítva a dokumentum számszerűsített céljainak elérését, amelyek: Az ITS a Széchenyi 2020 tematikus célkitűzéseihez igazodva határozza meg lokálisan a hosszú- illetve középtávú célok eléréséhez szükséges beavatkozásokat.

EU 2020 / Széchenyi 2020 Tematikus célok	1. a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése	2. az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása	3. a kkv-k, mg, ill. halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése	4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban	5. az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása	6. a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása	7. a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk km megszüntetése a kulcsfontosságú hálóz. infrastruktúrákban	8. a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem	10. az oktatásba, és a képzésbe (szakképzésbe) történő beruh. a készségek fejl. és az egész életen át tartó tanulás érdekében	11. a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás
ITS középtávú célok											
T4: Közösségformáló, kulturális, szabadidős és rekreációs célú fejlesztések						+			+		
T6: Idegenforgalom, turisztika fejlesztése		+	++	+			+	+		+	+
T9: Közterületek műszaki és minőségi fejlesztése				+	+	+	+				
T10: Belvárosi rehabilitáció, értékőrző megújítás, tömbfeltárások, alulhasznosított ingatlanok aktiválása				+	+	+	+				
T11: Arculat meghatározás, karakter és városképvédelem, minőségi, biztonságos kisvárosi környezet		+			+	+	+	+			+
T20: Szemléletformálás, életmódváltás	+			++	++	++	++		++	+	

Jelmagyarázat:

++ Erős kapcsolat

+ Közepes kapcsolat Gyenge kapcsolat

6.5.2. Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia

Az Országgyűlés 2013. március 25-i ülésnapján elfogadta a 2012-2024 közötti időszakra szóló Keretstratégiát. A Stratégia célja, hogy hozzájáruljon a nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról.

„A fenntartható fejlődés az ember boldog és értelmes életvitelének előmozdítását és a közjó kiteljesedését célozza úgy, hogy az emberi tevékenységek a Föld környezeti eltartó-képessége szabta határokon belül maradnak, és a gyarapítható, fejleszthető emberi, társadalmi és gazdasági erőforrások terén gondoskodunk ezek megfelelő mennyiségi és minőségi állapotának fenntartásáról, bővítéséről, illetve javításáról.”

A Keretstratégia szerint biztosítani kell az emberi, társadalmi, természeti és gazdasági erőforrások fejlesztéseit. Ennek eszköze az egyéni, családi, vállalkozói, civil és kormányzati felelősség egyensúlyban tartása.

NFFK stratégia céljainak rendszere	Aszód ITS célrendszeréhez illeszkedése
Emberi erőforrások: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió	T1, T2, T3, T4, T11, T15
Társadalmi erőforrások: bizalom infrastruktúrájának erősítése, a munka társadalmi körülményei, családi értékek erősítése, múlt örökségének ápolása, kulturális fejlesztések	T1, T3, T4, T6, T7, T9, T10, T11,

Aszód Város ITS stratégiai kulturális céljai és az NFFK stratégiai céljainak rendszere közötti összhang biztosított.

6.5.3. Nemzeti Környezetvédelmi Program

A Program a stratégiai irányításról szóló 38/2012. (III. 12.) Kormányrendelet előírásai szerint szakpolitikai stratégia, az átfogó környezetügyi szakpolitikai területre vonatkozó jövőkép elérésének stratégiai tervdokumentuma. A környezetvédelmi törvénnyel összhangban az emberi egészség védelmét, a természeti erőforrások és értékek megőrzését, fenntartását tartja fontosnak és a környezettel, annak védelmével, veszélyeztető tényezőkkel foglalkozik. A Program 2014-2019 közötti időszakra szól, kitekintve 2020-ra.

Nemzeti Környezetvédelmi Program stratégiai céljai	ITS célrendszeréhez illeszkedése
Az életminőség és az emberi egészség környezeti feltételeinek javítása	T1, T3, T4, T9, T10, T12, T14, T15, T16, T17, T18, T20

A Nemzeti Környezetvédelmi Program céljai megjelennek az ITS specifikus céljai között.

6.5.4. A fejlesztési irány igazodása más fejlesztési programokhoz

Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program 2014-2020

Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP) 2014-2020 a humán tőke növelésével és a társadalmi környezet javításával kíván hozzájárulni az Európa 2020, valamint a Partnerségi Megállapodás célkitűzéseéhez. Az EFOP célkitűzései a Partnerségi Megállapodás 4. nemzeti prioritásával (A társadalmi és népesedési kihívások kezelése) hozhatók párhuzamba.

I. Társadalmi felzárkózás

- gyermekeket sújtó nélkülözés visszaszorítása,
- a tartós szegénységben élők, köztük a romák felzárkózása,
- a periférikus élethelyzetek megszüntetése, valamint
- a halmozottan hátrányos helyzetű emberek alkalmassá tétele a munkaerő-piacon való megjelenésre és a munkaerő-piaci eszközökben való részvételre,
- a települések helyi megtartó képességének erősítése.
- (Atársadalmifelzárkózástszolgálja továbbá aGINOP munkahelyekteremtésével, sa foglalkoztatás bővítésével.)

II. A család társadalmi szerepének megerősítése és a társadalmi összetartás erősítése

- a társadalmi aktivitásfokozása,
- **a közösségépítés** (elsősorban települések, járások, szomszédságok közösségi kezdeményező- és cselekvőképességének fejlesztését, másrészt lokalitástól függetlenül létrejövő értékalapú közösségek építését jelenti, hatóköre lehet egy településrész, település vagy akár járás is),
- a hátrányos megkülönböztetés és az előítéletek elleni küzdelem,
- a hátrányos helyzetben lévő fiatalok és gyermekek harmonikus lelki, testi és értelmi fejlődésének elősegítése és életesélyeinek javítása,
- az idősek támogatása,
- az aktív befogadás erősítése, valamint
- a megváltozott munkaképességűek aktivitásának emelése rehabilitációs programokkal.

III. Egészségfejlesztés és betegségmegelőzés, egészségügyi fejlesztések

A beavatkozási irány közvetlenül nem szolgálja a közösségfejlesztési programot, mivel célja a népegészségügy fejlesztése, az ellátórendszer eredményességének fokozása, az egészségügyi intézmények struktúraváltása a célja.

IV. A köznevelés minőségének fejlesztése, kiemelt tekintettel a végzettség nélküli iskolaelhagyás csökkentésére

- a köznevelésen kívüli nem formális és informális tanulást megvalósító intézményrendszer fejlesztése

V. A munkaerőpiaci változásokhoz alkalmazkodni képes felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelése

- a felsőfokú végzettségűek arányának növelése, különös tekintettel a hátrányos helyzetű célcsoportokra
- a helyi gazdaságfejlesztési és társadalmi problémamegoldó képesség növeléséhez való hozzájárulás fokozása, a tudásmegosztás biztosítása

VI. Utánpótlásmennyiségi és minőségi megerősítése a humán intézményekben dolgozók körében és a kutatás-fejlesztésben

A beavatkozási irány közvetlenül nem szolgálja a közösségfejlesztési programot, mivel a személyügyi politika mentén végrehajtott fejlesztéseket tartalmaz.

A beavatkozási irányokat kiegészíti a **lelki egészség és megújulás** horizontális kezdeményezés, melynek célja a lelki egészség fejlesztése, a mentális betegségek megelőzése és ezáltal az életminőség javítása.

Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program 2014-2020

Az Európa 2020 Stratégia három, egymást erősítő prioritást tart szem előtt:

- Intelligens növekedés a tudáson és innováción alapuló gazdaság kialakításával.

- Fenntartható növekedés az erőforráshatékony, környezetbarát és versenyképesebb gazdaság fejlesztésével.
- Inkluzív növekedés a magas foglalkoztatás, valamint a szociális és területi kohézió jellemezte gazdaság ösztönzésével.

A VEKOP Magyarország egyetlen fejlettebb régiójának fejlődését, gazdasági versenyképességének további javulását és egyúttal, a régió belüli fejlettség béli különbségek csökkentését támogatja a fenti három fő uniós prioritáshoz kapcsolódóan.

A VEKOP a rendelkezésre álló támogatási forrásokat három stratégiai cél mentén koncentrálja:

1. a regionális gazdasági teljesítmény intelligens és fenntartható növelése (tudásgazdaság, innováció, vállalkozói környezet, a kis- és középvállalkozások fejlesztése, turizmus, infokommunikációs beruházások támogatása),
2. a foglalkoztatás növelését segítő társadalmi környezet fejlesztése (napközbeni gyermekellátást biztosító intézmények, foglalkoztatás növelését támogató programok, oktatási és képzési rendszerek fejlesztése),
3. a versenyképességet és a társadalmi együttműködést is szolgáló közösségi fejlesztések egy élhetőbb környezet kialakulása érdekében (a lakosság és a közlekedés energiahatékonyságának növelése, településrehabilitációs fejlesztések, társadalmi együttműködés erősítése, a közigazgatás és közszolgáltatások működésének javítása, természetvédelem). Az 1301/2013/EU rendelet 9. a) a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapot béli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás

7. A fejlesztés megvalósításának módjai

7.1. A MEGFELELŐ ALTERNATÍVA KIVÁLASZTÁSI MÓDSZERE

Tanulmányunkban három alternatívát elemzünk: „0” megoldás, azaz, ha a projekt nem valósul meg, „A” alternatíva, melyben a projekt a meglévő egykori tüdőgondozó épületének felújításával, bővítésével valósul meg, és „B” alternatíva, ahol a bontást követő új építés megvalósítást vizsgáljuk. A vizsgálat során kitérünk az egyes alternatívák pozitív és negatív hatásaira, kimutatva, melyik megoldás lehet fenntartható és bír a legnagyobb hozzáadott értékkel.

7.2. „0” változat – projekt nélküli eset

A „0” alternatíva a projekt megvalósítása nélküli változat. A projektgazda – Aszód Város Önkormányzata belátható időtávon belül nem képes önállóan, támogatás nélkül megvalósítani a tervezett beruházást.

7.2.1. A változat leírása, összefoglaló ismertetése

Ez a variáns semmilyen érdemi változást nem hozna, a projekt nem valósulna meg, ebből következően nem generálna rendezvényt látogatók nagyobb száma és a helyi rendezvények

esetén terembérletéből bevétel sem keletkezne. A gazdasági előnyök mellett az előzőekben részletezett kulturális értékteremtés elmaradna, ezért ezen alternatíva elvetésre került. Továbbá a meg nem valósuló projekt nem teremt új munkahelyeket sem. Ha nem valósul meg a projekt, azzal veszít a város lakossága és a járásba tartozó települések lakossága is.

Mivel a projekt nélküli esetben nem épülne meg a közösségi tér, üzemeltetési költséggel nem számolhatunk.

7.2.2. A tevékenység, működés jellemzése

A közművelődési, kulturális tevékenység a fejlesztés nélkül részben változatlan formában folytatódna. A nagyobb rendezvények megtartása céljából továbbiakban is egyeztetést kellene folytatni a Petőfi Sándor Gimnázium, Gépészeti Szakgimnázium és Kollégium vezetésével a rendezvény megtartásához a viszonylag kevés nézőszámot befogadni képes terem igénybevételéről.

A város gazdasági-kereskedelmi területén jelentős infrastrukturális fejlődés tapasztalható, a lakosság részéről egyre nagyobb az igény a kulturális intézményrendszer megújulására, javulására.

7.2.3. Műszaki paraméterek, várható eredmények, hatások bemutatása

A fejlesztés nélküli változat esetén, a felújítandó Tüdőgondozó épület állapota fokozatosan romlana a kihasználatlanság okán. Egyre többre kerülne annak átépítése, műszaki felújítása. Az Önkormányzat nem rendelkezik olyan ingatlannal, amelyen a tervezett beruházást meg lehetne valósítani. Nem rendelkezik olyan mértékű anyagi erőforrással, hogy önállóan tudná a feladatot megvalósítani. A „0” változat – projekt nélküli eset a tevékenység színvonalának csökkenéséhez vezetne. A lakosság részvétele a rendezvényeken jelentősen csökkenne a jövőben.

7.3. „A” változat – Bővítés, felújítás

7.3.1. A változat leírása, összefoglaló ismertetése

A meglévő földszinti helyiségek 286,3 m²

A meglévő pinceszinti helyiségek 36,6 m²

A tervezett új földszinti helyiségek 579,3 m²

A tervezett új padlástéri helyiségek 80m²

A megadott méretek a hasznos alapterületek.

Az „A” változatban megtartjuk a meglévő épületet, úgy, hogy az épületgépészeti és villamos rendszereket itt is teljesen elbontjuk és újraépítjük, valamint egy új tetőt építünk rá. A meglévő épületrészek műszaki szintjét az érvényes műszaki szabványokhoz emeljük.

Főbb épített elemek

1. Szerkezetépítés és szakipar:
 - bontási munkák: a felesleges szerkezetek bontása, ilyen a tető, nyílászárók, burkolatok, vakolat, szükséges nyílások kialakítása stb.

- a meglévő, megmaradó épületrészben kap helyet a pinceszinten a gépészeti helyiség, a földszinten pedig a klubhelyiségek/kistermek, a vendég mosdók, ruhatár, büfé és öltöző.
 - új épületrészek építése: a meglévő, megmaradó épületrész mellé kerül egy újonnan épülő szárnyba az előcsarnok, a rendezvényterem, a rakatárak, és a rendezvényterem öltözői vizesblokkal ellátva.
2. Épületgépészet:
- meglévő gépészeti rendszerek teljes bontása
 - új rendszerek építése:
 - központi fűtés-hűtés, gázellátás,
 - belső vízellátás, csatornázás,
 - épület tűzvédelme,
 - szellőző rendszer,
 - megújuló energiaforrások kialakításával történik a fenti rendszerek építése, pl.: hőszivattyú.
3. Épületvillamosság
- meglévő villamos vezetékek, rendszerek teljes bontása,
 - új hálózat építése, villámvédelmi rendszerrel, erős és gyengeáramú hálózatokkal.
 - megújuló energiaforrások kialakításával történik a fenti rendszerek építése, pl.: napelem.
4. Külső munkák:
- közművezetékek, környezeti elemek bontása,
 - új közművezetékek építése:
 - vízellátás,
 - csapadékvíz csatornázás,
 - szennyvízhálózat építés.
 - környezetrendezés, térburkolatok és térbútorok építése, elhelyezése,
 - park és kertépítés.

Rendezvénycsarnok fő- és alelosztókkal, kábelezéssel, vezetékezéssel, lámpatestekkel, szerelvényekkel, komplett analóg intelligens tűzjelző rendszerrel, vagyonvédelmi biztonsági rendszerrel, beléptető rendszerrel, TV műsorszolgáltató rendszer koaxiális kábelének kiépítése, hangosító- és tájékoztatót biztosító rendszer kiépítése, telefon és számítógép strukturált kábelhálózata, megfelelő teljesítményű szünetmentes áramforrás biztosítása, valamint villámvédelmi rendszer kiépítése minőségi berendezések és anyagokból.

A rendezvénycsarnok szellőzőrendszereit a gépészeti terekben elhelyezett légkezelő-légellátó gépekről üzemelő kiegyenlített szellőzőrendszerek biztosítják. Nyári légállapot javítása kaloriferekkel, folyadékhűtővel. A pinceszint szellőzését állandó alap-tömegáramú és CO érzékelőről vezérelt teljes átöblítést biztosító szellőző berendezések, illetve hálózatok biztosítják.

Irodai kiszolgáló típus vizes helyiségcsoport, helyi melegvíz-készítés esetén, berendezési tárgyakkal, csővezeték szereléssel együtt, kompletten szerelve.

Az építmény műszaki jellemzői: monolit vb. szerkezetű pontalapokra állított pillérváz, monolit födém, kitöltő falazattal épített szint, felette álló csarnokszerkezet acél vázoszlopos, síkbeli acél rácsos főtartó-melléktartó áthidalású rendszer. Az épület homlokzata acél-vázoszlopokon hőszigetelt acél trapézlemez burkolat, ill. nagy összefüggő homlokzati üvegfelület, csarnok gerincvonalában függőleges helyzetű bevilágító ablaksávval. Csarnoktér lefedése acél-rétegragasztott fa vegyes szerkezet, tetőhéjzat előpatinázott rézlemez.

A kerítés horganyzott kerítésfonatból műanyag bevonattal, 70x40 cm betonlappal, 50 cm magas cementsimításos betonlábazattal, 2.5 m-es csőoszlop kiosztással, de kapu nélkül.

Kerti burkolatok díszburkolatok Gránit kockakő, kvarcit szabálytalan lapokból 2-6 cm vtg., természetes burkolat

Parképítés városi környezetben — emelt szintű Tartalmazza: 10 em2 közpark építését 60%-ban növényzettel, és 40%-ban díszburkolattal fedett felülettel. Növényzet: díszfák, túlkoros tovább nevelt fák, örökzöld cserjék, egynyári virágok ültetésével, talajcserével, humuszfeltöltéssel, gyepesítés pázsit fűmagkeverékkel. Növények gondozása csepegtető és szórófejes automata öntözőrendszer kiépítésével biztosított. Berendezési tárgyak: egyedi gyártású ülőpadok, hulladékgyűjtők, műköző csobogók, játszótéri berendezésekkel. Világítás: egyedi gyártású kandeláberekkel, a szükséges kábelfektetéssel.



HELYISEGLISTA			
	HELYISÉG SZÁMA	HELYISÉG NEVE	TERÜLET
PINCE			
	01	előtér	11,77
	02	gépészet	24,85
			36,62 m²
FÖLDSZINT			
	01	előcsarnok	39,71
	02	nézőtér 256 fő	272,3
	03	színpad	95,9
	04	közlekedő	11,42
	05	női wc	20,07
	06	m.k. wc	4,91
	07	ffi wc	15,63
	08	ruhatár	26,54
	09	pincelejáró	7,27
	10	büfé	45,91
	11	raktár	14,28
	12	raktár	24,7
	13	öltöző	47,75
	14	ffi wc	10,76
	15	női wc	9,75
	16	öltöző	38,67
	17	előtér	30
	18	folyosó	38,86
	19	terem V. idősek klubja	32,53
	20	terem IV.	16,72
	21	terem III.	15,53
	22	terem II.	15,75
	23	terem I.	30,6
			865,56 m²
PADLÁS			
	24	gépészeti tér	80,00
			80,00 m²
MINDÖSSZESEN:			
			982,18 m²

7.3.2. Összefoglaló műszaki paraméterek

A műszaki paraméterek a kiviteli tervek elkészülte után lesznek pontosan részletezhetők.
A projekt jelen szakaszában a műszaki leírás vázlatát, a főbb irányokat a melléklet tartalmazza.

7.4. 7.3. „B” változat –Új építés

„B” változatban a meglévő épületet teljesen elbontjuk és az egyazon geometria mentén, de új szerkezetekkel újraépítjük.

A bontandó és újraépítendő földszinti helyiségek 286,3 m²

A bontandó és újraépítendő pinceszint helyiségek 36,6 m²

A tervezett új földszinti helyiségek 579,3 m²

A tervezett új padlástéri helyiségek 80m²

A megadott méretek a hasznos alapterületek.

8. A változatok értékelése

A megfelelő alternatíva kiválasztása során a „0” alternatíva kiesik, hiszen ebben az esetben marad a jelenlegi állapot, fejlesztés nem történik, a projekt nem valósul meg.

Üzemeltetés 1 évre eső fajlagos költsége

$$F = \frac{B + \ddot{U}}{k}$$

F: a fejlesztésnek az üzemelés egy évre eső fajlagos összes költsége,

B: az összes beruházási költség (a járulékos költségekkel együtt)

Ü: az összes várható üzemelési költség évente

k: a mű várható élettartama (a próbaüzem ideje nélkül) 50 évvel számolva

Az „A” változat egy évre eső fajlagos költsége:

$$F = \frac{566.163.000 + 3.070.000}{50} = 11.385 \text{ eFt/év}$$

A „B” változat egy évre eső fajlagos költsége:

$$F = \frac{628.253.000 + 3.070.000}{50} = 12.626 \text{ eFt/év}$$

Az „A” és „B” alternatíva közötti választást több szempontból szükséges vizsgálni. A vizsgált szempontokat és értékelésüket az alábbi összefoglaló táblázatban mutatjuk be. (Az egyes értékelési szempontok értékelése 1-5 közötti skálán történt, 1 – legrosszabb, 5- legjobb).

Értékelési szempontok	„A” alternatíva	„B” alternatíva
Forrásteremtés kockázata	4	1
Összes beruházási költség	5	1
Projekt komplexitásából fakadó kockázatok	3	2
Projektmenedzsment-tevékenység komplexitása	3	3
Marketingmenedzsment-tevékenység komplexitása	4	4
Megvalósítási kockázatok mértéke	4	4
Társadalmi haszon volumene a referencia időszakban	5	3
Munkahelyteremtés a kistérségben	3	3
Fenntarthatósági költségek	4	4
Fenntarthatóság biztosítása	5	5
Összesen	40	30

A felújításhoz kapcsolódó „A” változat költségbecslésének fő összesítője:

Költségvetés főösszesítő			
Megnevezés	Építészeti	Anyagköltség	Díjköltség
1. Építmény közvetlen költségei		144 266 062	110 776 477
1.2 Akadályoztatási költség	0,00%		0
1.3 Építés közvetlen költségei		144 266 062	110 776 477
1.4 Közvetlen önköltség összesen		144 266 062	110 776 477
2.1 Arkockázati fedezet vet.alap		144 266 062	
2.2 Árkockázati fedezet	0,00%	0	
2.3 Anyagigazgatási ksg. vet.alap		144 266 062	
2.4 Anyagigazgatási költség	10,00%	14 426 606	
2.5 Fedezet vetítési alap 1.4			110 776 477
2.6 Fedezet	0,00%		0
2.7 Építészeti összesen		269 469 145	
Elektromos			
3. Elektromos anyag és munka		66 900 000	
Gépészet			
4. Gépészet anyag és munka		88 200 000	
5. Tartalékkeret vetítési alap		424 569 145	
5.1 Tartalékkeret	5,00%	21 228 457	
6.1 AFA vetítési alap		445 797 602	
6.2 Áfa	27,00%	120 365 353	
7. A munka ára		566 162 955	

A felújításhoz kapcsolódó „B” változat költségbecslésének fő összesítője:

Költségvetés főösszesítő			
Építészeti			
Megnevezés		Anyagköltség	Díjköltség
1. Építmény közvetlen költségei		166 207 299	133 203 188
1.2 Akadályoztatási költség	0,00%		0
1.3 Építés közvetlen költségei		166 207 299	133 203 188
1.4 Közvetlen önköltség összesen		166 207 299	133 203 188
2.1 Árkockázati fedezet vet.alap		166 207 299	
2.2 Árkockázati fedezet	0,00%	0	
2.3 Anyagigazgatási ksg. vet.alap		166 207 299	
2.4 Anyagigazgatási költség	10,00%	16 620 730	
2.5 Fedezet vetítési alap 1.4			133 203 188
2.6 Fedezet	0,00%		0
2.7 Építészeti összesen		316 031 217	
Elektromos			
3. Elektromos anyag és munka		66 900 000	
Gépészet			
4. Gépészet anyag és munka		88 200 000	
5.1 Tartalékkeret vetítési alap		471 131 217	
5.2 Tartalékkeret	5,00%	23 556 561	
4.1 ÁFA vetítési alap		494 687 778	
4.2 Áfa	27,00%	133 565 700	
5. A munka ára		628 253 478	

A becsült költségvetés a Magyar Építész Kamara www.mek.hu honlapján található MÉK Építészeti Alkotások Ajánlott Díjszámítási Szabályzata, költségvetéskiíró szakvélemény alapján, a kivitelezői tapasztalatok és az építőiparban prognosztizálható jövőbeni munkadíj- és anyagár változások figyelembevételével készült.

A két beruházás becsült értékének különbsége 62.090 eFt, az „A” változat tehát ennyivel költségkímélőbb megoldás. Az egy évre vetített fajlagos fenntartási költség is kedvezőbb az „A” változat esetén, a különbség 1.241 eFt/év.

9. A projektjavaslat ütemezése

9.1. Műszaki-megvalósíthatósági jellegű ütemezés

Projekttevékenység		2018		2019		2020		2021													
		Második félév		Első félév		Második félév		Első félév		Második félév											
	Projekt előkészítés																				
1	Megvalósíthatósági tanulmány																				
	Engedélyes tervek; Kiviteli tervek																				
2	Közbeszerzés																				
3	Építés																				
4	Eszközbeszerzés																				
5	Műszaki ellenőr alkalmazása																				
6	Projektmenedzsment tevékenysége																				
7	Nyilvánosság biztosítása																				

9.2. A tervezett közbeszerzési eljárások ütemezése

Az ajánlatkérők főszabályként a költségvetési év elején, de legkésőbb március 31. napjáig éves összesített közbeszerzési tervet kötelesek készíteni az adott évre tervezett közbeszerzéseikről. A közbeszerzési tervet legalább öt évig meg kell őrizni. Mivel a közbeszerzési terv nyilvános, célszerű az ajánlatkérő honlapján is szerepeltetni. A közbeszerzési tervet, valamint annak módosításait azok elfogadását követően haladéktalanul fel kell tölteni a Közbeszerzési Hatóság által működtetett Közbeszerzési Adatbázisba, ahol annak a tárgyévét követő évre vonatkozó közbeszerzési terv közzétételéig kell elérhetőnek lennie. A közbeszerzési tervre vonatkozóan nincsenek tartalmi megkötések a Kbt.-ben, a jogalkotó tételesen nem határozta meg, pontosan mely adatokat kér benne szerepeltetni. Ezen adatok meghatározásának kötelezettsége így a joggyakorlatra, közelebbről az ajánlatkérőkre hárul. A Közbeszerzési Hatóság portálján található minta nem tartalmaz becslést. Az a cél, melynek mentén a becslést közbeszerzési tervben szerepeltetését támogatni szokás, miszerint a becslést feltüntetése támpontot adhat a leendő ajánlattevőknek annak elkerülése érdekében, hogy a fedezetet meghaladó ajánlatot tegyenek, elérhető azzal is, ha ajánlatkérő meghatározza az irányadó eljárásrendet, vagy a lefolytatni kívánt eljárás fajtáját. Természetesen ez nem ad minden esetben eligazítást pusztán az eljárásfajta megjelölése, hiszen a részekre bontás tilalma miatti egybeszámítás, vagy a különleges feltételek mentén induló hirdetmény nélküli tárgyalásos eljárások nem mindig nyújtanak megfelelő támpontot az értékre vonatkozólag. A közbeszerzési tervnek nem az ajánlattevői orientáció az elsődleges funkciója. Az ajánlatkérő köteles a Közbeszerzési Hatóság vagy a jogszabályban az ajánlatkérő ellenőrzésére feljogosított szervek kérésére a közbeszerzési tervét megküldeni. A közbeszerzési terv elkészítése előtt az ajánlatkérő indíthat közbeszerzési eljárást, amelyet a tervben szintén megfelelően szerepeltetni kell. A közbeszerzési terv nem vonja maga után az abban szereplő közbeszerzési eljárások lefolytatási kötelezettségét. Emellett a közbeszerzési tervben nem szereplő közbeszerzésre vagy módosított közbeszerzésre vonatkozó eljárást is lefolytathatja. Ezekben az esetekben a közbeszerzési tervet módosítani kell, melyet indokolni szükséges.

Egybeszámítási nyilatkozat esetében elegendő a projektszintű közbeszerzési terv megfelelő sorára hivatkozni az egybeszámítandó közbeszerzések azonosítása érdekében. Erre is tekintettel – szemben az éves közbeszerzési tervvel – a projektszintű közbeszerzési tervben kifejezetten javasolt a becslést értékek – mind a tárgyi közbeszerzésre vonatkozó, mind pedig az egybeszámított – feltüntetése. Lényeges, hogy a közbeszerzési tervet, legyen az éves, avagy projektszintű, ellenőrzésre történő

megküldését megelőzően javasolt aktualizálni, vagyis egyrészt az időközben megvalósult módosításokat átvezetni, másrészt a projekten belül lefolytatni tervezett közbeszerzési eljárásokkal kiegészíteni. A közbeszerzési tervben szereplő, és az ellenőrzésre benyújtott egyéb dokumentumokban hivatkozott közbeszerzések között a benyújtást megelőzően az összhangot célszerű ellenőrizni, mind a beszerzések tárgyát, mind értékét tekintve, kiemelt figyelmet fordítva az egyéb projektdokumentumokkal való megfeleltetésekre, és az egybeszámításirészekre bontási kérdésekre.

Sorszám	A közbeszerzés tárgya	A közbeszerzés becsült értéke	Egybeszámítás			
			Egybeszámított becsült érték	Ha ebben a projektben van	Ha nem ebben a projektben van	
				Egybeszámítandó közbeszerzés	Tárgy	Becsült érték
1.	Építési beruházás, eszközbeszerzés	566 163 000,00 Ft	Az egybeszámítás jelen szakaszban még nem prognosztizálható, mivel a 2020-as éves közbeszerzési terv még nem ismert			
2.	Eszközbeszerzés	97 808 923,00 Ft				

9.3. Az aktuális helyzet leírása

Az előzetes megvalósíthatósági tanulmány szolgáltató adatait a kormánydöntéshez, amely pozitív határozata estén első ütemben a projektelőkészítést finanszírozná. Aszód Város önkormányzata a döntéselőkészítés érdekében elkészítette az előzetes megvalósíthatósági tanulmányt. Egyeztetéseket folytatott a tervkoncepció elkészítésére, továbbá közgazdasági szakemberek, költségvetéskirók és építési szakemberek, műszaki munkatársak bevonásával elkészült két költségbecslés. Az „A” változat a tudógondozó meglévő épületének megtartása, annak felújítása mellett a szükséges bővítések elvégzésének figyelembevételével történt.

A „B” változat a meglévő épületek elbontását és a tereprendezést követően egy teljesen új épület kialakítását célozza meg.

A költséghatékonyabb megoldásnak a pénzügyi elemzés kapcsán az „A” változat bizonyult.

A támogató határozat birtokában 2019. januárjában elkezdődhet az engedélyes- és kiviteli tervek készítése, majd terveink szerint júniusra lezárul az engedélyeztetési eljárás.

A geodéziai felmérés és a jelenlegi épület felmérése megtörtént. A helyi építési szabályzathoz, valamint a településszerkezeti tervhez való illeszkedéssel, a tűzrendészeti előírásokkal kapcsolatosan az illetékes szakhatóságokkal az egyeztetések elkezdődtek.

9.4. Intézkedési terv

Az intézkedési terv feladata bemutatni, hogy pozitív elbírálás esetén milyen lépések szükségesek a projekt minimális kockázatú lebonyolításához.

A projekt megvalósításához szükséges, intézkedési terv figyelembe veszi az alábbi szempontokat is:

- a támogatási források rendelkezésre állásához, megítéléséhez kötődő eljárások és
- döntések időigénye
- a kapcsolódó eljárások (mint pl. közbeszerzési eljárás) időigénye,
- a tervezés időigénye,
- a beruházás megkezdéséhez szükséges engedélyeztetés időigénye
- a műszaki megvalósítás időigénye, különös tekintettel a technológiából adódó
- kötöttségekre
- az átadási és üzembehelyezési folyamatok időigénye,
- a felhasználással és elszámolással kapcsolatos eljárások időigénye,
- időtartalékok a kockázatok kezelésére

A projekt sikeressége és a kockázatok minimálisra csökkentése érdekében célszerű, ha a projektgazda készítteti el az engedélyezési és a kiviteli dokumentációt is, ezzel is biztosítva a kontrollt a projekt felett a teljes életciklus alatt. A tervekészítési folyamat időigényének csökkentése és a tervek összhangja érdekében célszerű együtt közbeszerezetni a terveket, majd egy második körben a kivitelező kiválasztása történhet meg.

Projekttevékenység	2018				2019				2020				2021			
	Második félév		Első félév		Második félév		Első félév		Második félév		Első félév		Második félév		Első félév	
Projekt előkészítés																
1. Megvalósíthatósági tanulmány		3.000.000														
Engedélyes tervek; kiviteli tervek				10.000.000		18.308.000										
2. Közbeszerzés								3.000.000	4.125.000							
3. Építés												88.721.000	288.442.000	189.000.000		
4. Eszközbeszerzés														97.809.000		
5. Műszaki ellenőr alkalmazása												3.000.000	4.303.000			
6. Projektmenedzsment tevékenysége				3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.352.000				
7. Nyilvánosság biztosítása					1.000.000			1.000.000				1.620.000				

ASZÓD TÖBBFUNKCIÓS MŰVELŐDÉSI KÖZPONT KÖLTSÉGBCSLÉSE

Költségvetés	Nettó egységár	Egységárra jutó ÁFA	Bruttó egységár	Összegzett bruttó költség (kerekített)
Projektelőkészítés költségei			42 024 173 Ft	42 025 000 Ft
Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költsége	27 389 900 Ft	7 395 273 Ft	34 785 173 Ft	
Engedélyezési és kiviteli tervek költsége	22 289 900 Ft	6 018 273 Ft	28 308 173 Ft	
Megvalósíthatósági tanulmány	5 100 000 Ft	1 377 000 Ft	6 477 000 Ft	
Közbeszerzés költsége	5 700 000 Ft	1 539 000 Ft	7 239 000 Ft	
Beruházáshoz kapcsolódó költségek			663 972 383 Ft	663 972 000 Ft
Építéshez kapcsolódó költségek	445 798 000 Ft	120 365 460 Ft	566 163 460 Ft	
Építési költségek	445 798 000 Ft	120 365 460 Ft	566 163 460 Ft	
Eszközbeszerzés költségei	77 014 900 Ft	20 794 023 Ft	97 808 923 Ft	
Nagyterem berendezése, bútorzat, hang-, vizuál-, világítástechnika	61 559 900 Ft	16 621 173 Ft	78 181 073 Ft	
Büfé	5 000 000 Ft	1 350 000 Ft	6 350 000 Ft	
Ruhatár	2 000 000 Ft	540 000 Ft	2 540 000 Ft	
Előtér	1 000 000 Ft	270 000 Ft	1 270 000 Ft	
Termek bútorozása	4 995 000 Ft	1 348 650 Ft	6 343 650 Ft	
Öltözők	700 000 Ft	189 000 Ft	889 000 Ft	
Egyéb kiegészítők	1 760 000 Ft	475 200 Ft	2 235 200 Ft	
Szakmai megvalósításhoz kapcsolódó szolgáltatások			14 541 500 Ft	14 542 000 Ft
Műszaki ellenőr szolgáltatás költsége	5 750 000 Ft	1 552 500 Ft	7 302 500 Ft	
Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának költsége	2 850 000 Ft	769 500 Ft	3 619 500 Ft	
Nyilvánosság biztosítása	2 850 000 Ft	769 500 Ft	3 619 500 Ft	
Projekttábla	350 000 Ft	94 500 Ft	444 500 Ft	
Weboldal készítése	1 200 000 Ft	324 000 Ft	1 524 000 Ft	
Sajtóközlemények	300 000 Ft	81 000 Ft	381 000 Ft	
Fotódokumentáció készítése	300 000 Ft	81 000 Ft	381 000 Ft	
Nyitórendezvény	350 000 Ft	94 500 Ft	444 500 Ft	
Zárórendezvény	350 000 Ft	94 500 Ft	444 500 Ft	
Projektszintű könyvvizsgálat költsége	2 850 000 Ft	769 500 Ft	3 619 500 Ft	
Projektmenedzsment költség			15 570 200 Ft	15 570 000 Ft
Projektmenedzsmenthez igényelt szakértői szolgáltatás díja	12 260 000 Ft	3 310 200 Ft	15 570 200 Ft	
Költségek összesen:	579 612 800 Ft	156 495 456 Ft	736 108 256 Ft	736 109 000 Ft
Tartalék 5 %			36 805 413 Ft	36 805 000 Ft
Projekt becsült költségvetése:			772 913 669 Ft	772 914 000 Ft

Projektelőkészítés költségek (kivéve közbeszerzés költségei) aránya	4,73 %
Közbeszerzési költségek aránya	0,98 %
Építéshez kapcsolódó költségek aránya	76,91 %
Eszközbeszerzés költségeinek aránya	13,29 %
Műszaki ellenőri szolgáltatás költségének aránya	0,99 %
Kötelező láthatóság biztosításának költségének aránya	0,49 %
Könyvvizsgálói szolgáltatás költségének aránya	0,49 %
Projektmenedzsment költségek aránya	2,12 %
ÖSSZESEN:	100,00 %

10. KOCKÁZATELEMZÉS

10.1. LEHETSÉGES KOCKÁZATOK

A kockázat lehet egy esemény, vagy következmény, amely lényegi befolyással van egy szervezet célkitűzéseire. A kockázatok elsődleges okai – együtt vagy külön-külön – az alábbiak lehetnek:

- véletlenszerű események,
- hiányos ismeret vagy információ,
- ellenőrzés hiánya és/vagy az ellenőrzések gyengesége a szervezetben.

A kockázatelemzés célja azon kedvezőtlen események meghatározása, amelyek a beruházás megvalósíthatósági feltételeit befolyásolhatják (megvalósítás és üzemeltetés). A cél annak vizsgálata, hogy a projektben rejlő kockázatok milyen mértékben tudják esetlegesen befolyásolni a megvalósíthatóságot, illetve a projekt céljait.

A kockázatelemzés alábbi három lépésének struktúrájában az általunk legfontosabbnak tartott kockázatok részletes elemzését valósítjuk meg. A kockázatok kezelése összetett folyamat, amely nem ér véget a felsorolással és osztályozással, hanem gyakran végig proaktív közreműködést igényel.

10.2. KOCKÁZATOK AZONOSÍTÁSA

A kockázat azonosítás célja annak megállapítása, hogy melyek jelen pályázatban meghatározott projektjének megvalósítását, illetve célkitűzéseit veszélyeztető fő kockázatok.

Kockázatnak minősül minden olyan esemény, tevékenység, vagy tevékenység elmulasztása, ami gátolja, hogy a jelen projekt elérje céljait.

Minden kockázatnak két jellemzője van:

- oka (pl. bármely esemény, tevékenység, vagy tevékenység elmulasztása, mely bekövetkezésének van valamilyen valószínűsége);
- hatása (pl. a kitűzött célok elérésére gyakorolt hatás, befolyás).

A kockázatelemzés célja a kockázatok megállapítása és jelentőségük szerinti sorba állítása annak alapján, hogy mekkora az egyes kockázatok bekövetkezési valószínűsége, és azok milyen hatással lehetnek a szervezetre, ha valóban felmerülnek.

A kockázati tényezőket - annak érdekében, hogy a főbb folyamatok kockázati szempontból összehasonlíthatók legyenek - az alábbiak szerint csoportosítjuk:

1. Külső környezet
 - 1.1. Politikai, gazdaságpolitikai környezet
 - 1.2. Gazdasági környezet
 - 1.3. Jogszabályi előírások
2. Végrehajtási feltételek
 - 2.1. Emberi (humán) erőforrás kockázatok
 - 2.2. Projekt menedzsment kockázatok
3. Folyamatok (szakmai/tevékenység kockázatok)
 - 3.1. Stratégiai kockázatok

- 3.2. Működési kockázatok
- 3.3. Kockázat-átviteli kockázatok
- 3.4. Technikai, technológiai kockázatok
- 4. Szakmai kockázatok
 - 4.1. Üzemzavarok a technikai, technológiai fejlesztések megvalósítása során vagy az üzembe helyezést követően
 - 4.2. Tervezett fejlesztések alulméretezése
 - 4.3. Hiányos műszaki alapfeltételek, amelyek fejlesztések épülnek
 - 4.4. A projekt technikai, technológiai fejlesztéseinek nem megfelelő kivitelezése
- 5. Pénzügyi kockázatok
 - 5.1. Önerő hiánya
 - 5.2. Nem a kívánt mértékű kapott állami támogatás
 - 5.3. Cash-flow és likviditási zavarok a fejlesztés megvalósítása folyamán.
 - 5.4. Az intézménynek nem állnak rendelkezésre megfelelő pénzügyi eszközök a fejlesztések üzemeltetésére

Az alábbi táblázat foglalja össze a projekt keretében azonosított kockázati tényezőket.

Sorszám	Kockázati tényező megnevezése	Kockázati tényező rövid leírása
1.	1.1.	Politikai, gazdaságpolitikai környezet
	1.2.	Gazdasági környezet
	1.3.	Jogszabályi előírások
2.	2.1.	Emberi (humán) erőforrás kockázatok
	2.2.	Projekt menedzsment kockázatok
3.	3.1.	Stratégiai kockázatok
	3.2.	Működési kockázatok
	3.3.	Kockázat-átviteli kockázatok
	3.4.	Technikai, technológiai kockázatok

4.	4.1.	Üzemzavarok a technikai, technológiai fejlesztések megvalósítása során vagy az üzembe helyezést követően	A technikai-technológiai fejlesztés megvalósításakor bekövetkező üzemzavar megbéníthatja a szervezet működését, ellehetetleníti a fejlesztés megvalósítását. Adatvesztések a technikai, technológiai fejlesztések során.
	4.2.	Tervezett fejlesztések alulméretezése	A fejlesztések tervezett minősége és volumene nem megfelelő, nem elegendő a beruházási célok eléréséhez.
	4.3.	Hiányos műszaki alapfeltételek, amelyekre fejlesztések épülnek	A meglévő műszaki-informatikai-kommunikációs eszközök, illetve azok műszaki állapota nem megfelelően került felmérésre, így a ráépülő fejlesztések funkciójukat nem tudják a kívánt mértékben betölteni.
	4.4.	A technikai, technológiai fejlesztések nem megfelelő kivitelezése	A megvalósításban résztvevő kivitelezők szakmai felkészültsége és munkája elmarad a kívánatostól.
5.	5.1.	Önerő hiánya	A projekt megvalósításához megítélt támogatás nem fedezi a tényleges költségeket, a gazdasági környezet változása, előre nem látható vagy nem tervezett költségek miatt.
	5.2.	Nem a kívánt mértékű a kapott állami támogatás	A tervezettnél kisebb volumenű támogatás okán a tervezett fejlesztéseknek csak egy része valósítható meg, amely miatt a kitűzött célok részben valósulhatnak meg. A célok részbeni megvalósulása miatt a megvalósítandó beruházások nem megfelelően, nem a kívánt hatékonysággal funkcionálnak.
	5.3.	Cash-flow és likviditási zavarok a fejlesztés megvalósítása folyamán	A nem megfelelő pénzügyi tervezés miatt a megvalósulás akadozik, fejlesztések csak a kitűzött határidő után vagy egyáltalán nem valósulnak meg az elégtelen pénzügyi helyzet miatt.
	5.4.	Az intézménynek nem állnak rendelkezésre megfelelő pénzügyi eszközök a fejlesztések üzemeltetésére	A fejlesztési célok nem érhetőek el, mert az intézménynek nem állnak rendelkezésre megfelelő pénzügyi eszközök a fejlesztések üzemeltetésére.

10.3. KOCKÁZATOK ÉRTÉKELÉSE

A szervezet főbb folyamataira elkészített kockázatelemzési kritérium mátrix (KKM) a következetes kockázatelemzés végrehajtásának elsődleges eszköze. Minden kockázat meghatározható a szervezet céljaira gyakorolt negatív hatása és bekövetkezési valószínűsége alapján. A KKM egy azonosított kockázat hatásának megítélésére elemzési rangsort nyújt, melyek magas, közepes és alacsony hatásúak lehetnek.

A kockázatelemzés folyamatában minden egyes azonosított kockázatot a KKM használatával értékeltünk úgy, hogy a kockázatok felmérése során értékeltük a tervezett fejlesztésekre gyakorolt hatása alapján.

A KKM a kockázatelemzési folyamat teljes szubjektivitását nem tudja kiszűrni. A folyamat megkönnyítése érdekében azonban iránymutatást ad az elemzési folyamathoz, amely egy következetesebb kockázatelemzést tesz lehetővé.

		Bekövetkezés valószínűsége		
		kicsi	közepes	nagy
Hatása a projekt céljaira	kicsi	1.2. Gazdasági környezet 1.3. Jogszabályi előírások 3.3. Kockázat-átviteli kockázatok	4.3. Hiányos műszaki alapfeltételek, amelyekre fejlesztések épülnek	
	közepes	2.1. Emberi (humán) erőforrás kockázatok 3.4. Technikai, technológiai kockázatok 4.2. Tervezett fejlesztések alulméretezése		
	nagy	1.1. Politikai, gazdaságpolitikai környezet 2.2. Projekt menedzsment kockázatok 3.2. Működési kockázatok 4.1. Üzemzavarok a technikai, technológiai fejlesztések megvalósítása során vagy az üzembe helyezést követően 4.4. A technikai, technológiai fejlesztések nem megfelelő kivitelezése 5.1. Önerő hiánya 5.4. Az intézménynek nem állnak rendelkezésre megfelelő pénzügyi eszközök a fejlesztések üzemeltetésére	3.1. Stratégiai kockázatok 5.2. Nem a kívánt mértékű a kapott állami támogatás 5.3. Cash-flow és likviditási zavarok a fejlesztés megvalósítása folyamán	

10.4. KOCKÁZATOK KEZELÉSE

Az alapvető kockázatkezelési stratégiákat a következőkben állapítottuk meg:

- kockázat átadása (pl. szerződéses megkötésekkel, biztosítás révén);
- kockázat elviselése (pl. a bekövetkezési valószínűség és a projekt céljaira gyakorolt hatás is kicsi, válaszintézkedés az aránytalanul nagy költségek miatt);
- kockázat kezelése; kockázatos tevékenység befejezése.

Az azonosított kockázatok listájából kiindulva és a kockázatok értékelése, a táblázat megállapításait felhasználva az alábbi összefoglaló egyenként foglalkozik a megnevezett tényezőkkel abból a szempontból, hogy mit tehetünk az egyes kockázatok csökkentése érdekében. A megelőzés/beavatkozás az összes esetben a projekt vezetésének feladata és

kötelessége.

		Kockázati tényező megnevezése	Kockázatkezelési stratégia
1.	1.1.	Politikai, gazdaságpolitikai környezet	Kockázat elviselése, intézkedést nem igényel
	1.2.	Gazdasági környezet	Kockázat elviselése, intézkedést nem igényel
	1.3.	Jogsabályi előírások	Kockázat elviselése, intézkedést nem igényel
2.	2.1.	Emberi (humán) erőforrás kockázatok	Kockázat kezelése: - a projektben résztvevők szakmai és személyes képességeinek vizsgálata, motiváció és felelősségtudat megteremtése
	2.2.	Projekt menedzsment kockázatok	Kockázat kezelése: - a projekt menedzsment tagjai szakmai és személyes képességeinek vizsgálata, motiváció és felelősségtudat megteremtése
3.	3.1..	Stratégiai kockázatok	Kockázat elviselése, intézkedést nem igényel
	3.2.	Működési kockázatok	Kockázat kezelése: - célok alapos előzetes vizsgálata belső és külső szakértői vélemények figyelembe vételével
	3.3.	Kockázat-átviteli kockázatok	Kockázat kezelése: - kockázatok folyamatos vizsgálata
	3.4.	Technikai, technológiai kockázatok	Kockázat kezelése, átadása: a célok és a műszaki fejlesztés alapos előzetes vizsgálata belső és külső szakértői vélemények figyelembe vételével, szerződéses megkötésekkel a kockázat átadása a szállítóknak
4.	4.1.	Üzemzavarok a technikai, technológiai fejlesztések megvalósítása során vagy az üzembe helyezést követően	Kockázat kezelése: - az intézmény informatikus munkatársai kellő szakmai felkészültséggel rendelkeznek
	4.2.	Tervezett fejlesztések alul méretezése	Kockázat kezelése: - a célok és a műszaki fejlesztés alapos előzetes vizsgálata belső és külső szakértői vélemények figyelembe vételével
	4.3.	Hiányos műszaki alapfeltételek, amelyekre fejlesztések	Kockázat kezelése: - a célok és a műszaki fejlesztés alapos előzetes vizsgálata belső és külső szakértői vélemények figyelembe vételével

		épülnek	
	4.4.	A technikai, technológiai fejlesztések nem megfelelő kivitelezése	Kockázat kezelése, átadása: - szerződéses megkötésekkel a kockázat átadása a szállítóknak
5.	5.1.	Önerő hiánya	Kockázat kezelése: - korrekt pénzügyi tervezés
	5.2.	Nem a kívánt mértékű a kapott állami támogatás	Kockázat kezelése: - korrekt pénzügyi tervezés
	5.3.	Cash-flow és likviditási zavarok a fejlesztés megvalósítása folyamán	Kockázat kezelése: - korrekt pénzügyi tervezés
	5.4.	Az intézménynek nem állnak rendelkezésre megfelelő pénzügyi eszközök a fejlesztések üzemeltetésére	Kockázat kezelése: - korrekt pénzügyi tervezés

11. A tanulmány mellékletei

1. HELYSZÍNRAJZ
2. TERVDOKUMENTÁCIÓ
3. KÖLTSÉGBECSLÉSEK
4. ESZKÖZLISTA
5. LÁTVÁNYTERVEK
6. ELŐÍRÁSOK
7. MŰSZAKI LEÍRÁS
8. FELMÉRÉSI TERVEK
9. TÁBLÁZATOK
10. FOTÓDOKUMENTÁCIÓ